

# РІЧНИЙ ЗВІТ 2025

# ЗМІСТ

- 02 ВСТУПНЕ СЛОВО
- 04 НАША ДНК
- 05 КОМАНДА
- 07 КЛЮЧОВІ ДОСЯГНЕННЯ ЗА РІК
- 09 ANALYTICS ON DUTY
- 11 ВІДКРИТІ ДАНІ
- 14 КОНКУРЕНТНІ РИНКИ
- 17 МОНІТОРИНГ РЕФОРМ
- 18 СТАЛИЙ РОЗВИТОК
- 23 ВИДОБУВНИЙ СЕКТОР
- 26 ОФІС ЗЕЛЕНОГО ПЕРЕХОДУ
- 30 СПРОМОЖНІ СПОЖИВАЧІ
- 33 НОВІ ТЕХНОЛОГІЇ
- 35 БЕЗПЕКА І СТІЙКІСТЬ
- 38 КОМУНІКАЦІЇ
- 43 ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ
- 45 НАС ПІДТРИМУЮТЬ



## ВСТУПНЕ СЛОВО

Четвертий воєнний рік був непростий для країни і для всіх нас. Масштабні атаки на енергетичну інфраструктуру повернули аварійні відключення і складні проблеми в сектор. Ліквідація USAID залишила громадський сектор в один момент без сотень проєктів, людей і планів. Для багатьох українців четвертий рік без відпочинку і з нескінченним списком завдань відбився на здоров'ї, моральному стані. Ми проживаємо рік як за три роки – але ми знаємо, заради чого.

Найбільшим досягненням цього року для DiXi Group стало збереження команди, попри всі виклики. Отримавши в січні від USAID «stop work order» ми, як і сотні організацій, були змушені ухвалювати нестандартні рішення, щоб організація могла продовжува-

ти роботу. Кожному довелося збільшувати обсяг завдань, освоювати нові теми, поглиблювати експертизу. Ми вдячні донорам і всім, хто підтримав нас у цей непростий час, а партнерам і друзям – за довіру і готовність співпрацювати в умовах невизначеності.

У 2025 році ми посилили допомогу українського уряду і розширили коло тем для допомоги. Крім оновлення Національного плану з енергетики і клімату, наша команда напрацювала проєкт Стратегії з розвитку галузей промисловості на основі критичних мінералів, розробила низку проєктів законів, допомогли з розробкою Правил користування тепловою енергією. Як і в попередні роки, ми далі допомагаємо Міністерству енергетики залучати допомогу для Фонду підтримки енергетики України, НКРЕКП – створювати

нові реєстри і цифровізувати роботу з даними, а громадам – не просто писати власні енергетичні плани, але і створювати партнерства для їх реалізації.

Щоб зробити відбудову енергетичного сектору успішною, ми постійно шукаємо найкращий досвід і приклади. У 2025 році експерти DiXi Group разом з «Укренерго» та іншими аналітиками вивчали нові технології, які розробляються в найкращому технологічному університеті світу – Масачусетському технологічному інституті (MIT), що допоможуть Україні у зеленій відбудові. Нові рішення в управлінні мережами, бурінні, атомній енергетиці, гідроенергетиці – все це було презентовано українському уряду та енергетичним компаніям з можливістю започаткувати тривалу співпрацю з командами MIT. Разом із партнерами з ЄС та місцевими громадами, зокрема Хмельницьким і Львовом, команда DiXi Group почала пілоти з нових, зелених рішень у централізованому теплопостачанні.

Ми продовжуємо з'являтися у публічному просторі та на міжнародних майданчиках, щоб просувати посилення санкцій проти Росії та її енергетичних компаній. Мінімізувати російський вплив у ядерній сфері у світі є непростою, але стратегічно важливою задачею, до якої ми будемо і далі долучатись. У 2026 році ми плануємо розширити кількість партнерів для досягнення цієї мети.

Попри складнощі, 2025 рік приніс нашій команді багато нових партнерств, ініціатив, запрошень до співпраці. Ми раді вийти на новий рівень співробітництва з французькими, британськими, нідерландськими, шведськими організаціями, поглибити діалог з Міжнародним енергетичним агентством, ОЕСР, Світовим банком, GIZ, НАТО. Кожен такий контакт – неймовірна можливість не лише реалізувати проекти, але і знайти нові, сучасні рішення про те, яким має бути енергетичне майбутнє України. Це надихало нас у 2025 році і, безумовно, буде спрямовувати наші плани та пріоритети у 2026 році.

НАЙБІЛЬШИМ ДОСЯГНЕННЯМ ЦЬОГО РОКУ ДЛЯ DIXI GROUP СТАЛО ЗБЕРЕЖЕННЯ КОМАНДИ, ПОПРИ ВСІ ВИКЛИКИ. ОТРИМАВШИ В СІЧНІ ВІД USAID «STOP WORK ORDER» МИ, ЯК І СОТНІ ОРГАНІЗАЦІЙ, БУЛИ ЗМУШЕНІ УХВАЛЮВАТИ НЕСТАНДАРТНІ РІШЕННЯ, ЩОБ ОРГАНІЗАЦІЯ МОГЛА ПРОДОВЖУВАТИ РОБОТУ.



*Олена Павленко,*  
президентка DiXi Group

# НАША ДНК

## МІСІЯ:

Новітні рішення і чесні правила в енергетиці та кліматі.

## ВІЗІЯ:

Високий рівень прозорості та добросесна конкуренція, які забезпечуються професійними лідерами та ефективним регулюванням, роблять позитивні зміни незворотними. Україна рухається до кліматичної нейтральності економіки як член ЄС і посилює енергетичну безпеку в регіоні. Енергетичний мікс в Україні має сприяти конкурентоспроможності української продукції.

DiXi Group – ініціатор та адвокат таких змін, і розвиває власні спроможності для досягнення цього бачення. У майбутньому DiXi Group є групою організацій, зі сформованими командами, які працюють за цими напрямками. DiXi Group рухається в напрямку виходу на фінансову незалежність, пропонуючи портфель аналітичних продуктів та послуг як неприбуткового, так і комерційного характеру. Нам сприяє репутація незалежних, неупереджених експертів.

DiXi Group зберігає високий вплив на рішення органів влади, у т.ч. через адвокацію та надання рекомендацій. Особи, що ухвалюють рішення, в уряді та парламенті, а також представники бізнесу (інвесторів) самі звертаються до нас із запитом на аналітику та консультації. Завдяки розвинутій мережі контактів і прямим комунікаціям, як в Україні, так і на міжнародному рівні, навколо DiXi Group формується високопрофесійне середовище. Клієнти та партнери допомагають виконувати нашу місію.





# КОМАНДА

## ОЛЕНА ПАВЛЕНКО

Президент

## АНТОН АНТОНЕНКО

Віцепрезидент

## РОМАН НІЦОВИЧ

Директор з досліджень

## ВІКТОРІЯ ПЕТРОВИЧ

Директор фінансовий

## АНДРІЙ КІТУРА

Директор з розвитку

## БОГДАН СЕРЕБРЕННИКОВ

Заступник директора з досліджень

## АНДРІЙ БІЛОУС

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг в сфері відкритих даних

## АНДРІЙ УРСТА

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг в сфері розвитку ринків

## ВІКТОРІЯ КОВАЛЕНКО

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг в сфері сталого розвитку

## ОЛЕНА ЛАПЕНКО

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг в сфері безпеки та стійкості

## ЄВГЕН МАГЛЬОВАННИЙ

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг в сфері роботи зі споживачами

## ВЯЧЕСЛАВ ПАНОВ

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг з зеленого переходу

## МИКОЛА ШЛАПАК

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг у сфері зміни клімату

## ДМИТРО СИЧ

Генеральний менеджер з організації консультативних послуг у сфері зелених фінансів

## МИКОЛА ЯКОВЕНКО

Старший експерт в сфері розвитку ринків

## ОКСАНА ЗУЄВА

Старший експерт в сфері відкритих даних

## ОЛЕКСАНДР ВИСОЦЬКИЙ

Старший експерт зі зміни клімату

## ТАРАС БЕЗУСИЙ

Експерт з питань енергетики та клімату

## ОЛЕКСІЙ ЗРОБОК

Експерт з питань енергетики та клімату

## СЕРГІЙ ІЩЕНКО

Експерт з питань енергетики та клімату

## МИХАЙЛО СИТНИКОВ

Експерт з питань енергетики та клімату

## ОЛЕКСАНДР ЧИЖИК

Експерт з питань енергетики та клімату

## ЛЮДМИЛА ІВАНОВА (РОСІК)

Головний фахівець із комунікацій

## ІРИНА ЩЕРБАК

Старший фахівець із комунікацій

## ВІКТОРІЯ БОЙКО

Старший фахівець із конференц-сервісу

## НАТАЛІЯ БУДЗАН

Головний бухгалтер

## ВІКТОРІЯ ГУРОВА

Старший бухгалтер

## СВІТЛАНА РЕШЕТНИКОВА

Бухгалтер

## ВІКТОР ЧОРНИШ

Провідний менеджер з постачання

## ВІКТОРІЯ ЛІПОВКІНА

Фахівець з фінансів

## АННА СТЕПАНОВА

Фахівець з постачання

## ОЛЬГА АНТОНЕВИЧ

Фахівець з організаційного розвитку

## ЯНА ЗАЛЮБОВСЬКА

Фахівець по роботі з персоналом

## ПРАВЛІННЯ



Купрій  
Володимир  
Олександрович



Дуда  
Андрій  
Володимирович



Горобчишина  
Світлана  
Анатоліївна



Кошель  
Олексій  
Миколайович



Кузенко  
Оксана  
Василівна

## НАГЛЯДОВА РАДА



Кіт Сміт  
Keith Smith



Френк Умбах  
Frank Umbach



Алан Райлі  
Alan Riley



Георг Захман  
Georg Zachmann



Марк-Антуан  
Ейль-Маззєга  
Marc-Antoine  
Eyl-Mazzega



Янез Копач  
Janez Korac

# КЛЮЧОВІ ДОСЯГНЕННЯ ЗА РІК



## РЕФОРМУВАННЯ ЕНЕРГОСЕКТОРУ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ

Розробили проєкт **Стратегії розвитку галузей промисловості на основі корисних копалин і компонентів стратегічного та критичного значення**

Допомогли Уряду **підготуватися та успішно пройти скринінг за Розділом «Енергетика»** в межах переговорів щодо вступу до ЄС

Взяли участь у розробці законопроекту **«Про інфраструктурні проєкти у сфері енергетики, що становлять суспільний інтерес»** (адаптація Регламенту ЄС 2022/869)

Підготували **пропозиції до оновлення Національного плану з енергетики та клімату до 2030 року**

Долучилися до розробки **Правил користування тепловою енергією, затверджених НКРЕКП**



## МІЖНАРОДНА АДВОКАЦІЯ ТА СПІВПРАЦЯ

Долучилися до розробки **«Білої книги санкцій»**, схваленої міжвідомчою робочою групою при КМУ та презентованої у Брюсселі за участі ЄС і США

Започаткували співпрацю з **Массачусетським технологічним інститутом (MIT)** та спільно сформулювали опис технологій, які можуть допомогти у відбудові енергетичного сектору України

Організували та провели **дискусії і сайд-івенти на URC 2025**, представивши напрацювання щодо стратегічних галузей і НПЕК

Представили **інвестиційні можливості в межах НПЕК** приватному сектору та урядам Великої Британії і Швеції



## ЗАХИСТ СПОЖИВАЧІВ ТА РЕГУЛЯТОРНА ВЗАЄМОДІЯ

Перезапустили співпрацю з НКРЕКП щодо **системи інформування споживачів про ціни на газ та електроенергію** і розгляду скарг

У співпраці з НКРЕКП **оновили мобільний додаток «Енергетика Онлайн»**, додавши ШІ-помічника та трекінг звернень споживачів



## РОЗВИТОК ГРОМАД ТА ЗАЛУЧЕННЯ ЗЕЛЕНОГО ФІНАНСУВАННЯ

Реалізували комплексний проєкт підтримки громад у розробці та затвердженні **Муніципальних енергетичних планів** і преТЕО: затверджено 10 МЕПів, розроблено 10 преТЕО

Провели **опитування 650 громад** щодо місцевого енергетичного планування та підготували **Довідник програм фінансування** енергоефективності та ВДЕ

Провели **Хакатон з енергоефективності будівель**, напрацювавши комплексні підходи до подолання ключових бар'єрів у сфері

Запустили **«Зелену платформу»** – онлайн-каталог програм зеленого фінансування для бізнесу, підприємств та громад



## ПРОЗОРИСТЬ, ДАНІ ТА ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ

Долучилися до підготовки та схвалення **Звіту України з Ініціативи прозорості видобувних галузей (EITI) за 2024 рік**

Завершили розробку та передали НКРЕКП **цифрову систему на базі Diia.Engine** для реєстру об'єктів ВДЕ та формування бази гарантій походження електроенергії

Energy Map – **найбільший портал відкритих даних в енергетиці** – отримав офіційний статус «Сервісу» на порталі «Дія. Відкриті дані»

Перезапустили **Energy Map** з новою структурою, фільтрами та розділом новин, забезпечивши доступ до ~450 наборів даних від ~40 розпорядників

Включили **енергетику до пріоритетів Плану дій «Відкритого Уряду» 2026–2027**, заклавши основу подальшої цифровізації сектору



## ПІДТРИМКА ВІДНОВЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОГО СЕКТОРУ

Продовжили підтримку **Міністерства енергетики України** у залученні додаткових ресурсів для ремонтів та відновлення енергосектору

Розширили **моніторинг забезпеченості критичної та соціальної інфраструктури резервними генераторами** до понад 6 500 установ, надавши Міненерго актуальні дані для координації допомоги



## ПУБЛІЧНИЙ ДІАЛОГ ТА ВПІЗНАВАНІСТЬ

Індекс прозорості енергетики отримав **Honourable Mention** у конкурсі **ICN – World Bank Competition Advocacy Contest**

Охопили **понад 7 млн українців** соціальною рекламою в межах Всеукраїнської енергетичної кампанії взаємної допомоги

Зібрали **200 учасників** п'ятої щорічної конференції **Ukrainian Energy Security Dialogue**

Збільшили аудиторію тижневого огляду **«Війна рф проти України: енергетичний вимір»** на 29% — до 1 800 підписників

Почали будувати **платформу енергетично-кліматичного діалогу** навколо НПЕК для системної роботи зі стейкхолдерами

# ANALYTICS ON DUTY

## ПІДТРИМКА З ПИТАНЬ ГУМАНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ ДЛЯ ЕНЕРГОСЕКТОРУ ТА ПІДГОТОВКИ ДО ЗИМИ

З перших днів вторгнення команда DiXi Group співпрацює з Міністерством енергетики України для забезпечення сектору необхідною допомогою. Експерти є членами Робочої групи при Міністерстві з питань організації гуманітарної допомоги в енергетичній галузі, продовжуючи:

- опрацьовувати результати засідань Робочої групи за допомогою алгоритмів, що дозволяє суттєво спростити бюрократичні процедури та пришвидшити передачу обладнання компаніям;
- виконувати звірку звітної інформації про використання гумдопомоги за видатковими накладними. Це гарантує підзвітність та прозорість процесу перед донорами;
- аналізувати дані для якісної комунікації Міністерства з донорами про потреби та пріоритети;

- виконувати інші завдання, що спрямовані на допомогу енергосектору.

Завдяки випрацюваним механізмам і процесам у попередні періоди, у 2025 році фокус уваги команди змістився на покращення якості інформації, а саме, ідентифікацію та виправлення різноманітних технічних помилок: від неточностей у вазі отриманого обладнання до некоректного співставлення потреби з наданою допомогою. Точність і чіткість інформації покращує ефективність взаємодії з донорами та партнерами України, а також сприяє зміцненню довіри.

У межах підготовки до опалювального сезону 2025-2026 років експерти DiXi Group продовжили підтримувати комплексний моніторинг забезпеченості об'єктів критичної інфраструктури резервними генераторами через онлайн-взаємодію з усіма ОВА. За цей рік моніторинг охопив ще близько 1800 суб'єктів і на кінець року включає понад 6500 установ: енергокомпаній, підприємств тепло- та водопостачання, медичних і навчальних закладів, соціальних установ та інших важливих об'єктів. Завдяки цьому Міненерго отримує оперативні дані про актуальні потреби в обладнанні для ефективної координації з міжнародними донорами та партнерами України.

## ТИЖНЕВИК

У 2022 році команда переорієнтувала свою аналітичну роботу на потреби воєнного часу. Одним із ключових результатів став регулярний огляд «Війна РФ проти України: енергетичний вимір», який після щоденного формату у 2022 році, з березня 2023 року був переведений на щотижневий. Ці огляди забезпечують широку аудиторію в Україні та за кордоном оперативною і об'єктивною інформацією про головні події й тенденції в енергетичному секторі під час війни, дозволяючи ухвалювати рішення на основі перевірених даних.

Щотижневі огляди виходять щопонеділка українською та англійською мовами, а їхній зміст постійно вдосконалюється відповідно до потреб цільових аудиторій. Матеріали формуються на основі моніторингу понад 100 відкритих джерел – державних орга-

нів, енергетичних компаній, місцевої влади та інших ресурсів. Експерти опрацьовують лише публічно доступну інформацію. У 2025 році було підготовлено 50 випусків, а аудиторія продукту зросла на 29% – до понад 1800 підписників. Серед них – представники урядів країн-партнерів, НАТО, ЄБРР, МВФ, ОЕСР, Світового банку, ПРООН, Єврокомісії, а також європейських мереж операторів ENTSO-E та ENTSO-G. Команда систематично отримує позитивний зворотний зв'язок та тематичні запити від користувачів.

Тижневик також демонструє ефективну інтеграцію між різними аналітичними інструментами та продуктами DiXi Group. Під час підготовки оглядів використовуються дані, зібрані на платформі Energy Map, а сам моніторинг стає основою для подальших аналітичних напрацювань: оцінок регуляторного впливу, експертних матеріалів, політичних оглядів, а також пропозицій до проєктів нормативно-правових актів та інших законодавчих ініціатив.

### Тижневий огляд

### Війна РФ проти України: енергетичний вимір

8-14 грудня

#### Резюме

- У ніч на [13 грудня](#) відбувся черговий масований удар по енергетичній системі України, ворогом [застосовано](#) 465 ударних БПЛА та 30 ракет різних типів, з яких знищено 417 дронів та 13 ракет (87% повітряних цілей). Без [електропостачання](#) залишились понад 1 000 000 абонентів, найбільше постраждала Одеська область.
- Кабінет Міністрів України ухвалив [розпорядження](#) про заходи із забезпечення постачання електроенергії в осінньо-зимовий період, яке передбачає скорочення переліків критично важливих об'єктів із гарантованим електропостачанням та



# ВІДКРИТІ ДАНІ

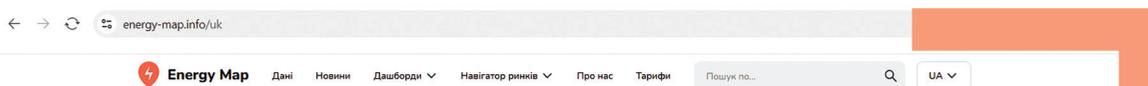
## ENERGY MAP

У червні DiXi Group представив оновлену версію **Energy Map** – найбільшого українського порталу відкритих даних у сфері енергетики. Платформа отримала сучасний дизайн, спрощену структуру та нову головну сторінку, яка знайомить користувачів із можливостями сервісу. Навігація стала інтуїтивнішою завдяки розширеним фільтрам за тематикою та новому блоку «Топ теми». Додано розділ новин, де регулярно публікуються матеріали на основі даних порталу.

Із жовтня впроваджено модель підписок – базовий функціонал залишається безкоштовним, а розширений рівень відкриває повний доступ до даних та інструментів для професійних користувачів.

Також Energy Map став **офіційно визнаним «Сервісом»** на державному порталі «Дія. Відкриті дані». Це підкреслює національну значущість платформи та підвищує її видимість серед широкої аудиторії.

Energy Map містить ~450 наборів даних від ~40 розпорядників, а також забезпечує ціло-



← → ↻ energy-map.info/uk

**Energy Map** Дані Новини Дашборди Навігатор ринків Про нас Тарифи Пошук по... UA

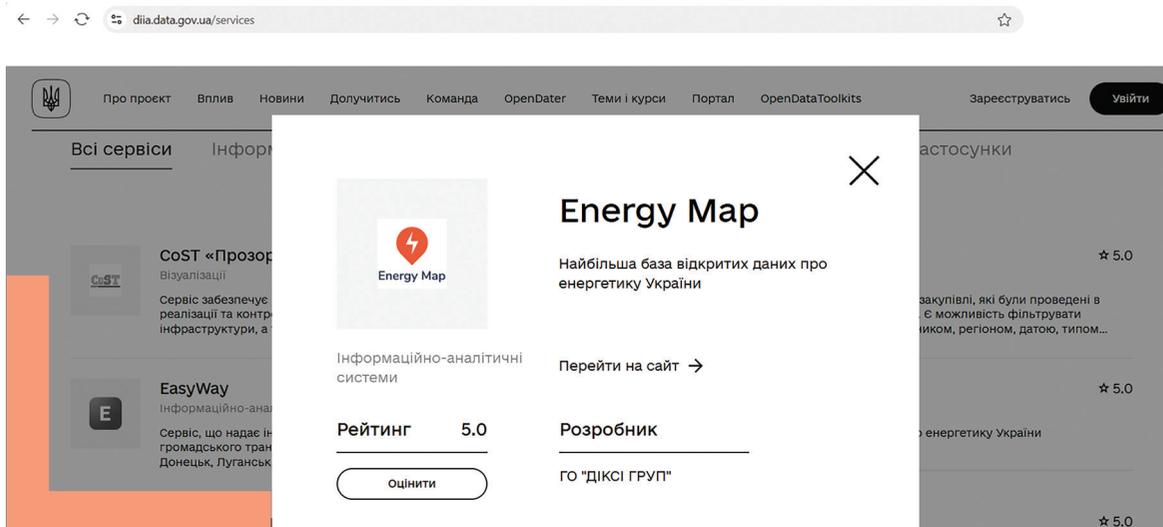
### Найбільша база відкритих даних про енергетику України

Надаємо доступ до якісних даних про енергетику України, що допомагає користувачам зосередитись на аналізі та оперативно реагувати на зміни у галузі.

Засновником порталу є аналітичний центр DiXi Group, що працює у сфері енергетики та клімату.



Отримайте швидкий доступ до актуальних, перевірених та структурованих даних



добовий доступ до структурованої, очищеної та перекладеної англійською мовою інформації. Це скорочує час, потрібний дослідникам, журналістам і міжнародним партнерам для роботи з даними про українську енергетику. Дані порталу активно використовувалися у звітах та дослідженнях Світового банку, ACAPS, Всесвітньої продовольчої програми ООН (WFP), UkraineInvest, Центру економічної стратегії та інших організацій та проєктів.

Аналітична команда DiXi Group також використала дані порталу як основу для низки досліджень, підготовлених у співпраці з українськими та міжнародними партнерами, зокрема для проєктів агентства Top Lead («[Зелене відновлення](#)», «[Енергетичний перехід](#)»), які були представлені на Ukraine Recovery Conference 2025 у Римі та на галузевих форумах.

Команда регулярно публікує матеріали, що роз'яснюють складні енергетичні процеси та сприяють підвищенню прозорості сектору.

Серед тем:

- тривалість відключень електроенергії;
- структура та динаміка імпорту електроенергії, природного газу та інших енергоресурсів;
- витрати на управління Чорнобильською зоною відчуження;

- борги підприємств тепло- та водопостачання;
- розгортання розумних лічильників;
- результати аукціонів гарантій походження та інші.

Матеріали були широко розповсюджені у національних ЗМІ, включаючи NV, «Економічна правда», «Інтерфакс України», «Forbes Україна», [Delo.ua](#), «Українська енергетика» та інші.

## ВІДКРИТІ ДАНІ

Упродовж року команда DiXi Group працювала над забезпеченням доступу до даних в енергетичному секторі України, поєднуючи аналітичну експертизу, адвокацію та підтримку цифрових рішень.

Одним із ключових напрямів стало вдосконалення та цифровізація Реєстру об'єктів ВДЕ, що є складовою системи гарантій походження зеленої електроенергії. У липні НКРЕКП запустила нову веб-модульну систему на платформі Diia.Engine за участі експертів DiXi Group. Система інтегрована з ЄДР, DataHub «Укренерго» та європейським реєстром енергетичних сертифікатів G-REX, що забезпечує достовірність даних та мінімізує помилки через автоматизовану перевірку.

Цифровізація Реєстру дозволила відійти від розрізнених Excel-таблиць і перейти до централізованої системи, що забезпечує якісні та актуальні дані про виробників і споживачів електроенергії з альтернативних джерел, дозволяє швидко формувати аналітичні звіти та створює надійну основу для впровадження системи гарантій походження електроенергії і подальшого розвитку ринку ВДЕ.

Наприкінці 2024 року на сайтах **Оператора ринку** та **Української енергетичної біржі** призупинилася публікація низки наборів даних про оптовий ринок електроенергії. Рішення не супроводжувалося належною юридичною

аргументацією та створювало ризики для відкритості ринку, громадського контролю та євроінтеграції України. Аналітичний центр оперативно проаналізував ситуацію, підготував **Звіт** із оцінкою правових аспектів і ризиків та ініціював запити до відповідних держорганів. Завдяки спільним зусиллям частина даних була відновлена вже у січні 2025 року. Подібна робота тривала у березні, коли Міністерство енергетики припинило публікувати агреговані національні дані про відновлення електропостачання після атак росії. У відповідь команда підготувала **Звіт**, наголосивши на важливості таких даних для інформування громадськості, міжнародної підтримки та протидії дезінформації.



У лютому DiXi Group було включено до **переліку** офіційних партнерів Ініціативи «Партнерство «Відкритий Уряд», що посилило роль організації у формуванні політик прозорості. Команда долучилася до розробки Плану дій на 2026–2027 роки, завдяки чому енергетика стала одним із шести пріоритетів майбутнього Плану, а подані пропозиції передбачають систематизацію даних про наслідки війни, розширення доступу громад до локальних енергетичних даних та цифровізацію звітності у сфері тепlopостачання.

У вересні Уряд ухвалив **зміни** до постанови №835, що визначає перелік обов'язкових для публікації наборів відкритих даних, врахувавши пропозиції DiXi Group. Це дозволило включити нові важливі набори, уточнити перелік та відповідальних розпорядників, привести назви даних у відповідність до законодавства.

# КОНКУРЕНТНІ РИНКИ

## ПІДТРИМКА В ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

Враховуючи пріоритетність євроінтеграції як незворотного зовнішньополітичного курсу країни та офіційний початок переговорного процесу про вступ до ЄС, у звітному році команда зосередила свою діяльність на підтримці євроінтеграційного треку України. Експерти визначили пріоритетні акти acquis законодавства ЄС за розділом 15 «Енергетика» та забезпечили комплексну аналітичну підтримку щодо ключових документів:

- **Регламент ЄС 2024/1789** про внутрішні ринки відновлюваного газу, природного газу та водню;
- **Регламент ЄС 2024/1787** щодо зменшення викидів метану в енергетичному секторі;
- **Регламент ЄС 2022/869** щодо транс'європейської енергетичної інфраструктури (оновлений TEN-E).

Команда підготувала таблицю відповідності (для Регламенту 2024/1789), презентації, відповіді на опитувальник Єврокомісії, координуючи роботу з НКРЕКП, операторами ГТС та

газових сховищ, а також учасниками ринку. DiXi Group взяв участь у трьох раундах імітаційних сесій та всіх засіданнях робочої групи з формування переговорних позицій, допомагаючи представникам уряду опрацювати зауваження міжнародних експертів.

За результатами скринінгових зустрічей з Єврокомісією експерти аналітичного центру розробили пропозиції щодо перехідних періодів у запровадженні права ЄС, а також рекомендації щодо пришвидшення інтеграції України до профільних установ ЄС.

Важливим досягненням стала розробка проекту закону щодо імплементації оновленого **Регламенту ЄС 2022/869 (TEN-E)**, проходження ним усіх консультаційних етапів і успішне ухвалення у першому читанні Верховною Радою.

## ІНДЕКС ПРОЗОРОСТІ ЕНЕРГЕТИКИ

Попри воєнний стан, DiXi Group продовжує системно адвокатувати покращення прозорості в енергетичному секторі та формувати сприятливе середовище для інвестицій, зокрема з боку США. У 2025 році в межах проекту

«Прозорість енергетичного сектору» наша команда розробила сьоме видання [Індексу прозорості енергетики України](#) – універсального інструменту для комплексної оцінки відкритості та якості даних, виявлення прогалин, проведення міжнародних порівнянь та відстеження прогресу в динаміці. Незважаючи на обмеження, пов'язані з безпековою ситуацією та ризиками повторних атак, Індекс демонструє, що навіть в умовах повномасштабної війни зберігається значний нереалізований потенціал для підвищення інформаційної відкритості сектору.

20 листопада 2025 року команда DiXi Group представила результати оцінювання ключовим стейкхолдерам, зокрема Держстату, ОГТСУ, НЕК «Укренерго» та представникам Державного департаменту США. Під час презентації експерти пояснили методологію та еволюцію інструменту, який із національного перетворився на регіональний шляхом розробки [міжнародного Індексу прозорості енергетики](#) з адаптованою методологією. Результати Індексу-2024 показали незначне зростання на 3 бали – до 44 зі 100 (D-, недостатня прозорість). Прогрес забезпечили, зокрема, публікація програм відповідності операторами систем розподілу електроенергії, розширення обсягів даних щодо балансуєчих дій ОГТСУ та ухвалення важливих стратегічних документів. Окремо команда провела сценарний аналіз: за умов виконання рекомендацій на час війни можлива інтегральна оцінка прозорості могла б сягнути 69 балів (C+, середня прозорість).

Презентація результатів супроводжувалася дискусією щодо подальших шляхів посилення прозорості. Представники ОГТСУ та НЕК «Укренерго» звернулися до DiXi Group із запитом щодо підготовки більш деталізованих рекомендацій для їхніх інституцій. Також учасники обговорили ідею створення «білого списку» категорій даних, які мають бути відкритими за будь-яких умов. Держстат, зі свого боку, повідомив про відновлення публікації національного енергобалансу після скасування дозволу на неподання статистичної звітності під час повномасштабної війни. Команда продовжить застосовувати Індекс прозорості енергетики як інструмент для адвокації кращої прозорості та підзвітності енергетичного сектору України.

## ОЦІНКА РЕГУЛЯТОРНОГО ВПЛИВУ

DiXi Group у 2023 році почав займатися новим різновидом аналітичної діяльності – оцінкою регуляторного впливу (ОРВ). Такі дослідження є кращою європейською практикою законотворчості, формування державної політики та регулювання, а також підтримки ухвалення рішень.

У 2025 році команда підготувала проекти двох оцінок регуляторного впливу, присвячених правилам балансування на ринку газу та розвитку ринку гарантій походження електроенергії в Україні. Поширення досліджень серед зацікавлених осіб планується у 2026 році.

## ООНОВЛЕННЯ НПЕК ТА ЙОГО МОНІТОРИНГ

У 2025 році аналітичний центр продовжив роботу над одним із ключових документів енергетичної політики – **Національним планом з енергетики та клімату України на період до 2030 року (НПЕК)**. До його розробки експерти DiXi Group були залучені у 2023-2024 роках. Враховуючи, що [документ](#) розроблявся в умовах значної невизначеності та ризиків, спричинених війною та системними атаками РФ на енергетичний сектор України, при ухваленні НПЕК у червні 2024 року уряд [передбачив](#) підготовку пропозицій з його оновлення – до 31 грудня 2025 року.

Випадок України є унікальним, адже країна оновлює НПЕК після першого року реалізації. Такий крок не вимагається від інших договірних сторін Енергетичного Співтовариства або країн-членів ЄС. На основі оцінки поточної ситуації в енергетиці країни, консультацій зі стейкхолдерами, аналізу законодавчих, регуляторних змін і нових

документів стратегічного планування в енерго-кліматичній сфері, ухвалених за останні два роки, а також матеріалів переговорного процесу щодо вступу України в ЄС та інших важливих факторів, експерти DiXi Group у 2025 році підготували пропозиції до оновлення НПЕК. Зокрема, були оновлені цілі, які ставить перед собою Україна на період до 2030 року та у подальшій перспективі, переглянуто та доповнено набір політик і заходів, що мають забезпечити їх досягнення, а також проведено моделювання сценаріїв з оцінками впливу існуючих та додаткових політик і заходів на розвиток енергетичного сектору України в перспективі до 2050 року.

19 грудня відбулось засідання **Консульта- тивної групи високого рівня**, на якому ко-

манда DiXi Group спільно з Міністерством економіки, довкілля, сільського господарства України **представили** пропозиції змін до Національного плану, які були позитивно сприйняті міжнародними партнерами та стейкхолдерами. Участь у презентації взяли представники Кабінету Міністрів, НКРЕКП, Європейської Комісії, Секретаріату Енергетичного Співтовариства та інших міжнародних партнерів України.

Окрім того, команда експертів DiXi Group здійснювала **незалежний моніторинг** виконання НПЕК впродовж 2025 року. На основі 205 індикаторів експерти щоквартально **оцінювали** прогрес у реалізації 144 політик і заходів Нацплану та виявляли прогалини, що потребують особливої уваги з боку органів влади.





# МОНІТОРИНГ РЕФОРМ



## КОАЛІЦІЯ RRR4U

У 2025 році DiXi Group у рамках консорціуму аналітичних центрів RRR4U здійснював регулярний моніторинг виконання Україною програми МВФ та Плану України у сферах енергетики та клімату. Упродовж року члени консорціуму підготували 12 щомісячних **моніторингових звітів** українською та англійською мовами. У жовтні 2025 року коаліція також розробила два аналітичні документи: **«Червоні лінії для Уряду: на що варто звернути увагу міністерствам?»**

та **«Червоні лінії для Парламенту: на що варто звернути увагу народним обранцям?»**. Матеріали окреслюють ризики затягування ухвалення законопроектів і реформ, що є ключовими для виконання міжнародних зобов'язань України, отримання міжнародної допомоги та бюджетної стабільності.

Також у 2025 році RRR4U провів 12 публічних заходів із презентації результатів моніторингу та обговорення окремих тематичних питань, зокрема посилення незалежності енергетичного регулятора та розморожування цін і тарифів в енергетиці й житлово-комунальних послугах.





# СТАЛИЙ РОЗВИТОК



## ПІДТРИМКА ГРОМАД

У 2025 році DiXi Group продовжив працювати над посиленням енергетичної стійкості українських громад та розвитком місцевої кліматичної політики. Десять українських громад розробили Муніципальні енергетичні плани, які визначають пріоритетні напрямки підвищення енергоефективності, зменшення викидів та оптимізації використання ресурсів. Ще десять громад підготували попередні техніко-економічні обґрунтування щодо впровадження ключових заходів з енерго-

ефективності, зазначених у МЕП. ПреТЕО стали основою для планування інвестицій, підготовки заявок до міжнародних донорів та національних програм підтримки.

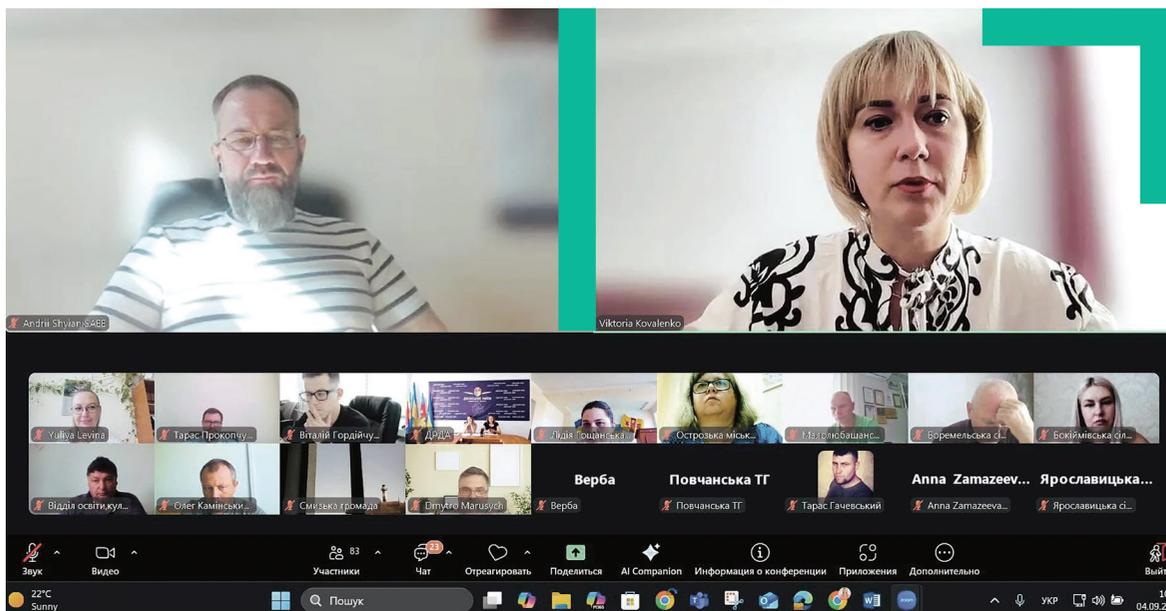
Команда надавала інтенсивний консультаційний супровід, включно з методичною допомогою, аналізом вихідних даних, оцінкою технічних рішень та рекомендаціями щодо пріоритетності заходів. Це допомогло закласти фундамент для подальшого впровадження енергетичних реформ на місцевому рівні: підвищити готовність до залучення інвестицій, впровадження енергоефективних рішень та розвитку місцевої кліматичної політики.



Захід із **презентації результатів проєкту** за підтримки Уряду Нідерландів відбувся в червні 2025 року, залучивши представників Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури, Держенергоефективності, органів місцевого самоврядування та експертного середовища. Окремий акцент команда зробила на питаннях пошуку та залучення коштів для реалізації енергоефективних заходів, передбачених Муніципальними енергетичними планами. Ці аспекти обговорили в межах спеціальної панельної дискусії за участі представників провідних фінансових інституцій України, зокрема Фонду декарбонізації, ПРООН та банків.

У квітні 2025 року DiXi Group спільно з проєктом «Просування енергоефективності та імплементації директиви ЄС про енергоефективність» організували дводенний **Хакатон** з енергоефективності будівель у Трускавці. Подія об'єднала провідних експертів з енергоефективності, представників центральних та місцевих органів влади, теплопостачальних підприємств, будівельного сектору, енергетичних компаній та об'єднань співвласників багатоквартирних будинків. Завданням учасників було сформулювати ключові виклики у сфері енергоефективності будівель в Україні та запропонувати комплексні рішення для їх подолання. У підсумку DiXi Group підготував консолідований пакет рекомендацій та передав його в опрацювання центральним органами виконавчої влади.





## КЛІМАТИЧНИЙ СКЛАДНИК: ПРОДОВЖУЄМО ОБГОВОРЮВАТИ МЕТОДИКУ РОЗРОБКИ МЕПів



 #ЗеленеВідновленняГромад із DiXi Group

Також цього року команда DiXi Group реалізувала проєкт «Муніципальне енергетичне планування для енергетичного переходу» за підтримки Європейського кліматичного фонду. За час проєкту команда:

- провела аналіз нормативно-правової бази, а також регіональних і місцевих програм у сферах енергетики, енергоефективності, клімату, просторового розвитку та відновлення. Аналіз виявив низку прогалин, які можуть обмежувати ефективну імплементацію МЕП на практиці. Експерти DiXi

Group сформувавши пропозиції щодо внесення змін до Методики розроблення МЕП та передали їх до Міністерства розвитку громад та територій України.

- підготувала **Довідник програм** фінансування проєктів енергоефективності та відновлюваних джерел енергії для громад України. Документ об'єднав інформацію про доступні фінансові інструменти та містить рекомендації, як покращити якість проєктних заявок. Він допоможе громадам залучати інвестиції для модернізації інфраструктури, розвитку ВДЕ та підвищення енергетичної стійкості.
- розробила рекомендації з розрахунку даних про енергоспоживання у громадах. Коректні та доступні дані є основою якісного енергетичного планування. Наразі з міркувань безпеки енергопостачальні організації не надають дані у повному обсязі, тож документ допомагає органам місцевого самоврядування заповнювати прогалини в інформації, яка є необхідною для підготовки Муніципальних енергетичних планів.

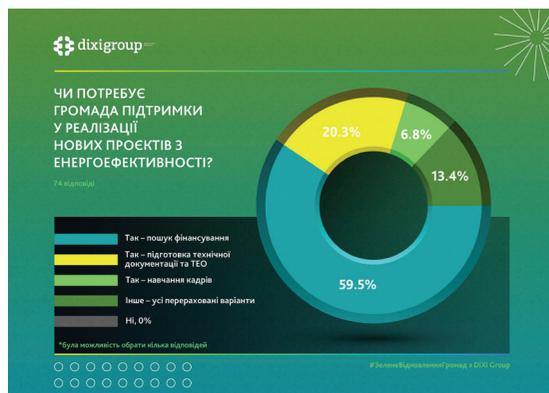
**Результати проєкту** були представлені у грудні.



За участі DiXi Group та партнерів триває реалізація **проєкту ANEW-LIFE** за підтримки Європейського Союзу, що спрямований на розробку та втілення інноваційних фінансових інструментів в українських муніципалітетах. Такі інструменти дозволять модернізувати енергетичну інфраструктуру, скорочувати викиди та активніше інтегруватися в європейські підходи до енергетичного переходу. У 2025 році команда зосередилася на аналітичному та стратегічному блоці, зокрема: дослідженні ключових стейкхолдерів на різних рівнях – муніципальному, національному та європейському; мапуванні інституцій, що впливають на впровадження енергетичних інновацій та аналізі їхніх інтересів, мотивацій, бар'єрів та сфер впливу; підготовці стратегії залучення та взаємодії зі стейкхолдерами. Ці висновки стануть основою для наступних етапів, пов'язаних із розробкою фінансових механізмів, визначенням пріоритетних інвестиційних напрямків та тестуванням інструментів у пілотних громадах.

## ДОСЛІДЖЕННЯ

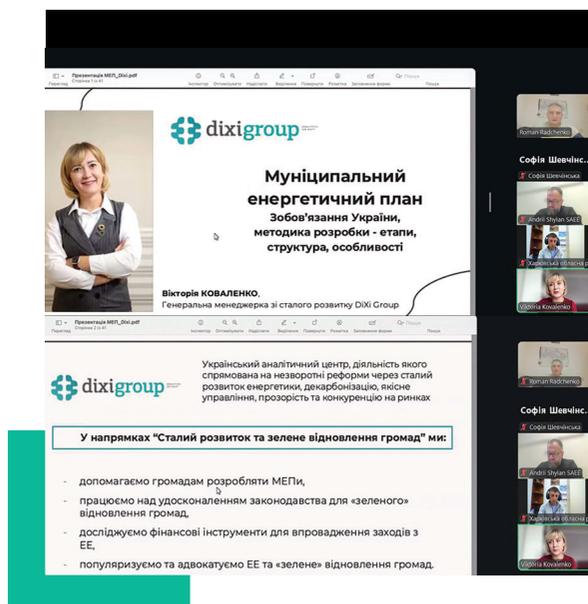
Окрім діяльності з безпосередньої підтримки, команда сталого розвитку **опитала 70 громад** щодо реалізованих ними проєктів з енергоефективності та джерел фінансування таких проєктів. Результати демонструють, що, попри складні умови, українські громади активно рухаються у напрямку підвищення енергоефективності.



Разом із тим суттєвою залишається потреба в комплексній підтримці – фінансовій, технічній та аналітичній. Відповіді респондентів також вказують на високий потенціал для масштабування співпраці з міжнародними донорами, зокрема через розширення доступу до грантових програм, пільгового кредитування, механізмів співфінансування та партнерських ініціатив.

У вересні-жовтні команда DiXi Group спільно з партнерами та Міністерством розвитку громад та територій України провели масштабне

опитування «**Розробка муніципальних енергетичних планів – погляд громад**», щоб оцінити стан розробки МЕРПів у громадах, визначити ключові перешкоди та зібрати пропозиції щодо вдосконалення Методики їх підготовки. В опитуванні взяли участь 670 респондентів, серед яких представники 653 громад з усіх регіонів України. Дослідження показує, що громади усвідомлюють важливість енергетичного планування, але потребують додаткових ресурсів, експертної підтримки та спрощених методичних інструментів для ефективної підготовки своїх планів.



## ПОПУЛЯРИЗАЦІЯ ТА РОЗ'ЯСНЮВАЛЬНА РОБОТА ЩОДО МУНІЦИПАЛЬНИХ ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПЛАНІВ

У 2025 році на запрошення Державного агентства з енергоефективності та енергозбереження України фахівці DiXi Group взяли участь у серії заходів із поширення знань та практичного досвіду розробки Муніципальних енергетичних планів серед українських громад.

# ВИДОБУВНИЙ СЕКТОР

У грудні DiXi Group **виступив** співорганізатором круглого столу «Роль видобувного сектору у відбудові та промислового відновленні України» у межах міжнародного форуму з питань видобутку корисних копалин стратегічного та критичного значення Resourcing Tomorrow 2025. Під час дискусії під модерацією президентки DiXi Group Олени Павленко учасники обговорили, який внесок може зробити гірничодобувна та пов'язані з нею переробні сфери промисловості у відновлення економіки України та її

інтеграцію у глобальні ланцюги постачання. У круглому столі взяли участь представники урядів України, Великої Британії, США, Європейської Комісії, глобальних та британських фінансових інституцій, міжнародних організацій, об'єднань приватного сектору та українського бізнесу.

У жовтні Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України **оприлюднило** проєкт Стратегії розвитку галузей промисловості на основі корисних





копалин і компонентів стратегічного та критичного значення, розробником якої є DiXi Group. У ході розробки протягом першої половини 2025 року було **проведено** 10 робочих консультацій з ключовими стейкхолдерами, серед яких – представники бізнесу та асоціацій видобувного, агрохімічного секторів, металургії, енергетичного машинобудування, аерокосмічної та оборонної галузей, сектору поводження з відходами, а також громади, на території яких розташовані родовища та суміжні промислові об'єкти.



У Римі в межах Ukraine Recovery Conference за модерації президентки DiXi Group Олени Павленко **відбулася** панель «Інвестиції в критичні мінерали України: стратегічний актив для світових ланцюгів постачання», де учасники обговорили перспективи розвитку сфери в європейському контексті.

У лютому на заході «Прозорість у видобувній галузі: успіхи України та необхідні зміни

в регулюванні ІПВГ» команда DiXi Group презентувала розроблений законопроект «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо забезпечення прозорості у видобувних галузях», який наприкінці 2024 році було передано Міністерству енергетики України з метою імплементації у національне законодавство оновленого у 2023 році Стандарту ІПВГ.



Команда DiXi Group протягом 2025 року підготувала вісім випусків щомісячного моніторингу **NadraMonitor**. Цей аналітичний продукт є системним оглядом ключових змін у видобувному секторі України, що дозволяє відстежувати динаміку та тенденції у сфері регулювання надрокористування.

Моніторинг дозвільної діяльності та змін у регулюванні видобувної галузі

Жовтень 2024 року



# ОФІС ЗЕЛЕНОГО ПЕРЕХОДУ

***Офіс зеленого переходу** – незалежний консультативно-дорадчий орган при Міністерстві економіки, довкілля та сільського господарства України, який допомагає впроваджувати реформи у сфері зеленого переходу, енергетичної та кліматичної політики України. Офіс зеленого переходу здійснює свою діяльність за фінансової підтримки Агенції Великої Британії з міжнародного розвитку та імплементується ГО «ДІКСІ ГРУП» (DiXi Group).*

## НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗМІЦНЕННЯ

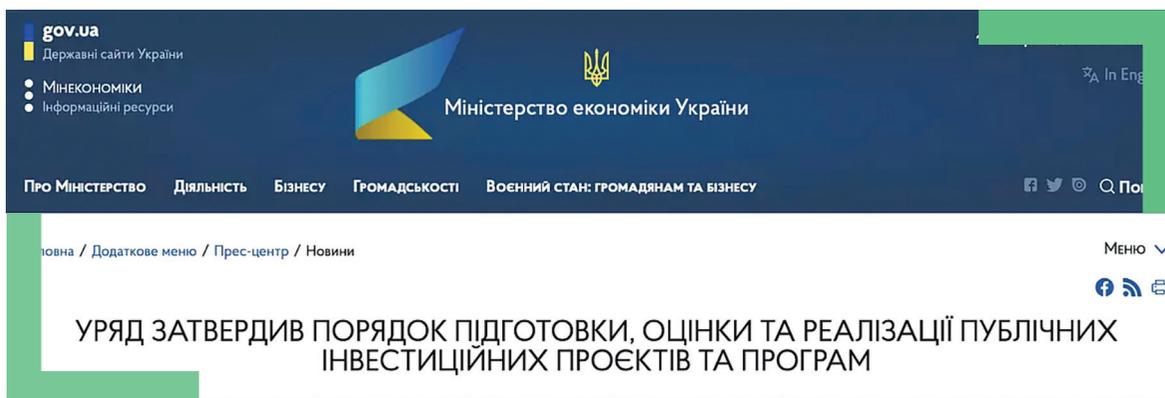
У 2025 році команда Офісу зеленого переходу працювала над забезпеченням інституційної стійкості та підтримкою інтеграції кліматичної політики у державне управління. Важливим кроком на шляху до євроінтеграції стало подання першого національного **інтегрованого звіту** щодо виконання На-

ціонального плану з енергетики та клімату (НПЕК). Звіт був підготовлений відповідно до європейських регламентів і поданий до Енергетичного Співтовариства 15 березня 2025 року.

Також Офіс **забезпечив інтеграцію** довкіллевих та кліматичних аспектів у процеси управління публічними інвестиціями. Експерти Офісу взяли участь у напрацюванні Постанови КМУ «Деякі питання управління публічними інвестиціями», що запровадила обов'язкову експертну оцінку проєктів публічних інвестицій з метою їх пріоритизації для Єдиного проєктного портфеля. Також

були напрацьовані Методичні рекомендації щодо проведення аналізу екологічних наслідків та впливу реалізації публічного інвестиційного проєкту на навколишнє природне середовище, **затверджені наказом** Міністерства економіки, довілля та сільського

господарства України №353 від 28 серпня 2025 року. Крім того, відповідні підходи було інтегровано до **посібника DREAM** та реалізовано у вигляді спеціальних модулів системи DREAM.



Для подальшої трансформації системи сталих інвестицій та їх відповідності зеленому курсу ЄС Офіс системно працював над **імплементациєю** Таксономії ЄС – європейської системи класифікації, що визначає екологічно та клі-

матично сталу діяльність. У межах цієї роботи Офіс організував **публічні заходи** та підготував **аналітичні матеріали** із залученням стейкхолдерів.



Представники Офісу також брали участь у розробці нормативно-правових актів, спрямованих на впровадження Таксономії ЄС в Україні та досягнення національних і європейських кліматичних цілей.

У сфері ESG та відповідального підприємництва команда сформувала комплексну екосистему впровадження стандартів сталого розвитку. Зокрема, Офіс зеленого переходу **оцінив готовність бізнесу**, розробив

**онлайн-інструмент** для визначення зобов'язань компаній щодо звітності за CSRD, запустив сертифікаційну програму **ESG Leadership** спільно з KSE Business School та підписав **меморандум** з Національною асоціацією банків України, що започаткувало системну інтеграцію ESG-принципів у банківський сектор. На Міжнародній конференції з відповідального ведення бізнесу за участі Європейської комісії, ОЕСР та ЄБРР також було презентовано Декларацію про відповідальне інвестування.

## МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ ТА АДВОКАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

У 2025 році команда зосередилася на посиленні інтеграції України у світову кліматичну спільноту та відкритті інвестиційних можливостей для зеленого відновлення.

Офіс офіційно приєднався до Міжнародної мережі кліматичних рад (ICCN), що об'єднує експертні ради із 25 країн. У рамках членства команда стала співавтором глобального посібника «**Як створити кліматичну раду**», який було **презентовано** під час Лондонського тижня кліматичних дій, і брала активну участь у засіданнях робочих груп та інших заходах мережі.



Також команда розвиває партнерство та обмін досвідом з міжнародними організаціями, зокрема Шведським енергетичним агентством, Стокгольмським інститутом довкілля (**SEI**), Європейським агентством з довкілля (**EEA**) тощо.

Для просування інвестиційного потенціалу зеленої трансформації команда реалізувала серію міжнародних презентацій Національного плану з енергетики та клімату (НПЕК). Заходи відбулися у Лондоні, Римі (URC 2025) та Мілані (PRE URC 2025). Під час **Ukraine's Energy and Climate Investment Roadshow у Стокгольмі** Офіс не лише відкрив діалог із шведськими компаніями, а й презентував поглиблені дослідження секторальної декарбонізації, підкресливши, що ці аналітичні дані є основою для залучення інвестицій.





У межах Конференції Сторін РКЗК ООН COP30 команда організувала дискусії «[Побудова ефективного кліматичного урядування](#)» та «[Національні вуглецеві бюджети](#)» в Українському павільйоні. Експерти Офісу представили бачення розбудови ефективної системи кліматичного урядування і, зокрема, роботи Науково-експертної ради з питань зміни клімату та збереження озонового шару, а також підходу до розробки національного вуглецевого бюджету на основі секторальних досліджень.

## ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІНСТРУМЕНТАРІЙ

Протягом року були підготовлені аналітичні дослідження та розроблений практичний інструментарій для ухвалення рішень та мобілізації фінансування.

**9 ґрунтовних досліджень** охопили ключові аспекти зеленого переходу: дві секторальні роботи (потенціал декарбонізації агросектору та цементної промисловості), п'ять досліджень з ESG (зокрема, готовності бізнесу та Таксономії ЄС), а також два дослідження по зеленому фінансуванню.

Для вирішення проблеми доступу до фінансової підтримки була запущена **Зелена платформа**. Цей інструмент є першим в Україні цифровим каталогом програм зеленого фінансування, розміщеним на ресурсі «Зроблено в Україні». На кінець року платформа збила понад 100 актуальних програм фінансування для приватного бізнесу та територіальних громад.

# СПРОМОЖНІ СПОЖИВАЧІ

## РОЗШИРЕННЯ ДОСТУПУ СПОЖИВАЧІВ ДО ІНФОРМАЦІЇ

Команда DiXi Group завершила оновлення мобільного додатку «Енергетика онлайн» ([App Store](#), [Google Play](#)).

За результатами співпраці з Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП), створена регулятором робоча група розробила та узгодила технічні вимоги, а також технічне завдання до модернізації. Експерти DiXi Group внесли зміни до мобільного додатку відповідно до технічного завдання. Завдяки оновленню у додатку відтепер:

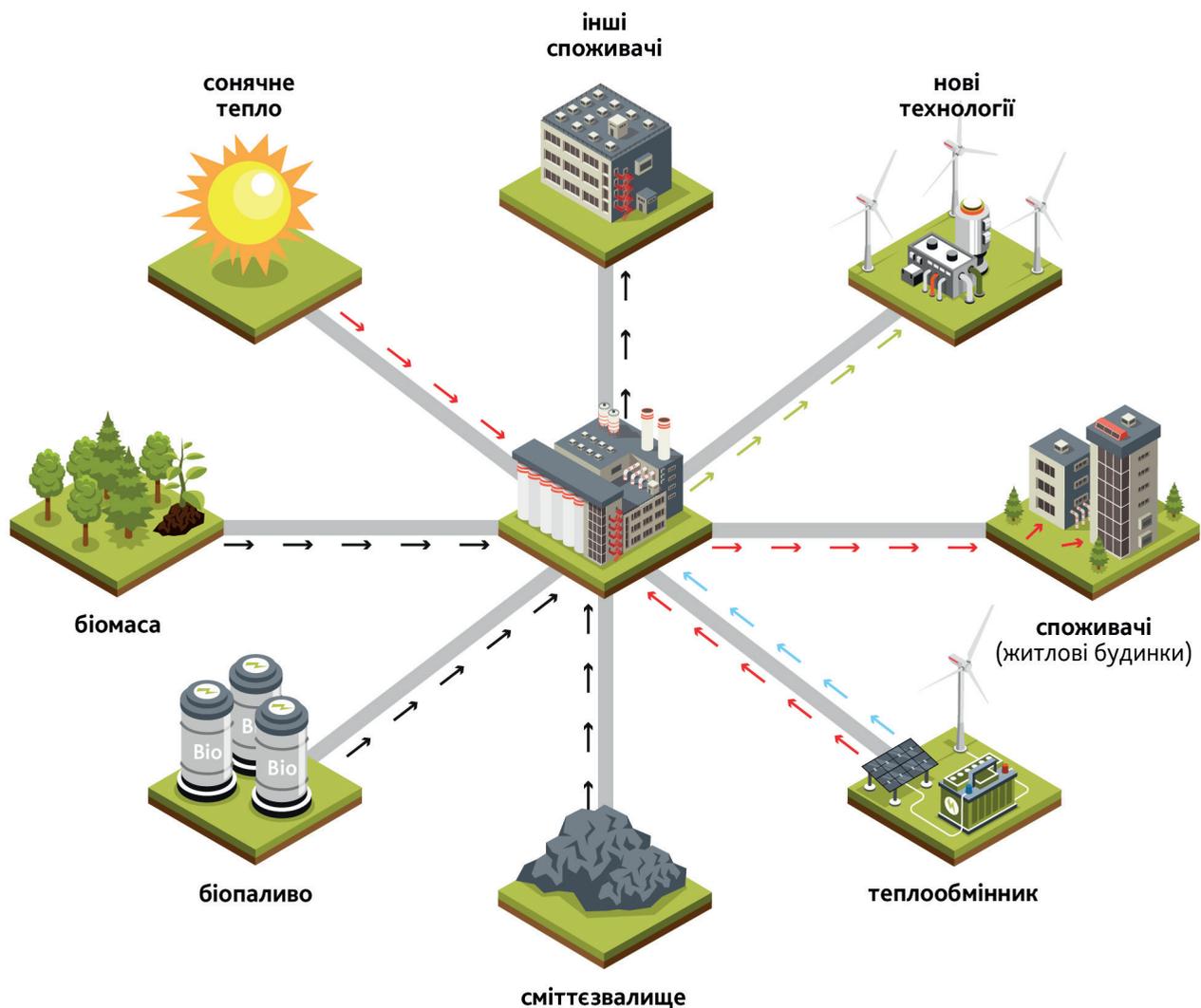
**Енергетика Онлайн**

- Переглядати актуальні тарифи на газ та електропостачання на ринку
- Брати участь в опитуваннях і впливати на рішення
- Дізнаватися, як оплатити рахунки, передати показники та переглянути графік відключень
- Входити за одноразовим OTP-кодом
- Створювати, відстежувати та підписувати звернення через ДіяПідпис
- Отримувати відповіді на типові запитання за допомогою AI-помічника

- 01. зручніший інтерфейс з можливістю створення єдиного кабінету споживача з різними адресами та постачальниками;
- 02. спрощена комунікація між споживачами, енергетичними компаніями та регулятором при виникненні проблемних питань;
- 03. доступний трекінг скарг та звернень, що підвищить контроль з боку регулятора та дисциплінованість постачальників при наданні відповідей споживачам;
- 04. наявний інтерактивний помічник на базі штучного інтелекту для підвищення обізнаності споживачів;

- 05. доступний зворотний зв'язок із регулятором за допомогою системи опитувань.

Завдяки модернізації мобільного додатку очікувано зросте поінформованість споживачів щодо енергетичних послуг, якими вони користуються, підвищиться довіра до регулятора та рівень задоволеності від якості обслуговування. Регулятор отримає додатковий канал зв'язку зі споживачами та зможе відстежувати їх реакцію на свої рішення, а також робити висновки про поінформованість споживачів у тих чи інших питаннях.



**Перспективна модель розвитку системи тепlopостачання з поєднанням новітніх технічних рішень (ілюстративне зображення)**

## УДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНОЇ БАЗИ ТЕПЛОПОСТАЧАННЯ

У 2025 році у складі робочої групи НКРЕКП команда DiXi Group долучилася до розробки проєкту Правил користування тепловою енергією, який очікувано замінить чинну застарілу постанову КМУ. Нові Правила, ухвалені на засіданні Комісії у червні (Постанова НКРЕКП № 888), суттєво відрізняються від попередньої редакції та надають незалежним виробникам тепла низку гарантій на доступ до систем теплопостачання. Ці гарантії покликані не допустити зловживання монопольним становищем окремих компаній у сфері теплопостачання, зокрема тих, що транспортують тепло.

Правила враховують низку пропозицій команди DiXi Group, що дозволять запобігти монополізму при підключенні до мереж, стимулювати конкуренцію серед виробників тепла, а споживачам – максимально використовувати потенціал теплової енергії. Це створює умови для переходу на низькотемпературні графіки, які знижують температуру теплоносія у теплових мережах і, як наслідок, дозволяють ширше використовувати відновлювані джерела та скидне тепло в системах централізованого теплопостачання, забезпечуючи споживачів якісним, недорогим і зеленим теплом.

В межах підтримки діяльності Міністерства розвитку громад та територій України команда DiXi Group:

- допомогла упорядкувати звітність теплопостачальних підприємств, автоматизувавши найбільш трудомісткі процеси з її обробки. Також сформувала пропозиції змін до звітності теплопостачальних підприємств для переходу на аналіз за принципом «бенчмаркінгу», що є основною передумовою цифровізації тарифоутворення та контролю за використанням тарифних коштів;
- сформувала та просувала зміни до тарифної методології теплопостачання, щоб спростити та зробити прозорішими двоставкові тарифи. Пропозиції враховані у проєкті Постанови Кабінету Міністрів України, який зараз розглядає Уряд;
- розробила візію декарбонізації централізованого теплопостачання в Україні, враховуючи кращі європейські практики та національну специфіку у межах робочої групи з підготовки Національного плану декарбонізації сектору централізованого теплопостачання в Україні.

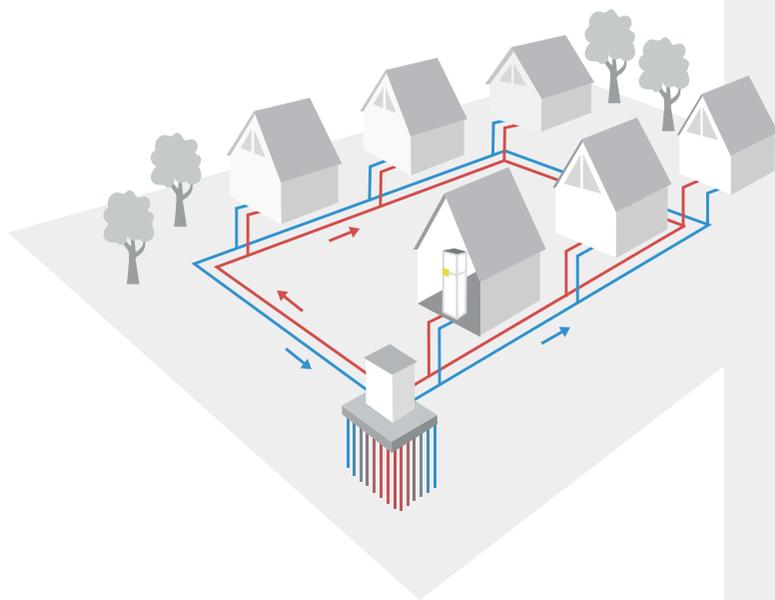




# НОВІ ТЕХНОЛОГІЇ

## ГЕОТЕРМАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМАХ ЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО ТЕПЛОПОСТАЧАННЯ

Геотермальна енергія має надзвичайно високий потенціал для використання у системах централізованого теплопостачання як стійке та екологічне джерело енергії. Крім того, впровадження цієї технології підвищить енергетичну безпеку на регіональному та державному рівні. У 2025 році DiXi Group створив робочу групу для запуску пілотних проєктів інтеграції геотермальних технологій у тепломережах Львова, Хмельницького та Старокостянтинова. Пілотні проєкти допоможуть оцінити інвестиції, поточні витрати, особливості експлуатації та економічну доцільність, а також показати переваги геотермальної енергії. На основі технічних рішень було відібрано потенційні котельні для встановлення геотермальних теплових насосів для подальшого залучення коштів на техніко-економічне обґрунтування (ТЕО) та реалізацію.



### Геотермальні теплові насоси та мережа районного геотермального опалення для житлових будинків (ілюстративне фото)

За сприяння команди аналітичного центру та підтримки Посольства Нідерландів до розробки ТЕО для підприємства теплових мереж у Старокостянтинові вже вдалося залучити нідерландську компанію «IF ENERGY», що має досвід роботи з геотермальними проєктами. А також вдалося отримати попередню згоду на фінансування ТЕО та проєктно-кошторисної документації

у 2026 році на одній із котельень Хмельницького від шведського фонду Swedfund. Крім того, команда DiXi Group направила пропозицію щодо впровадження геотермальних проєктів у громадах Миколаївської області до Посольства Нідерландів.

Поряд з цим, DiXi Group ініціював експертні дискусії, щоб виявити перешкоди для розвитку геотермальних технологій в Україні та виробити рішення. У вересні команда провела таке обговорення за участі ключових стейкхолдерів: представників Верховної ради України, Міністерства енергетики України, Міністерства розвитку громад та територій України, Держенергоефективності, муніципалітетів та теплопостачальних підприємств та галузевих асоціацій. Також у заході брали участь європейські організації, що поділилися своїм досвідом реалізації геотермальних проєктів у

країнах ЄС. Проєктна команда представила дослідження законодавчих бар'єрів на шляху розвитку геотермальних технологій в Україні, а Голова Держенергоефективності Ганна Замазєєва запропонувала винести найбільш критичні питання та пропозиції на обговорення Координаційного штабу під головуванням Міністра економіки, довіклля та сільського господарства України Олексія Соболева.

Основним проблемним питанням, що суттєво ускладнює реалізацію геотермальних проєктів, є надмірне податкове обтяження дозволом на буріння геотермальних свердловин. У 2026 році команда DiXi Group продовжить адвокатувати усунення бар'єрів для впровадження геотермальних технологій та вестиме діалог із органами державної влади, щоб нормативне поле підтримувало розвиток відновлюваної енергетики в Україні.



## ВІД ПРИРОДНОГО ТЕПЛА ДО НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕНЕРГІЇ: ГЕОТЕРМАЛЬНИЙ ПЕРЕХІД УКРАЇНИ

ПОТЕНЦІАЛ ГЕОТЕРМАЛЬНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ ДЛЯ ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМ СЕКТОРУ

# БЕЗПЕКА І СТІЙКІСТЬ

Енергетична безпека залишається одним із ключових пріоритетів для України в умовах продовження російської агресії. Упродовж 2025 року експерти DiXi Group активно працювали над аналітичним супроводом енергетичної політики, посиленням санкційного тиску на країну-агресора та розвитком міжнародного діалогу щодо енергетичної стійкості.

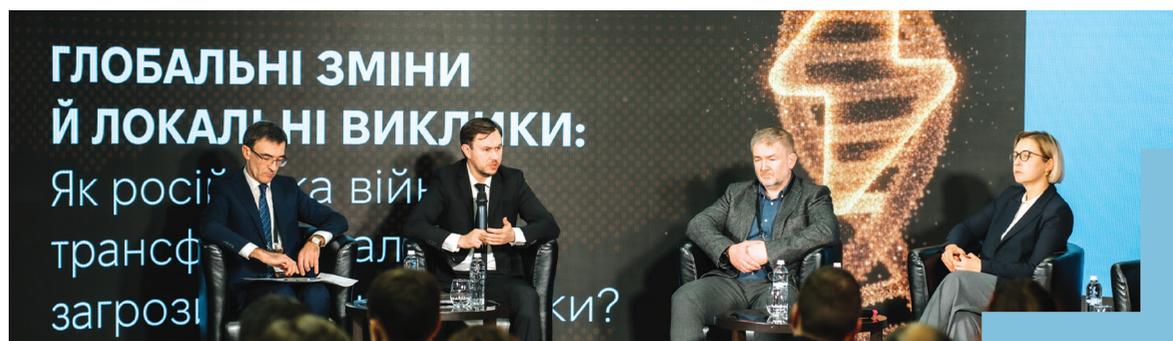
## UKRAINIAN ENERGY SECURITY DIALOGUE 2025

У грудні в Києві відбулася [п'ята міжнародна конференція](#) Ukrainian Energy Security

Dialogue, присвячена розробці стратегічних рішень для зміцнення енергетичної системи України та країн-партнерів. У заході взяли участь представники українського уряду та парламенту, міжнародні експерти та урядовці, представники українського та американського бізнесу, журналісти.

Ключовими темами обговорення стали:

- Як російське вторгнення трансформувало загрози для енергетичного сектору в Україні та світі.
- Які технології мають замінити традиційну генерацію.
- Які умови необхідні для прискорення та масштабування інвестицій в енергетичний сектор України.



Спікерами конференції виступили старший директор з енергетики та критично важливих мінералів McLarty Associates Джеффри Паятт; Міністр енергетики Литви Жигімантас Вайчюнас; заступники Міністра енергетики України Микола Колісник та Роман Андарак; голова Комітету Верховної Ради з питань енергетики та житлово-комунальних послуг Андрій Герус; народна депутатка України Інна Совсун; старша спеціалістка з енергетики Світового банку Сільвія Мартінес Ромеро тощо.

## ДОСЛІДЖЕННЯ

У 2025 році команда DiXi Group продовжила підготовку сезонних оцінок готовності енергосистеми – Winter/Summer Outlooks для електроенергії та газу, а також підсумки опалювального сезону. Ці матеріали оцінюють ключові ризики та висвітлюють потенційні сценарії забезпечення енергетичної безпеки в умовах війни.

Серед ключових аналітичних продуктів року – [дослідження](#) «Імпорт електричної енергії під час війни: Енергія життя – електроенергія 2022–2024». Документ аналізує динаміку імпорту електроенергії Україною в умовах повномасштабної війни після більше тисячі атак на енергетичну інфраструктуру між жовтнем 2022 та вереснем 2024 року. Дослідження

підкреслює, що імпорт у цей період був критично важливим для компенсації дефіциту, спричиненого руйнуванням генеруючих потужностей. Аналіз демонструє, що 12% годин відключень у 2024 році можна було б уникнути за кращих економічних умов, та містить рекомендації щодо збільшення пропускної здатності інтерконекторів і вдосконалення регуляторної бази.

## ПОСИЛЕННЯ САНКЦІЙНОГО ТИСКУ

DiXi Group продовжує моніторити ефективність санкцій енергетичній сфері та розробляти нові пропозиції для посилення тиску на країну-агресорку. Спільно з брюссельським аналітичним центром Bruegel команда підготувала [дослідження](#) з рекомендаціями для Європейського Союзу щодо припинення імпорту російського урану. Документ наголошує, що ЄС залишається залежним від росії практично на кожному етапі ядерного паливного циклу, зокрема в конверсії, збагаченні та постачанні паливних збірок. У 2023 році 81% імпорту паливних збірок (573 з 707 тонн) надійшло з РФ. Дослідження пропонує поетапну відмову від російського урану



з фокусом на розвиток власного виробництва та обмеження доступу «Росатома» до європейського ринку.

Також експерти DiXi Group долучилися до розробки **Білої книги санкцій** із закликом до ЄС взяти на себе лідерство у запровадженні нових обмежень проти росії. Документ, схвалений Міжвідомчою робочою групою з питань реалізації державної санкційної політики при Кабінеті Міністрів України та підготовлений Національною санкційною коаліцією, **було презентовано** 26 травня у Брюсселі. Зокрема експерти нашого аналітичного центру розробили стратегії посилення санкцій проти РФ у секторі ядерної енергетики.

Команда продовжує співпрацю із закордонними медіа щодо ефективності міжнародних санкцій. Зокрема, у коментарях та інформаційних матеріалах фахівці акцентували увагу на «лазівках», які дозволяють кремлю і надалі отримувати грошові потоки: перехід російських банків на транзакції в китайських юанях, залучення банків третіх країн (Казхстан, Туреччина, ОАЕ) як посередників, використання криптовалют для придбання критичних технологій.

## ДОКУМЕНТУВАННЯ АТАК НА ЕНЕРГЕТИЧНУ ІНФРАСТРУКТУРУ

У серпні 2025 року DiXi Group передав Незалежній міжнародній комісії ООН з розслідування подій в Україні звіт із документування атак російської федерації на енергетичну інфраструктуру України. Звіт містить верифіковані дані, зібрані між 24 лютого 2022 року та 17 серпня 2025 року, та висвітлює порушення міжнародного гуманітарного права і прав людини. Цей внесок підтримує глобальні зусилля з розслідування воєнних злочинів та підвищення обізнаності про вплив цілеспрямованих ударів на критичну інфраструктуру та добробут цивільного населення.



### White Paper: The Future of European Leadership in Economic Deterrence of Aggression

БІЛА КНИГА: МАЙБУТНЄ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЛІДЕРСТВА  
В ЕКОНОМІЧНОМУ СТРИМУВАННІ АГРЕСІЇ



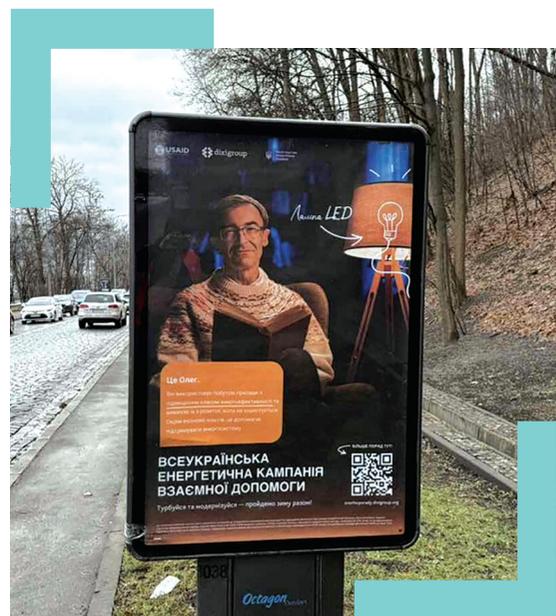
# КОМУНІКАЦІЇ

У 2025 році комунікаційна команда втілила низку рішень, щоб покращити досвід стейкхолдерів у взаємодії з продуктами аналітичного центру. Так, вдалося модернізувати та запустити [оновлений веб-сайт](#) DiXi Group, що дозволило спростити пошук аналітики, новин та подій організації, а сам інтерфейс – зробити зрозумілішим для користувачів. Команда запустила регулярний Дайджест новин для української аудиторії, який виходить що два тижні. Створила офіційний [YouTube-канал](#) аналітичного центру і розвиває [рубрику](#) «Доступно про енергетику з DiXi Group», де експерти аналітичного центру діляться аналізом важливих подій та рішень в енергетичному секторі України. Крім того, було осучаснено дизайн матеріалів у соціальних мережах [Facebook](#) та [LinkedIn](#).

## ІНФОРМАЦІЙНА КАМΠΑНІЯ В МЕЖАХ ОПАЛЮВАЛЬНОГО СЕЗОНУ

DiXi Group у партнерстві з Міністерством енергетики України реалізували [соціальну](#)

[кампанію](#) «Всеукраїнська енергетична кампанія взаємної допомоги», яка пройшла під гаслом «Турбуйся та модернізуйся – пройдемо зиму разом». Метою реклами було заохотити населення до ощадливого споживання електроенергії та підвищення власної енергобезпеки. Кампанія тривала у період січня-лютого 2025 року.





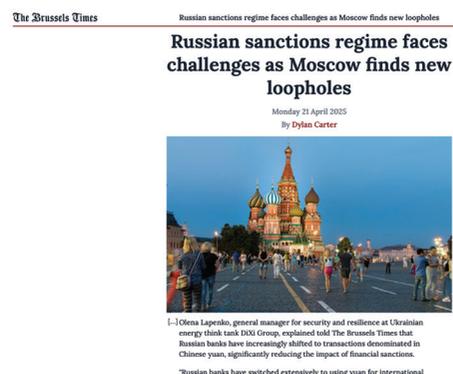
У межах кампанії було створено три відеоролики, героями якого стали телеведучі Олена Цинтила, Олег Панюта та інфлюенсерка Аліна Доротюк. Вони транслювались у загальноукраїнському інформаційному телемарафоні «Єдині новини», а також на залізничних вокзалах країни і поїздах «Інтерсіті». Окрім того, в межах кампанії команда розробила дизайнерські постери для сітібоксів, які було розміщено в 5 містах з населенням близько та понад мільйон осіб: Київ, Харків, Дніпро, Одеса, Львів. За підсумками кампанії її матеріалами вдалося охопити понад 7 мільйонів українців та забезпечити 138 згадок у медіа та соціальних мережах.

## РОБОТА З МЕДІА

У 2025 році експерти DiXi Group продовжили інформувати ЗМІ про реальний стан української енергосистеми в умовах повномасштабного вторгнення, закликаючи партнерів до

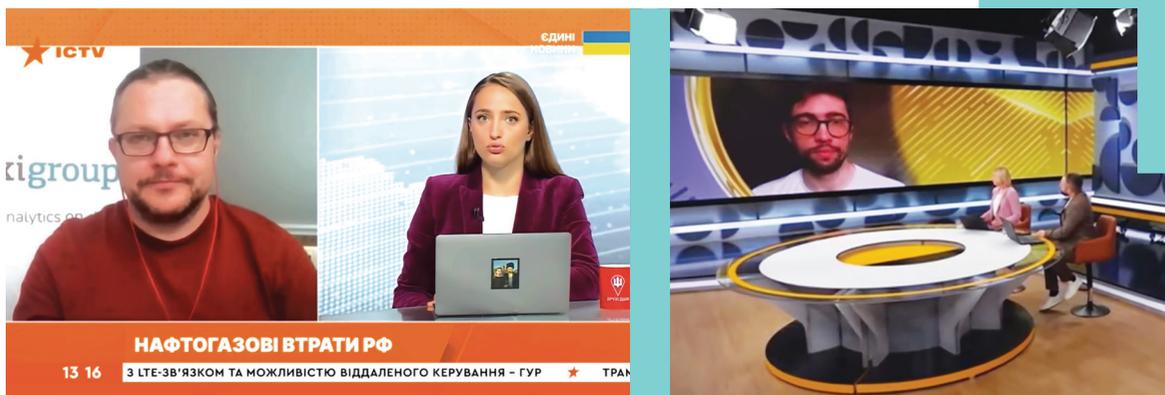
подальшої підтримки; популяризували досягнення України у модернізації енергетичного сектору та перспективи впровадження нових технологій і їх окупність; пояснювали роль критичних мінералів у зміцненні економічної стійкості України. Також команда адвокатувала підвищення прозорості сектору та звітування, щоб відновити довіру партнерів після низки корупційних скандалів, та наголошувала на важливості енергетичних санкцій проти держави-агресорки на всіх рівнях.

Серед іноземних медіа, які цитували експертів DiXi Group у 2025 році, були Le Monde, BBC News, The New York Times, Euractiv, DW, Tagesspiegel, El Pais, Brussels times, El Confidential та інші. В українському медіапросторі ми співпрацювали з телемарафоном «Єдині новини», телеканалами ВВС Україна, «Суспільне», «Прямий», Еспресо.TV, «24 канал» виданнями «Економічна правда», «Європейська правда», Kyiv Independent, NV, Forbes, Kyiv Post, Mind, Delo.ua, агенціями «Укрінформ», «Інтерфакс-Україна» тощо. Експерти долучались до ефірів Українського радіо та Громадського радіо.



• Israel & Hamas to exchange prisoners and hostage bodies after impasse

20:10



## ЗАХОДИ DIXI GROUP

У 2025 році команда провела 25 заходів різного формату – від міжнародних конференцій на тему енергетичної безпеки та відновлення України до презентацій аналітичних звітів і регіональних воркшопів, які направлені на підтримку реформ у сфері енергетики, клімату і сталого розвитку. Загалом вдалося залучити більше 500 учасників офлайн та понад 2300 – онлайн.

Серед знакових подій – **Ukrainian Energy Security Dialogue**, який цього року пройшов під гаслом «Нова ДНК енергетичної безпеки» та зібрав більше 200 учасників офлайн

у Києві та онлайн. Також міжнародний та високий рівень отримала спільна подія DiXi Group та Флорентійської школи регулювання (FSR) у Римі у межах офіційної програми URC 2025: **Clean Industrial Transformation: Ukraine's Strategic Role on the EU Agenda**, що залучила більш як 80 учасників. Захід об'єднав високопосадовців України та ЄС, представників міжнародних організацій, бізнесу й експертної спільноти та став важливою платформою для формування спільного бачення відновлення України як частини зеленої трансформації Європи.

Команда провела **перший регіональний воркшоп ІПВГ**, який об'єднав громадські організації із Центральної Азії, Південного Кавказу та Європи для обговорення прозорості та трансформації у видобувному секторі.





## РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВ

DiXi Group співпрацював із НАТО, Секретаріатом Енергетичного Співтовариства, Міжнародним енергетичним агентством, Міністерством енергетики України, Міністерством економіки, довілля та сільського господарства України, Міністерством цифрової трансформації України, Європейським

інститутом ефективності будівель (BPIE), Флорентійською школою регулювання (FSR), Truth Hounds, телеканалом «Ми-Україна», Kyiv Independent, Українським радіо, тощо. Також DiXi Group виступав експертним партнером для маркетингової агенції Top Lead, на запрошення якої долучився до розробки двох інфографічних досліджень:

- «Зелене відновлення України, можливості попри виклики».

25 Зелені ініціативи в дії

Генеральний аналітичний партнер dixigroup

## Успішні практики громад

Територіальні громади **активно впроваджують енергоефективні та сталі рішення**, які підвищують якість життя мешканців. У цьому процесі вони використовують енергосервісні контракти (ESCO\*) та залучають підтримку міжнародних партнерів для реалізації сучасних екологічних підходів.

Територіальні громади на шляху до сталого розвитку

### Ніжинська ТГ (Чернігівська область)



- Перша громада в області, яка розпочала співпрацю з ESCO-компаніями, встановивши індивідуальні **опалювальні прилади** в бюджетних установах.
- За підтримки міжнародних організацій **здійснила термомодернізацію** шкіл та інших об'єктів.
- Єдина громада регіону, **що взяла участь у державній ініціативі та компенсувала частину витрат** за програмою «Теплі кредити».
- Активно сприяла **переходу на альтернативні види палива**: котельню перевела на лушпиння соняшнику, що наразі опалює чотири бюджетні будівлі.
- Під час будівництва **трьох сонячних електростанцій** громада визначила **критично важливі об'єкти** інфраструктури. Загальна запланована потужність — 265 кВт.
- Один із ключових проєктів — **модернізація системи опалення** шляхом поєднання котельні та заміни трубопроводів на енергоефективні альтернативи.

### Золочівська ТГ (Харківська область)



- Встановлюються індивідуальні опалювальні прилади **з погодним та погодинним регулюванням**.
- За підтримки міжнародних організацій підписано угоду про створення сонячної електростанції **для забезпечення водопостачання**.
- Щоб забезпечити **автономну роботу обладнання** на очисних спорудах, отримано сонячні панелі від іноземної компанії.
- За підтримки партнерів у бюджетних установах проведено термомодернізацію та впроваджено заходи з **енергозбереження**.



**Вікторія Коваленко**, генеральна менеджерка з організації консультативних послуг в сфері сталого розвитку аналітичного центру DiXi Group

Приклади енергомодернізації громад засвідчують спроможність муніципалітетів реалізувати складні технічні рішення завдяки синергії місцевого лідерства з державною та міжнародною підтримкою. Такі ініціативи знижують витрати, підвищують надійність енергопостачання та є гарним прикладом впровадженні заходів з енергоефективності на місцевому рівні для інших громад.

Джерело: DiXi Group.

\*Фінансовий інструмент для впровадження заходів з енергоефективності

TOP LEAD Visual content solutions

Дослідження окреслює рамку повоєнної відбудови, ключові виклики на цьому шляху та представляє інструменти для фінансування відповідних проєктів. DiXi Group виступив генеральним аналітичним партнером, надаючи свою експертизу та дані. Дослідження **було вперше представлено** в Українському кризовому медіа центрі та згодом – на Ukraine Recovery Conference 2025 у Римі.

- «Енергетичний перехід: Трансформація бізнесу в Україні» про вугільну трансформацію регіонів.

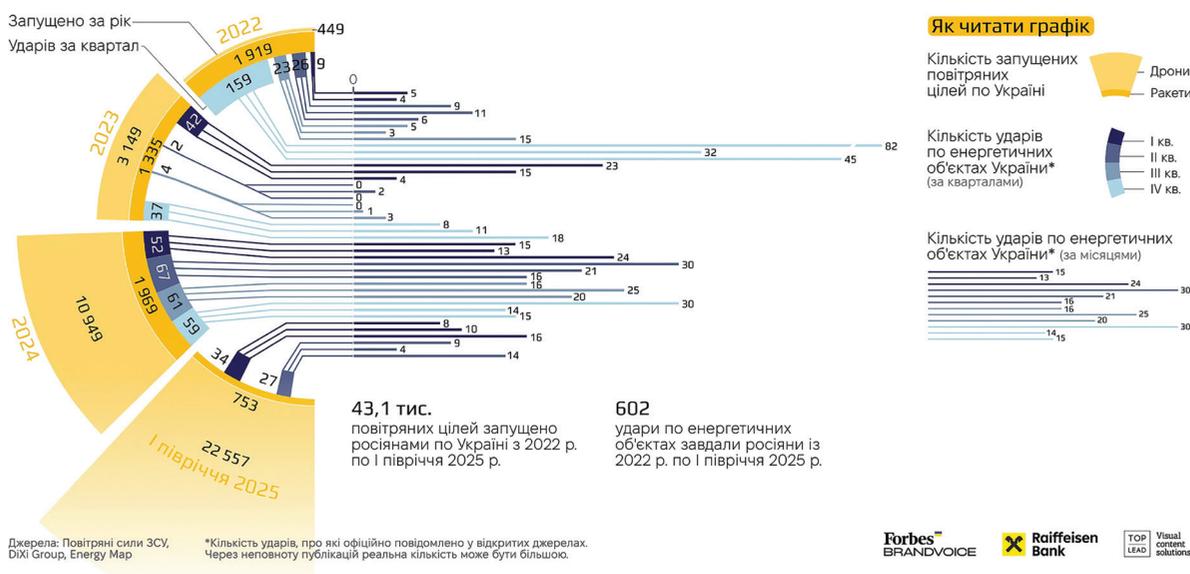
Надані командою дані допомогли проаналізувати, як посилення фокусу бізнесу на інвестиціях у власну генерацію, енергоефективність та децентралізацію на тлі російських атак, змінює українську енергосистему. Дослідження **було представлено** на конференції Forbes Україна.

ЕНЕРГЕТИЧНИЙ ПЕРЕХІД

4

Тренди в енергетиці

## Російські удари по енергетиці





# ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

## ЗВІТ ПРО ДОХОДИ ТА ВИДАТКИ ЗА 2025 РІК

тис. грн	%	Доходи
49 996,61	45,72	Уряд Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії
27 529,36	25,17	Державний департамент США (DOS)
14 817,27	13,55	Міжнародний фонд «Відродження»
6 123,44	5,60	MATRA
3 151,62	2,88	Windward Fund, USA
2 883,19	2,64	Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ)
1 647,33	1,51	European Climate Foundation
1 477,54	1,35	Netherlands Enterprise Agency
1 028,10	0,94	Європейська виконавча агенція з питань клімату, інфраструктури та навколишнього середовища (CINEA)
257,24	0,23	Європейська комісія
42,45	0,04	Resource Justice Network (RJN), Великобританія
38,80	0,03	Пасивні доходи
368,20	0,34	Фізичні та юридичні особи
<b>109 361,15</b>	<b>100</b>	<b>Всього</b>

## ЗВІТ ПРО ДОХОДИ ТА ВИДАТКИ ЗА 2025 РІК

тис. грн	%	Видатки
44 733,76	44,37	Проектні витрати, оплата товарів, робіт, послуг
41 471,45	41,12	Фонд оплати праці, ЄСВ
4 814,67	4,77	Інші витрати (резерв відпусток, курсова різниця, амортизація)
4 013,52	3,98	Відрядження (добові, транспортні, проживання та інше)
2 039,62	2,02	Оренда офісу та комунальні платежі
1 841,13	1,83	Юридичні послуги
877,99	0,87	Утримання офісу, телекомунікаційні послуги
335,93	0,33	Семінари, тренінги, конференції, навчання, менторинг
334,75	0,33	Банківські послуги
172,03	0,17	Запаси, МШП, витратні матеріали
108,78	0,11	Обслуговування системи обліку, купівля ПЗ, передплата видань, підписки
99,00	0,10	Аудит
<b>100 842,63</b>	<b>100</b>	<b>Всього</b>





© Pexels / kwanchai

# НАС ПІДТРИМУЮТЬ





