

ЗВІТ

про діяльність громадської організації DiXi Group у 2015 році





Цей звіт підготовлено в рамках Ініціативи з розвитку аналітичних центрів, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» (МФВ) у партнерстві з Фондом розвитку аналітичних центрів (ТТФ) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні (SIDA).

Думки та позиції викладені у цьому звіті є позицією авторів та не обов'язково відображають позицію уряду Швеції.

The views and interpretations expressed in this report are the authors' and do not necessarily reflect those of the Government of Sweden.



Дорогі друзі!

У 2015 році нашій команді виповнилось 7 років. За цей час DiXi Group стала організацією, до якої прислухаються урядовці та політики, з якою співпрацюють колеги-експерти в енергетичній галузі та якій довіряють партнери. Ми вважаємо довіру та повагу до нас найбільш стратегічним досягненням за ці роки.

Ми залишаємось вірні позиції, що нинішній час не дозволяє просто стояти осторонь і критикувати ситуацію в енергетиці. Потрібно не лише називати проблеми, але разом шукати шляхи їх вирішення і спільно долати всі перешкоди. Саме тому DiXi Group продовжує бути активною у просуванні реформ відповідно до європейських стандартів, посиленні прозорості енергетичного сектору та пропагуванні активного діалогу між громадами, урядом та бізнес щодо змін в енергетичному секторі.

Команда DiXi Group продовжує рости, у 2015 році до нас приєднались ще три повноцінних члена команди та троє волонтерів. Більша команда зможе робити ще більше цікавих досліджень і публічних заходів, активніше просувати реформи в енергетиці. Ми віримо – чим більше адвокатів реформ, тим швидшими можуть бути і зміни в енергетичному секторі нашої країни.

Минулий рік приніс внутрішні реформи нашої організації. Завдяки гранту на організаційний розвиток вироблене чітке бачення та стратегія діяльності DiXi Group, а кожен член команди отримав можливість пройти курси навчання та вдосконалити свої навички – від ораторського мистецтва до графічного дизайну та знання іноземних мов. Інвестиції у команду – необхідний крок для переходу на нову якість роботи організації.

Ми дуже сподіваємось, що у 2016 році наша робота та активність стане якісним внеском у покращення роботи енергетичного сектору, посилення його прозорості, зростання довіри між усіма зацікавленими сторонами. Багато роботи ще попереду, але ми переконані, що у співпраці та діалозі зробимо нашу країну сильною, багатою та енергетично незалежною.

***Олена Павленко,
Президент DiXi Group***

ХТО МИ

DiXi Group – це команда аналітиків та журналістів. Ми працюємо в сфері енергетичної політики, зокрема реформі енергетичного сектору, посилення енергетичної безпеки та підвищення прозорості в енергетиці.

Наша місія – бути двигуном якісних реформ в енергетичному секторі України через просування нових стандартів прийняття рішень у політиці, посилення участі громадянського суспільства та підвищення рівня його обізнаності про енергетику та її майбутнє.

Заснована у 2008 році як «мозковий центр», DiXi Group працює на **перетині політики, public relations, безпеки та інвестицій**. За цей час DiXi Group реалізувала біля 40 проектів у таких сферах як посилення прозорості енергетики, імплементація європейського законодавства в Україні, краще інформування населення про ситуацію в енергетичному секторі. Серед основних донорів DiXi Group – Міжнародний Фонд «Відродження», посольства країн ЄС в Україні, Європейський Союз.

DiXi Group працює з **урядовцями, політиками, журналістами, міжнародними партнерами** для просування якісних та динамічних реформ в сфері енергетики, і допомагає споживачам адаптуватись до нових змін у цьому секторі.

Ми мріємо стати **одним з найвпливовіших аналітичних центрів** та ключовим партнером для заці-

кавлених сторін у регіоні Східної Європи. Вже зараз аналітики DiXi Group є членами Громадських рад при ключових міністерствах в сфері енергетики, енергоефективності. DiXi Group акредитована при Комітет з питань паливно-енергетичного комплексу, ядерної політики та ядерної безпеки Верховної Ради України. Експерти DiXi Group беруть участь у робочих групах, а також конференціях та круглих столах, організованих урядом щодо найважливіших питань енергетичної політики в Україні.

DiXi Group є частиною **багатьох коаліцій та експертних груп** в сфері енергетики як в Україні, так і на міжнародному рівні. Це, зокрема, Асоціація «Енерготранспарентність», яка працює на імплементацію в Україні Ініціативи прозорості видобувних галузей та є частиною глобальної мережі Publish What You Pay, а також експертна коаліція «Енергетичні реформи», завдання якої – сприяти впровадженню європейського законодавства в Україні. DiXi Group є членом Представництва українських аналітичних центрів у Брюсселі, а керівник DiXi Group Олена Павленко є також членом Правління цієї організації. Крім того, DiXi Group є членом Громадської Платформи Україна-ЄС, а Олена Павленко у 2015 році очолювала Робочу Групу Платформи з питань енергетики та транспорту.

Працюючи в сфері енергетики, DiXi Group розробляє та поширює **велику кількість продуктів**, серед яких – щомісячні, щоквартальні та річні моніторинги реформ в сфері енергетики; аналіз українського



законодавства; журналістські розслідування тощо. DiXi Group також проводить навчання та тренінги про європейське законодавство для журналістів та громадських активістів в Україні; організовує круглі столи, прес-конференції, форуми як національного, так і міжнародного рівня. DiXi Group також має досвід у розробці та адвокації законопроектів для ре-

форми енергетичного сектору, роботі з мережами громадських організацій як в Україні, так і за кордоном.

Більше про DiXi Group можна знайти тут: www.dixigroup.org



Просування системних реформ за європейським зразком

В 2015 році DiXi Group активно співпрацювала з багатьма партнерами над просуванням європейських реформ в енергетиці. Зокрема, в рамках проекту «Покращення імплементації зобов'язань України в Енергетичному Співтоваристві через посилення впливу громадянського суспільства» за фінансової підтримки Європейського Союзу та Міжнародного Фонду «Відродження» організація концентрувалася на роботі в кількох напрямках – **моніторинг виконання Україною зобов'язань в Енергетичному Співтоваристві, участь у розробці та просуванні змін до законодавства для імплементації дирек-**

тив ЄС, а також поширення інформації про суть зобов'язань для ширших аудиторій.

Щомісяця експерти DiXi Group та партнери по коаліції «Енергетичні реформи» інформували україномовну аудиторію про процес імплементації Україною зобов'язань перед Енергетичним Співтовариством за кожною директивою та регламентом. Також, **щокварталу** ми випускали короткі зведення про прогрес українською та англійською мовами, а за підсумками видали **річний моніторинговий звіт «Україна та Енергетичне**





Співтовариство: Дорогою реформ» (http://enref.org/wp-content/uploads/2015/11/Light__Dixi_Main_Report_ukr_2015.pdf). Документ містить оцінки статусу виконання по кожному сектору зобов'язань, висновки та рекомендації, зведення ключових подій за рік моніторингу, і доступний українською та англійською мовами. Річний моніторинговий звіт представлений DiXi Group та коаліцією «Енергетичні реформи» в Києві, Відні і Брюсселі, де разом з журналістами, експертами, секретаріатом Енергетичного Співтовариства, представниками міжнародних організацій були обговорені ключові підсумки та подальші плани з імплементації законодавства ЄС в Україні. Окрім того, відбулися вже регулярні зустрічі високого рівня з представниками Єврокомісії, де було обговорено просування європейських енергетичних реформ в Україні.

Коаліція «Енергетичні реформи» була залучена до обговорення проектів ключових законів та підзаконних актів, що стосуються європейських енергетичних реформ. DiXi Group продовжила розпочату минулого року роботу з залучення експертного середовища до розробки законодавства відповідно до вимог ЄС. Нашою метою було налагодити якісний діалог між розробниками реформ в Україні та європейськими експертами, пересвідчитися у відповідності розробленого законодавства

європейським практикам. Ми прагнули зробити цей діалог максимально відкритим, щоб сторони чули і обговорювали аргументи, напрацьовували спільні рішення. Саме для цього ми проводили обговорення за круглими столами, долучаючи до них ключових галузевих експертів, представників міжнародних організацій і проектів, ключових експертів Секретаріату Енергетичного Співтовариства.

Центральною частиною цього процесу стало **перше засідання Багатосторонньої групи для втілення і моніторингу ефективності реформ в рамках Енергетичного Співтовариства**. Під час засідання цієї групи, що була створена Міністерством енергетики, за круглим столом зібралися представники всіх міністерств та відомств, відповідальних за імплементацію зобов'язань України перед Енергетичним Співтовариством. Окрім того, що сам факт такої зустрічі став знаковим та став поштовхом для кількох просувань, формат також дозволив створити спільну платформу для комунікації і співпраці щодо вироблення узгоджених рішень для урядових структур і громадськості. Сподіваємося, що наступного року цей майданчик активно використовуватиметься для швидкої та ефективної координації дій між міністерствами та відомствами у спільній справі напрацювання європейських енергетичних реформ.



«Більше 15 заходів проведено DiXi Groupу 2015 році»



Серед найбільш важливих законопроектів, адвокацією яких займалась DiXi Group, був **законопроект про незалежного регулятора в сфері енергетики та комунальних послуг**. З ініціативи аналітичного центру DiXi Group та за підтримки Міжнародного Фонду «Відродження» у вересні 2015 року в Україні було створено Стратегічну дорадчу групу з доопрацювання урядового законопроекту, який влітку 2015 року було відхилено профільним Комітетом парламенту. Завданням Групи було усунути прогалини, що не регулюються європейськими Директивами і знайти консенсус щодо підтримки нової версії проекту між політичними силами. В результаті роботи над законопроектом учасники Групи опрацювали

всі 19 статей та більше 190 зауважень до існуючого законопроекту.

До роботи Стратегічної Дорадчої Групи було залучено представників усіх парламентських фракцій та профільного Комітету Верховної Ради. До складу Групи також увійшли представники Секретаріату Енергетичного Співтовариства, Групи Підтримки України при Єврокомісії, Ради європейських енергетичних регуляторів (CEER), експерти USAID. Група доопрацювала законопроект до версії, яка може знайти підтримку в парламенті, депутати, зі свого боку, пообіцяли розглянути і прийняти закон про регулятора на початку 2016 року. **Супровід законо-**



проекту залишатиметься пріоритетом DiXi Group в 2016 року.

DiXi Group активізувала комунікацію змісту європейських енергетичних реформ для пересічних громадян. Ми мали на меті розпочати діалог про те, що зміниться в житті людей після запровадження цих реформ. Для цього ми інтенсифікували роботу з журналістами, зробивши масштабний освітній семінар для журналістів «Україна та Енергетичне Співтовариство: суть і зміст реформ». В ньому взяли участь представники Секретаріату Енергетичного Співтовариства, Міненерговугілля, Держенергоефективності та НКРЕКП, члени Групи підтримки України Європейської Комісії, ДП «Укренерго», НАК «Нафтогаз України», НАЕК «Енергоатом» та інші провідні експерти в галузі енергетики та екологічної політики, розповідаючи про реформи в кожному з відповідних секторів енергетичної політики. Журналісти з Києва та регіонів познайомилися з тим, на яких принципах засноване та як працює Енергетичне Співтовариство, а також як реформи працюють в ЄС. За підсумками дводенного семінару журналісти написали та опублікувати матеріали, котрі відобразили їх розуміння викладеного, а автори семи найкращих, на думку експертного журі, матеріалів, отримали можливість відвідати Секретаріат Енергетичного Співтовариства. В рамках цієї освітньої поїздки вони відвідали не тільки офіс Секретаріату Енергетичного

Співтовариства у Відні, а й Австрійське енергетичне агентство та штаб-квартиру австрійського регулятора E-Control.

Подібні освітні заходи для представників медіа є запорукою швидкого просування європейських реформ на вітчизняному енергоринку. Цю тезу підтвердили і в Енергетичному Співтоваристві. Зокрема, Барбора Пойнер, менеджер по зв'язках із громадськістю Енергетичного Співтовариства, зазначила, що захід подібного формату є новим для Співтовариства: «Подібний захід у нас проходить вперше. Це чудова ініціатива, і ми будемо дуже раді, якщо вона матиме продовження у майбутньому».

Окрім того, DiXi Group підготувала буклет про те, що являє собою Енергетичне Співтовариство та в чому потенціал організації для України. На черзі – ілюстрована брошура, яка у формі інформаційної графіки демонструє ключові переваги запланованих європейських енергетичних реформ, відповідно до міжнародних зобов'язань України.

У 2016 році DiXi Group планує спільно з партнерами розширити роботу в цьому напрямку на всі зобов'язання в енергетиці в рамках Угоди про Асоціацію Україна-ЄС.

Боротьба з корупцією, посилення прозорості енергетичного сектору. Залучення громадянського суспільства до вироблення та контролю енергетичної політики

DiXi Group активно працювала для більшої прозорості енергетичного сектору, зокрема публікації у грудні 2015 року першого звіту України за стандартом Ініціативи прозорості видобувних галузей (EITI). Це стало можливим завдяки **наполегливій роботі в рамках Багатосторонньої групи зацікавлених осіб EITI та Асоціації «ЕнергоТранспарентність»**, діяльності з просування законодавства та організації низки подій, що об'єднали сторони процесу.

27-29 квітня DiXi Group спільно з GIZ та міжнародною коаліцією Publish What You Pay (PWYP) провели у Києві семінар представників громадянського суспільства України та регіону Євразії. Поділитися своїм досвідом та виробити спільний план дій приїхали активісти неурядових організацій з Азербайджану, Албанії, Казахстану, Республіки Киргизстан, Монголії, Таджикистану, Німеччини.

У липні 2015 року DiXi Group долучилася до семінару щодо реалізації EITI для регіональних громадських організацій з Харкова, Львова, Сум, Івано-Франківська, Чернігова, Артемівська, Борислава, Полтави. Вже у вересні-жовтні наші експерти активно діяли на робочих зустрічах за участю представників Національного секретаріату EITI, організацій громадянського суспільства та донорів, які підтримують впровадження стандарту EITI в Україні.

В рамках адвокаційної діяльності DiXi Group забезпечила **прийняття Закону № 521-VIII «Про вне-**

сення змін до деяких законодавчих актів України щодо забезпечення прозорості у видобувних галузях» та Розпорядження КМУ від 8 вересня 2015 р. № 910-р «Про затвердження плану заходів із впровадження Ініціативи щодо забезпечення прозорості у видобувних галузях на 2015 рік». DiXi Group проводила як робочі зустрічі, так і публічні обговорення за участі народних депутатів, надавала інформаційний, аналітичний та організаційний супровід цих документів. Саме їх схвалення відкрило шлях до запуску процесу EITI в Україні.

Для того, щоб пояснити важливість першого звіту за стандартом EITI для протидії корупції в нафтогазовій галузі, DiXi Group за підтримки Світового банку і Міжнародного фонду «Відродження» випустив відеоролик та брошуру, які отримали схвальні відгуки. Сам **звіт було вперше офіційно презентовано на дводенному Форумі зі сталого управління ресурсами**, який відбувся 7-8 грудня у Києві. Захід був організований Світовим банком та DiXi Group за участю експертів Міжнародного секретаріату EITI, Міністерства енергетики та вугільної промисловості, Міжнародного фонду «Відродження», представників Національного секретаріату EITI, Незалежного Адміністратора (Ernst&Young), міжнародних експертів, організацій громадянського суспільства та урядовців.

У вересні 2015 року DiXi Group розпочала роботу над **новим законом про звітність видобувних компаній,**

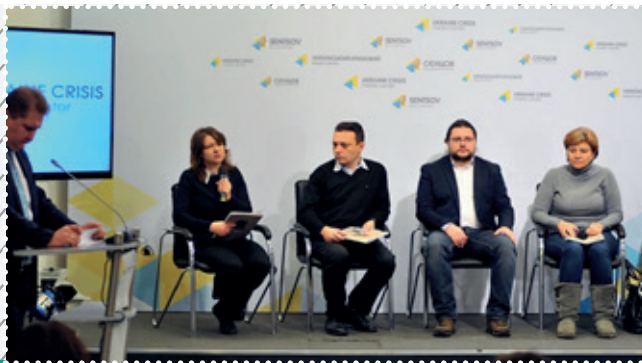


«На 72% зросла аудиторія Facebook сторінки DiXi Group 2015 році»



який повинен має охоплювати не лише видобуток нафти і газу, але також гірничу галузь, включно з видобутком вугілля та залізної руди. Представники DiXi Group увійшли до робочої групи Міненерговугілля з розробки законопроекту щодо забезпечення прозорості у видобувних галузях. Наші аналітики вивчили ключові міжнародні стандарти звітності, директиви ЄС та законодавство країн Заходу (ЄС, США, Великобританії, Австралії, Німеччини, Канади), а також організували відповідні консультації. 10 грудня проект було оприлюднено для обговорення.

DiXi Group є активним учасником міжнародної мережі PWYP, що пропагує посилення прозорості в енергетичному секторі у всьому світі. У 2015 році керівник DiXi Group Олена Павленко була **членом Глобальної Ради PWYP**, представляючи не лише українську коаліцію громадських організацій «ЕнергоТранспарентність», але і всі національні коаліції Євразійського регіону. У квітні 2015 року, Олена Павленко та DiXi Group за підтримки німецького агентства GIZ організували **зустріч членів національних коаліцій Євразійського регіону**



«На 20% зростає база контактів DiXi Group 2015 році»

та організацій Німеччини, де сторони поділились досвідом з просування прозорості в енергетичному секторі, обговорили кращі практики у законодавстві з прозорості, а також спланували спільну діяльність у майбутньому. У грудні 2015 року, в рамках Форуму з сталого управління ресурсами, відбулась зустріч керівництва РВУР з українськими громадськими організаціями, де українські активісти отримали більше інформації про інструменти адвокатування прозорості контрактів, захи-

сту навколишнього середовища, соціальних проєктів на місцях тощо.

Протягом 2015 року тривало дослідження DiXi Group про **схеми в нафтогазодобувному секторі України**. За результатами моніторингу публічного інформаційного простору, низки зустрічей та інтерв'ю з представниками компаній, уряду та журналістами, аналізу законодавства ми опублікували аналітичний матеріал «Ігри газових престолів»,





де виокремили більше 10 «класичних» схем, які найчастіше використовуються в сфері видобутку нафти та газу для виведення коштів або отримання доступу до бажаних родовищ. Для кращого донесення до широкої аудиторії, DiXi Group спільно з залученими консультантами подали аналітичний матеріал у вигляді настільної гри,

що отримало більший інтерес та резонанс серед журналістів і громадськості. «Ігри газових престолів» містять чіткі рекомендації з попередження найбільш типових схем, і можуть бути корисні як для журналістів-розслідувачів, так і політиків та урядовців, які планують реформувати видобувний сектор країни.



Розбудова публічного діалогу в секторі енергетики, налагодження взаємодії різних груп зацікавлених сторін для вироблення цілісного підходу до (стратегічного) розвитку галузі

Важливим інструментом для побудови публічного діалогу та налагодження взаємодії усіх груп зацікавлених сторін лишається **веб-сайт «Українська енергетика»**. У 2015 році сайт відвідало 92 636 унікальних читачів, загальна кількість переглядів сягнула 487 181 од. Щоденно коло унікальних читачів сягає до 1000 відвідувачів.

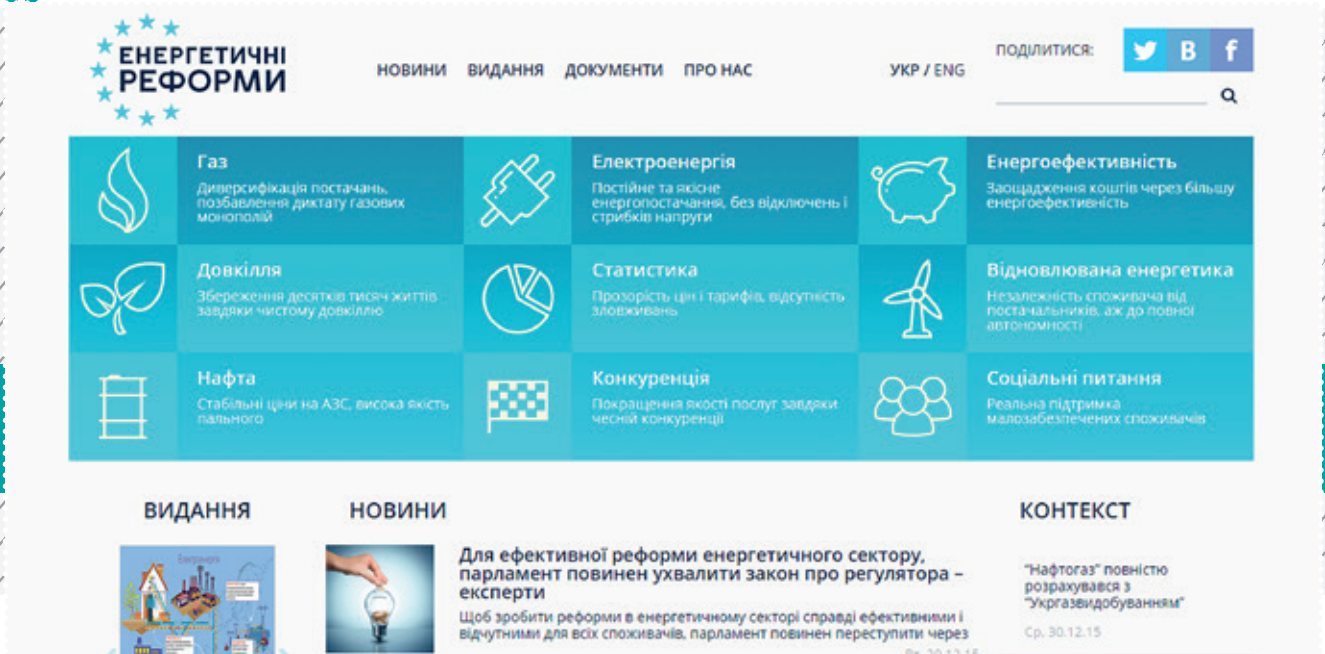
Зацікавленість аудиторії в продуктах «Української енергетики» засвідчило зростання аудиторії в соцмережах: за 2015 рік кількість підписників Facebook-сторінки видання зросла на 15%, а кіль-

кість підписників twitter-каналу – на 30%. Загалом у 2015 році на сайті «Української енергетики» опубліковано 7962 матеріали, включно зі 156 унікальними експертними коментарями.

Схвальні відгуки на адресу «Української енергетики» надходять також від відомих журналістів.

Кореспондент газети «Дзеркало тижня» **Igor Маскалевич**: «*Українська енергетика*» гідний проект. Добре поінформований, нерідко дає ексклюзивну інформацію, що пропускається іншими





ресурсами. Позитивною якістю УЕ є відсутність впливу на неї українських бізнес груп, що робить видання незаангажованим. Хоча це в Україні означає проблеми з фінансовою підтримкою. Думаю, у проекту є гарні перспективи, особливо в період реформ енергетичного і газового ринку, коли буде гостро необхідним компетентне інформаційне розкриття та аналіз процесів».

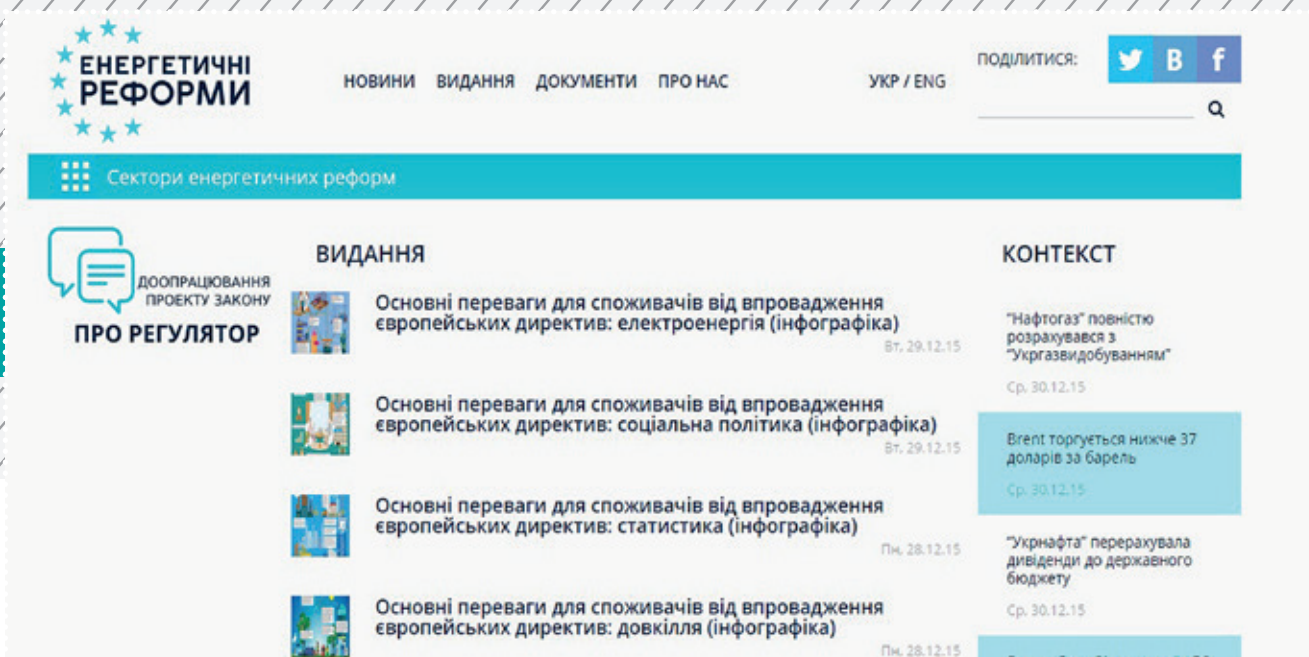
Кореспондент інформаційного агентства «Ліга-Бізнесінформ» **Євген Головатюк**: «Українська енергетика» – один з найбільш популярних і авторитетних профільних інтернет ЗМІ, що висвітлюють тему енергетики. Сайт охоплює повний спектр подій що відбувається в українському паливно-енергетичному комплексі, а також основні події на світовому енергетичному ринку». Акцент «Української енергетики» на реформуванні енергетичного сектору України, робить сайт одним з головних джерел інформації щодо адаптації українського законодавства з європейським.

Редактор відділу «Індустрія» інтернет-видання «Дело.UA» **Любомира Ремажевська**: «Проблема українських мас-медіа в тому, що ділові видання надто поверхнево приділяють увагу такій важливій галузі, а професійних видань щороку стає все менше. «Українська енергетика» – один з небагатьох інформаційних проектів в українському

медіа-середовищі, який зважено та оперативно подає інформацію щодо подій та змін у енергетичній галузі. Також ЗМІ надає вчасну та якісну аналітику щодо тенденцій та найяскравіших епізодів у сфері».

Кореспондент інформаційного агентства «УНІАН» **Олександр Гречко**: «Портал «Українська енергетика» (<http://www.ua-energy.org>) є одним з найбільш якісних спеціалізованих інформаційних ресурсів, на якому розміщуються актуальні новини про стан і події у вітчизняному енергетичному секторі. Широкий контент сайту дозволяє ознайомитись як з новинами, аналітичними матеріалами, так і з думками провідних експертів галузі, що дозволяє читачам більш якісно зрозуміти суть і контекст подій української енергетики. Вважаю, що проект є перспективним і при правильному просуванні може стати невід'ємною ланкою українського інформаційного простору».

Редактор веб-сайту «Energy.Oil&gas» **Світлана Мізіна**: «Сайт «Українська енергетика» є дуже важливим для користувачів енергетичної галузі і користується попитом. Слід зазначити, що він містить аналітичну інформацію галузі, що є дуже важливим і корисним для читачів та віділяє ресурс серед інших джерел. Також тут публікуються завжди свіжі новини, коментарі фахівців



та експертів, які заслуговують на увагу. Хочу побажати «Українській енергетиці» й надалі багато корисних і цікавих новин, нових досліджень та перспектив розвитку».

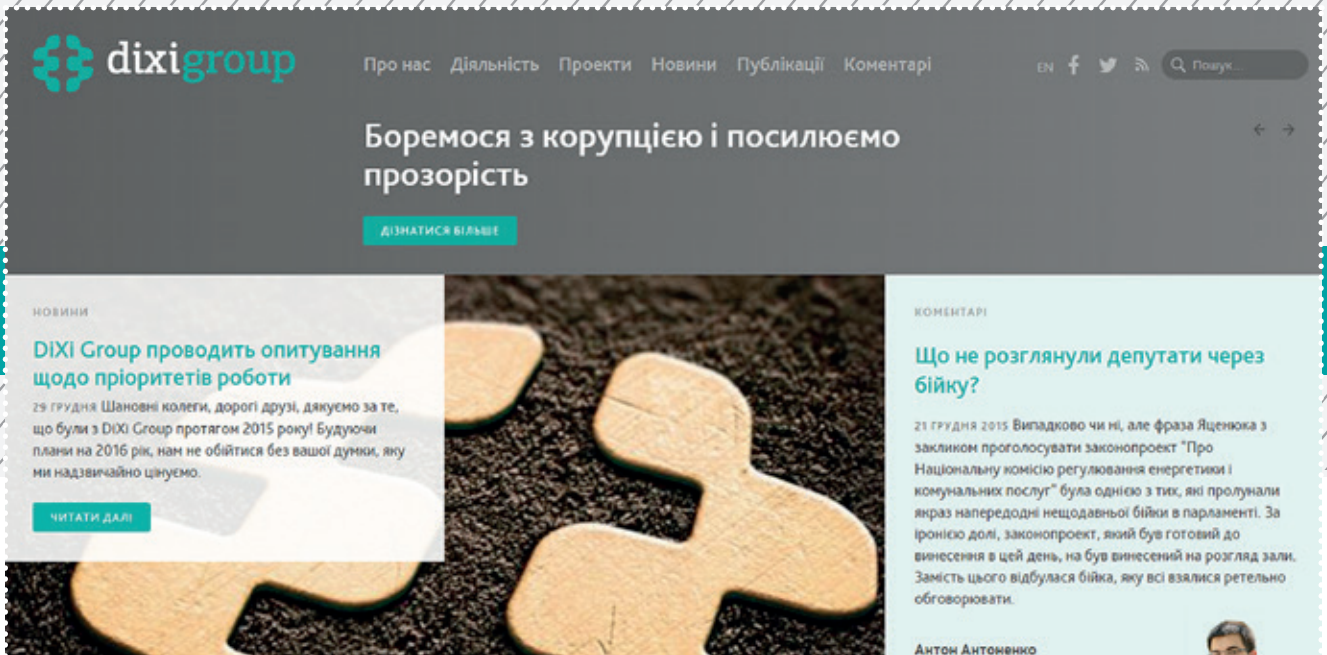
Таким чином «Українська енергетика» у 2015 році втримала позицію важливого та знаного інформаційного ресурсу у сфері енергетики завдяки публікації унікальних новин, перекладів та аналітики. Також видання має гарні перспективи для подальшого розвитку та покращення роботи.

Сайт коаліції «Енергетичні реформи» існує з 2014 року і за це час встиг набути популярності серед користувачів інтернету. Зокрема, кількість унікальних

відвідувачів веб – сайту за 2015 рік зросла у 3 рази.

Веб-ресурс функціонує у двох версіях: українській та англійській. Протягом минулого року він поєднав в собі матеріали та продукти всіх членів коаліції «Енергетичних реформ», а також публікації новин, що стосуються реалізації енергетичних реформ в Україні. Також, сайт продовжив публікацію місячних, кварталних та річних звітів моніторингу впровадження Україною зобов'язань в рамках Енергетичного Співтовариства, а також статей і презентацій членів коаліції.

У 2015 році на сайті з'явилося два спецрозділи із доопрацювання законопроектів в енергетиці. Зокрема, в розділі «Електроенергія» можна знайти



обговорення у вигляді відгуків від неприбуткових організацій щодо проекту закону про ринок електроенергії. На головній сторінці «Енергетичних реформ» знаходиться розділ із доопрацювання законопроекту про регулятора, де розміщені матеріали, напрацьовані Стратегічною Дорадчою Групою.

Минулого року на «Енергетичних реформах» також публікувалися інфографіки, що ілюструють

переваги впровадження в Україні європейських директив.

В рамках розбудови публічного діалогу в енергетиці та посилення спроможності DiXi Group у 2015 році розпочав роботу окремий сайт аналітичного центру – <http://dixigroup.org/>, де представлені дані про DiXi Group, аналітичні продукти, поточні проекти та провадиться активне інформування про діяльність організації на щоденній основі.



Організаційний розвиток

З 2014 року DiXi Group системно працює на вдосконаленні самої організації та продуктів, які ми випускаємо. Ключовими завданнями є впровадження системи стратегічного, операційного та фінансового менеджменту, що відповідає кращим практикам аналітичних центрів Заходу, а також підвищення якості аналітичних продуктів, розширення каналів комунікації та впливу.

Більшості досягнень DiXi Group завдячує участі в Ініціативі розвитку аналітичних центрів, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» у партнерстві з Фондом розвитку аналітичних центрів (TTF) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні (SIDA).

Так, протягом 2015 року команда організації поповнилася новими працівниками, зокрема менеджерами з комунікації та організаційного розвитку. Разом з тим, члени організації отримали можливість пройти навчання, тренінги та семінари для



підвищення обізнаності у сферах, що напряму стосуються діяльності організації.

Більшість працівників DiXi Group пройшли корпоративний курс англійської мови, оскільки ці навички необхідні у поточній роботі та для підготовки аналітичних продуктів для іноземних аудиторій, а також тренінг з ораторського мистецтва. Лідери проектних команд успішно пройшли курс з управління проектами та змогли краще планувати мультизадачну роботу, знаходити належну мотивацію для роботи. Навчання з копірайтингу, роботи з відео-контентом та цифрового маркетингу були спрямовані на краще позиціонування DiXi Group, підготовки адаптованих продуктів та їх просування. Курс «Фінанси для нефінансових менеджерів» дав можливість зрозуміти основні моменти аналізу фінансової інформації та краще планувати роєтні та річний бюджети організації.

DiXi Group посилила якість своїх продуктів та почала випускати нові. Зокрема, це економічні дослі-





дження про наслідки реалізації проектів у сфері розвідки та видобутку нетрадиційного газу, питань приватизації стратегічних підприємств енергетичного сектору, а також антикорупційні дослідження про поширені схеми зловживань.

Ми намагаємося подавати результати нашої аналітичної роботи простою, зрозумілою мовою, з використанням інфографік, а також у вигляді інформаційних та просвітницьких брошур. В 2016 році лінійка аналітичних продуктів DiXi Group буде розширена за рахунок глибших досліджень ринків газу та електроенергії, порівняльних студій функціонування енергоринків ЄС та України, а також запуску нових онлайн-інструментів.

Протягом 2015 року DiXi Group стала більш зрозумілою та цікавою. Ми провели ребрендинг та

запустили власний сайт, а присутність у соцмережах зросла у кілька разів. Ми також організували дебати, присвячені одному з найбільш актуальних питань в секторі енергетики та ЖКГ – тарифній політиці.

Значну увагу приділяємо також міжнародній комунікації. Експерти DiXi Group долучилися до написання фахових матеріалів на Заході з актуальних питань енергетичної політики, зокрема про енергетичний вимір агресії РФ в Україні та можливостям, які відкриває врегулювання «ядерного питання» Ірану. Президент DiXi Group Олена Павленко взяла участь у заходах Chatham House, які відбулися 25 листопада в Лондоні та виступила співдоповідачем у рамках «Українського форуму», представляючи п'ятий щорічний моніторинговий звіт «Україна та Енергетичне Співтовариство: дорогою реформ».



Бюджет

	Надходження, тис. грн.	% від загальних надходжень	Витрати, тис. грн.	% від загальних витрат
1. Надходження				
1.1. Міжнародні донорські програми та фонди	3 447 097,94	44,2	2 898 939,0	42,9
1.1.1. Європейська Комісія. Проект «Покращення імплементації зобов'язань України в Енергетичному Співтоваристві через посилення впливу громадянського суспільства»	3 178 428,18	40,7	2 394 934,1	35,5
1.1.2. Посольство Великобританії. Проект «Українсько-Британський діалог щодо регулювання в сфері нетрадиційного газу»	15 389,30	0,2	40 930,0	0,6
1.1.3. Представництво Фонду ім. Гайнріха Бюлля в Україні. Проект «Підвищення поінформованості ЗМІ про енергетичні реформи в Україні відповідно до зобов'язань в рамках Енергетичного Співтовариства»	126 357,50	1,6	126 351,2	1,9
1.1.4. ТОВ «Британська Рада (Україна)», «Шелл» в Україні (в рамках програми «Український інститут газу нетрадиційних джерел»). Проект «Посилення громадської підтримки розробки нетрадиційного газу як складової економічних реформ»	126 922,96	1,6	336 723,7	5,0
1.2. Українські донорські організації	4 358 610,78	55,8	3 845 689,1	57,0
1.2.1. Міжнародний фонд «Відродження». Проект «Посилення ролі громадськості для імплементації зобов'язань України в рамках Енергетичного Співтовариства»	0,00	0,0	12 909,5	0,2
1.2.2. Міжнародний фонд «Відродження». Проект «Розробка системи моніторингу ключових показників для виявлення корупції в сфері видобутку енергетичних ресурсів»	111 985,00	1,4	118 145,4	1,7

1.2.3. Міжнародний фонд «Відродження». Проект «Підготовка та просування нормативно-правової бази для розкриття компаніями платежів у видобувній сфері в контексті реалізації Ініціативи прозорості видобувних галузей з України»	59 230,00	0,8	192 004,6	2,8
1.2.4. Міжнародний фонд «Відродження» (спільно з TTF, SIDA). Проект «Інституційна підтримка «Діксі Груп»	1 839 670,86	23,6	1 295 163,3	19,2
1.2.5. Міжнародний фонд «Відродження». Проект «Початок діяльності Платформи громадянського суспільства Україна-ЄС»	154 830,00	2,0	154 830,0	2,3
1.2.6. Міжнародний фонд «Відродження». Проект «Експертна підтримка Національного Антикорупційного Бюро»	923 912,00	11,8	923 603,8	13,7
1.2.7. Міжнародний фонд «Відродження». Проект «Посилення ролі громадськості для імплементації зобов'язань України в рамках Енергетичного Співтовариства. Другий етап»	445 595,00	5,7	335 274,4	5,0
1.2.8. Міжнародний фонд «Відродження». Проект «Сприяння створенню незалежного регулятора в Україні»	794 648,00	10,2	794 598,0	11,8
1.2.9. Міжнародний фонд «Відродження» (спільно з TTF, SIDA). Проект «Дофінансування проекту «Інституційна підтримка «Діксі груп»	28 739,92	0,4	19 160,0	0,3
1.3. Гранти бізнес-компаній	0,00	0,0	0,0	0,0
1.4. Пожертви фізичних осіб	0,00	0,0	6 620,0	0,1
Надходження разом	7 805 708,72	100,0	6 751 248,0	100,0
			Витрати, тис. грн.	% від загальних витрат
2. Витрати				
2.1. Витрати на нарахування заробітної плати та обов'язкових платежів			1 058 838,6	15,7
2.2. Обладнання та інвентар			186 278,6	2,8
2.3. Малоцінні необоротні матеріальні активи			18 968,0	0,3
2.4. Нематеріальні активи			144 715,5	2,1
2.5. МШП та витратні матеріали			205 744,8	3,0
2.6. Видатки на відрядження			27 921,8	0,4
2.7. Оренда офісу та експлуатаційні послуги			308 750,0	4,6
2.8. Оплата комунальних послуг та енергоносіїв			9 573,3	0,1
2.9. Послуги зв'язку, телекомунікаційні послуги			6 367,5	0,1
2.10. Проектні витрати, роботи та послуги			4 782 021,0	70,8
2.11. Оплата інших послуг та інші видатки			2 069,0	0,0
Витрати разом			6 751 248,0	100,0

Контакти:

Аналітичний центр DiXi Group

вул. Липська 12/5, оф. 1

01021 Київ

Тел.: +38 066 723 9410,

Тел./Факс: +38 044 253 66 94

E-mail: author@ddixigroup.org,
uaenergy@gmail.com

<http://dixigroup.org/>

Звіт про діяльність громадської організації DiXi Group у 2015 році

