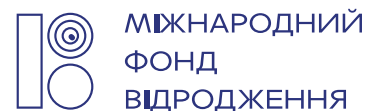


# Річний звіт

2019



Публікація видана в рамках Ініціативи з розвитку аналітичних центрів в Україні, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» у партнерстві з Ініціативою відкритого суспільства для Європи (OSIFE) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні.

Думки та позиції викладені у цій публікації є позицією ГО «ДІКСІ ГРУП» та не обов'язково відображають позицію Посольства Швеції в Україні, Міжнародного фонду «Відродження» та Ініціативи відкритого суспільства для Європи (OSIFE).

Цей звіт можна завантажити на сайті DiXi Group (<http://dixigroup.org>)



## Дорогі друзі,

2019 рік був для України роком змін і турборежиму. Президентські й парламентські вибори, новий уряд, гучні міжнародні історії, повернення багатьох бранців Кремля. Країна жила щоденними новинами, емоційними заявами, швидкими політичними рішеннями та радикальними змінами в окремих сферах.

Не став цей рік винятком і для DiXi Group. Аналітичний центр мав честь отримати новий грант від USAID, стартувавши відразу з кількома великими напрямками роботи: мобільним додатком для споживачів, Київською школою енергетичної політики, більш амбітними планами із застосування Індексу прозорості енергетики. Робота у багатьох напрямках та з амбітними планами стала «турборежимом» для всієї команди.

Протягом 2019 року у нас з'явилися нові партнери та нові теми діяльності. Спільно з OECD стартувала робота над індикаторами оцінки Енергетичної стратегії України. Вперше команда, спільно з європейськими колегами, моніторила інформаційний простір Німеччини, Франції та інших країн щодо питань енергетичної безпеки України – і спільно напрацьовувала ідеї з її посилення. Ми заручились партнерством міжнародних юристів з проєкту ISLP для допомоги в розробці модельних угод про розподіл продукції. Експерти DiXi Group почали детально працювати з питаннями інтеграції української енергетичної системи з ENTSO-E та приєднання України до європейських кліматичних ініціатив. DiXi Group співпрацювала з німецькими громадськими організаціями, обмінюючись кращим досвідом реалізації Ініціативи прозорості видобувних галузей.

У 2019 році організацією було проведено 26 заходів – як в Україні, так і за кордоном. Члени команди DiXi Group організовували та брали участь в обговореннях в Австрії, Німеччині, Бельгії, Франції, Канаді, США, Сенегалі, Лівані та інших країнах. DiXi Group, спільно з Офісом реформ Кабінету Міністрів України, провели освітню кампанію «Абетка енергетичної реформи», роз'яснюючи основні події та терміни в енергетичному секторі.

Ми знову вирости – до DiXi Group прийшли нові люди. Посилились фінансова, експертна, комунікаційна команди. Нас стало більше – відтак, зростає кількість нових ідей, ініціатив, амбітних цілей і мрій. Ми віримо, що єдиною командою, спільно із вами, ми зможемо їх досягти.

**Олена Павленко**

Президент DiXi Group

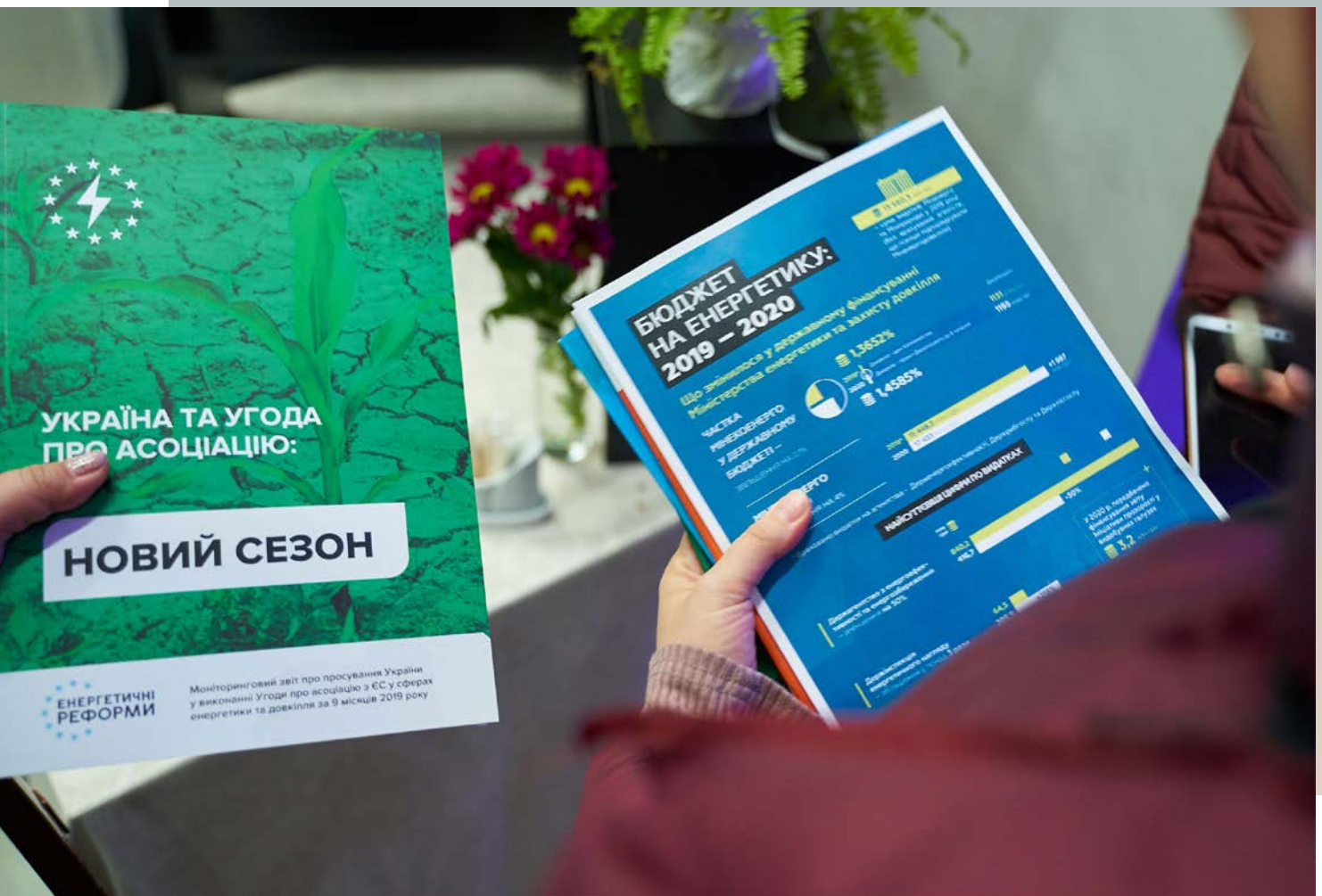
# ХТО МИ



**DiXi Group** – провідний аналітичний центр України, заснований 2008 року. Вже понад 12 років ми ефективно працюємо в галузі енергетичної політики та суміжних сферах.

Наша місія – запроваджувати новітні рішення і чесні правила для доступної, якісної та чистої енергії. Для цього ми досліджуємо сектор та аналізуємо дані, що дозволяє ухвалювати раціональні рішення, допомагаємо утвердити нові стандарти урядування, поширюємо знання та найкращі практики роботи на нових ринках, а також сприяємо підвищенню прозорості й відкритості інформації.

DiXi Group – це рушій позитивних змін на енергетичному ринку України.



# Напрямки нашої діяльності:



## ПРОЗОРІСТЬ І ПІДЗВІТНІСТЬ

Працюємо над створенням умов для використання найкращих стандартів і практик прозорості та розкриття інформації. Створюємо можливості для посилення ролі споживачів, акцентуємо увагу на сталому споживанні та залучаємо громадськість до процесу вироблення політики



## КИЇВСЬКА ШКОЛА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ПОЛІТИКИ

Створюємо професійну спільноту менеджерів та менеджерок, які знаходяться в постійному процесі посилення своїх компетенцій та орієнтуються на високі стандарти якості в роботі



## ЄВРОПЕЙСЬКІ РЕФОРМИ

Сприяємо впровадженню в Україні європейських правил роботи ринків у рамках Угоди про асоціацію з ЄС та Договору про заснування Енергетичного Співтовариства



## ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА

Протидіємо інформаційним та інфраструктурним загрозам в енергетичному секторі України

# ДОСЯГНЕННЯ



## ПОДІЛИЛИСЯ ДОСВІДОМ ІПВГ З ДЕСЯТКАМИ КРАЇН

Допомогли організувати й провести засідання Правління Ініціативи прозорості видобувних галузей (ІПВГ) у Києві, де обмінялися досвідом України з представниками цілої низки країн



## ЗРОБИЛИ КУРС УКРАЇНИ НА ПРОЗОРІСТЬ СТАЛИМ

Домоглися включення у Державний бюджет України на 2020 рік видатків на 3,2 млн грн на підготовку звітів за стандартом ІПВГ. Допомогли розробити підзаконні акти на виконання Закону № 2545-VIII «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях»



## ДОПОМОГЛИ ОЦІНИТИ ЗАЯВКИ НА ВИДОБУТОК

В якості зовнішніх експертів долучилися до оцінки заявок в рамках конкурсів з укладання угод про розподіл продукції (УРП) і нагадали учасникам про важливість розкриття суттєвих умов майбутніх УРП



## ЗАПУСТИЛИ МОБІЛЬНИЙ ДОДАТОК

Додаток «Енергетика Онлайн» сприятиме створенню ефективних ринків, де в центрі уваги перебуватиме споживач



## ОЦІНИЛИ ПРОЗОРІСТЬ СЕКТОРУ

В рамках Індексу прозорості енергетики 2019 дослідили реальний стан доступності інформації в секторі та надали конкретні рекомендації



## СТАРТУВАЛИ ОНЛАЙН-КУРС

Курс «Прозора енергетика», реалізований на платформі EdEra, допоможе всім зацікавленим розібратися в засадах роботи галузі



## ПОВЕРНУЛИ ОСВІТУ В СЕКТОРІ НА ПОРЯДОК ДЕННИЙ

Провели відкриту дискусію щодо стану, цілей та підходів освіти в секторі енергетики, провели кілька лекцій з енергетичної політики в університетах



## ДОПОМОГЛИ ВІДКРИВАТИ ДАНІ

Допомогли з оновленням постанови КМУ №835 щодо відкритих даних, а також з їх правильним збором і публікацією Мінекоенерго та НКРЕКП. Також допомогли зі створенням онлайн-інструментів на основі відкритих даних



## СПРИЯЛИ ДІАЛОГУ СЕРЕД ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН

Проводили та брали участь в публічних дискусіях про тарифи і субсидії, енергетичну безпеку, нафтові резерви, енергоефективність тощо



## ВІДСТЕЖУВАЛИ РЕФОРМИ В ЕНЕРГЕТИЦІ ТА ДОВКІЛЛІ

Продовжили щомісячний моніторинг та регулярне інформування про стан реформ в секторах енергетики та довкілля, які стосуються кожного



## РОЗПОВСЮДИЛИ «АБЕТКУ ЕНЕРГЕТИКИ»

Спільно з Кабінетом Міністрів розповіли в іронічних коротких текстах, що й до чого в українській енергетиці



## ВДОСКОНАЛИЛИ ЗАКОН ПРО «ЗЕЛЕНІ» АУКЦІОНИ

Спільно з експертами проєктів AURES II та Low Carbon Ukraine розробили рекомендації, більшість з яких була врахована у прийнятому Законі №2712-VIII “Про внесення змін до деяких законів України щодо забезпечення конкурентних умов виробництва електричної енергії з альтернативних джерел енергії”



## СТВОРИЛИ НИЗКУ УСПІШНИХ ПАРТНЕРСТВ

Здійснили низку адвокаційних візитів до США, Бельгії, Франції, Австрії, Італії та інших країн, під час яких розповіли про сектор енергетики в Україні, а також про розроблені матеріали і продукти, налагодили співпрацю з провідними аналітичними центрами



## ДОКЛАЛИСЯ ДО ЗУПИНКИ «ПІВНІЧНОГО ПОТОКУ-2»

Взяли участь у численних обговореннях та зустрічах щодо посилення конкуренції на європейському ринку та неприпустимості його монополізації і використання природного газу як політичної зброї

# 2019 рік у цифрах:

**19**

ШТАТНИХ ПРАЦІВНИКІВ

**100+**

АНАЛІТИЧНИХ ПРОДУКТІВ

з них **75** регулярних

(тижневі та місячні аналітичні звіти)

**1380+**ОСІБ ВІДВІДАЛИ НАШІ  
ЗАХОДИ**26**ЗАХОДІВ, ОРГАНІЗОВАНИХ  
DIXI GROUP**330**ЗАХОДІВ ТА ЗУСТРІЧЕЙ, У ЯКИХ БРАЛИ  
УЧАСТЬ ЕКСПЕРТИ DIXI GROUP



# 76 000

КОРИСТУВАЧІВ МОБІЛЬНОГО ДОДАТКУ  
«ЕНЕРГЕТИКА ОНЛАЙН»

# 1500+

УЧАСНИКІВ ЗАРЕЄСТРУВАЛИСЯ НА  
ОНЛАЙН-КУРС «ПРОЗОРА ЕНЕРГЕТИКА»



# У 4 РАЗИ

БІЛЬШЕ ЧИТАЧІВ «УКРАЇНСЬКОЇ  
ЕНЕРГЕТИКИ»

# 6300+

ПЕРЕГЛЯДІВ ІНФОГРАФІКИ,  
ПІДГОТОВЛЕНОЇ DIXI GROUP



# 23 600+

ПІДПИСНИКІВ У FACEBOOK  
ТА TWITTER НА СТОРІНКИ  
ПРОЄКТІВ DIXI GROUP



# 500+

ЗГАДОК НАШИХ ЕКСПЕРТІВ  
У МЕДІАПРОСТОРІ



# 286 600+

ПЕРЕГЛЯДІВ МАТЕРІАЛІВ САЙТІВ DIXI GROUP  
ТА «УКРАЇНСЬКА ЕНЕРГЕТИКА»



## КОМАНДА:

**ПАВЛЕНКО ОЛЕНА**

Президент

**АНТОНЕНКО АНТОН**

Віце-президент

**НІЦОВИЧ РОМАН**

Директор з досліджень

**ПЕТРОВИЧ ВІКТОРІЯ**

Директор фінансовий

**БУДЗАН НАТАЛІЯ**

Головний бухгалтер

**ГУРОВА ВІКТОРІЯ**

Бухгалтер

**БАЛАН СЕРГІЙ**

Генеральний менеджер  
з розвитку  
енергетичного сектору

**НАЗАРЕНКО ДЕНИС**

Генеральний менеджер  
навчальних програм

**ТКАЧУК ВІКТОРІЯ**

Менеджер з організації  
консультативних послуг в  
сфері роботи зі споживачами

**СЕРЕБРЕННИКОВ**

**БОГДАН**

Менеджер з організації  
консультативних послуг  
в сфері аналітичної  
діяльності

**ПОЛУНІНА ОЛЬГА**

Менеджер з організації  
консультативних послуг  
в сфері забезпечення  
сталого розвитку

**БІЛОУС АНДРІЙ**

Менеджер з організації  
консультативних послуг в  
сфері відкритих даних

**ЧОРНИШ ВІКТОР**

Провідний менеджер  
з постачання

**ВАСИЛЮК ВІКТОРІЯ**

Фахівець з постачання

**ФІЛІМОНОВА ГАЛИНА**

Фахівець з організаційного  
розвитку

**ТКАЧУК ТАРАС**

Фахівець з менеджменту  
та просування

**РЯБЧУН ОКСАНА**

Фахівець із зв'язків з  
громадськістю та пресою

**ЄРМАКОВА АНАСТАСІЯ**

Фахівець із конференц-сервісу

# ПРАВЛІННЯ:



**ДУДА АНДРІЙ**  
голова Правління



**СОКОЛОВСЬКИЙ  
БОГДАН**



**СОЛОНЕНКО  
ІРИНА**



**БУРНАЗА  
ІРИНА**



**ВИБРАНОВСЬКИЙ  
РОМАН**

# НАГЛЯДОВА РАДА:



**КІТ СМІТ**  
(Keith Smith)



**ФРАНК УМБАХ**  
(Frank Umbach)



**АЛАН РАЙЛІ**  
(Alan Riley)



**ГЕОРГ ЗАХМАН**  
(Georg Zachmann)



**МАРК-АНТУАН  
ЕЙЛЬ-МАЗЗЕГА**  
(Marc-Antoine Eyl-Mazzega)



# ПРОЗОРИСТЬ І ПІДЗВІТНІСТЬ



Цього року ми отримали можливість продовжити активну роботу в цьому напрямку. Завдяки проєкту USAID «Прозорість енергетичного сектору» DiXi Group вдалося продовжити та розширити діяльність, спрямовану на підвищення рівня знань про сектор, обізнаність громадян, чіткі та зрозумілі правила роботи ринків, належне врядування та кращу комунікацію у секторі. Низка партнерів, серед яких Міжнародний фонд «Відродження», Представництво ЄС та інші, сприяли нашій роботі над цими пріоритетами.

DiXi Group продовжила адвокатувати прозорі та відповідальне використання надр. Завдяки нашим зусиллям було відновлено засідання Багатосторонньої групи із впровадження стандарту Ініціативи прозорості видобувних галузей (ІПВГ), пришвидшено підготовку звітів ІПВГ та ініційовано проєкти з партнерськими громадськими організаціями зі сприяння сталому розвитку громад у видобувних регіонах. Ми підтримуємо та допомагаємо в роботі Асоціації «ЕнергоТранспарентність» для просування ідей та цінностей прозорості в секторі, а також їх поширення серед інших громадських організацій, зокрема з регіонів України.

Ми віримо в те, що інтеграція ІТ у сектор сприятиме подальшому зростанню прозорості. Саме тому ми продовжили розвивати такий

інструмент як Онлайн-карта енергетичного сектору та працювати над відкриттям даних, сприяючи державним органам на цьому шляху. За даними проєкту TAPAS, Мінекоенерго не тільки стало лідером серед «важковговиків» (органи, що мають оприлюднити 14+ унікальних наборів даних), а й отримало найвищий бал за якість відкритих даних. Ми прагнемо не лише відкриття даних, але й хочемо демонструвати вигоди, які суспільство від цього отримує. Тому ми почали роботу над розробкою візуальних інструментів на основі відкритих даних.

Спільно з НКРЕКП нам вдалося запуснути мобільний додаток «Енергетика онлайн», який має стати майданчиком для спілкування споживачів як з постачальниками електроенергії та газу, так і з Регулятором. Додаток дозволить дізнатися про тарифи, оцінити постачальників чи поскаржитися на їх неправомірні дії. Наразі понад 76 тисяч користувачів завантажили мобільний додаток.

Вже традиційно ми оцінили прозорість сектору та випробували розроблений інструмент – Індекс прозорості енергетики. Ми прагнемо і надалі розвивати цю оцінку, вдосконалюючи та поширюючи її на інші країни. Принципово, щоб оцінка не залишалася єдиним результатом, відтак експерти DiXi Group запропонували рекомендації щодо поліпшення ситуації там, де це необхідно.





# ОНЛАЙН-КАРТА ЕНЕРГЕТИКИ



13

Dixi Group

У 2019 році команда DiXi Group продовжила розвивати Онлайн-карту енергетичного сектору ([map.ua-energy.org](http://map.ua-energy.org)). Цей інструмент дає споживачам можливість із легкістю розібратися у тому, як працюють різні ринки та знайти в одному місці релевантну інформацію.

Паралельно з цим ми намагаємось представляти незрозумілі теми або дані у форматі інфографіки із супровідними поясненнями. Мабуть, всі чули тезу, що в Україні старі мережі, втім скільки їх, наскільки це погано – не зрозуміло. Відповідь на це та інші актуальні питання можна знайти у матеріалах на нашому інформаційному ресурсі “Українська енергетика”.

2019 рік пройшов під гаслом цифрової трансформації, тож ми намагаємось йти у ногу з часом. Експерти DiXi Group провели велику підготовчу роботу, і вже у 2020 році буде за-

пущено оновлену версію Онлайн-карти, яка принесе ще більше структурованих даних, легкості у їх використанні та зрозумілості у непростій темі енергетики.



## Довжина та терміни експлуатації магістральних ліній електропередачі (ЛЕП)

На графіку зображено довжину ЛЕП в залежності від терміну їх експлуатації в розрізі енергосистем за період 2016-2018 років



джерело: НЕК "Укренерго"





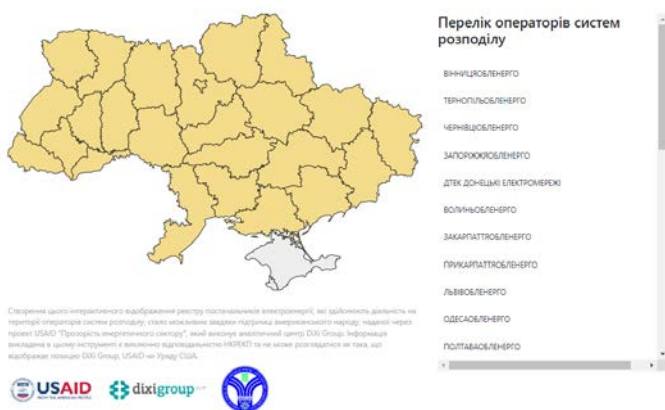
## ВІДКРИТІ ДАНІ

Річний звіт 2019

Команда DiXi Group активно допомагає Мінекоенерго оприлюднювати дані про сектори енергетики. За більш ніж два роки співпраці, міністерство почало регулярно оприлюднювати на порталі data.gov.ua більше 30 різних наборів даних. Вся інформація доступна у коректному табличному вигляді, а оновлення накопичуються в тому ж файлі, що значно спрощує аналіз даних. Таким чином, користувачам не потрібно шукати безліч файлів та додатково їх опрацьовувати.

Фокус нашої роботи був саме на якості даних міністерства та їх максимально можливу деталізацію. У вересні на Open Data Forum, який щорічно організовується проєктом TAPAS, Мінекоенерго було визнано лідером у публікації даних серед органів влади, що мають оприлюднювати більше 14 наборів даних. При цьому, у компоненті якості даних (частота оновлення та повнота оприлюднення наборів даних, машиночитаність, типи даних) відомство отримало високу оцінку (14 із 15 балів).

Пілотна версія переліку електропостачальників, які здійснюють діяльність на території операторів систем розподілу (ОСР)  
(інформація станом на першу половину 2019 року)



У 2019 році повністю запрацювала нова модель ринку електроенергії, що створює багато нових можливостей для споживачів. Однією з них є вибір постачальника електроенергії. У цьому контексті експерти DiXi Group спільно з НКРЕКП зібрали та опрацювали інформацію про постачальників електроенергії, що уклали договори з операторами

розрахункових мереж (обленерго). На основі зібраних даних ми створили просту візуалізацію в розрізі регіонів та обленерго ([nerc.gov.ua/electricity\\_suppliers](http://nerc.gov.ua/electricity_suppliers)). Наша інтерактивна візуалізація привернула увагу багатьох споживачів, і на основі отриманих коментарів ми почали роботу над вдосконаленням ресурсу.

Оцінка стану оприлюднення та оновлення відкритих даних розпорядниками, центральними органами влади, що мають 14+ унікальних наборів даних

Таблиця оцінки:

| ЦОВ                                                      | Критерій оцінки         |                                        |                        |                                                           |                          | Загальний бал |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
|                                                          | Повнота відкритих даних | Поміжні оновлення та частота оновлення | Якість відкритих даних | Затримка надання інформації до системи оприлюднення даних | Власна відкритість даних |               |
| Міністерство енергетики та захисту промисловості України | 7                       | 7                                      | 14                     | 7                                                         | 3                        | 38            |
| Горизонтальна Фінансова служба України                   | 8                       | 7                                      | 7                      | 10                                                        | 5                        | 37            |
| Міністерство юстиції України                             | 5                       | 6                                      | 8                      | 9                                                         | 6                        | 34            |
| Горизонтальна служба правової та етичної України         | 2                       | 6                                      | 5                      | 8                                                         | 5                        | 26            |



# ІНДЕКС ПРОЗОРОСТІ ЕНЕРГЕТИКИ



15

Dixi Group

Чим більше якісної інформації та даних доступні всім учасникам енергетичних ринків для прийняття обґрунтованих рішень, тим кращими ставатимуть умови для розвитку добросовісної конкуренції, посилення ролі споживачів, вироблення та реалізації публічної політики, ефективної роботи ринків та їхнього регулювання. Вищий рівень прозорості також знижує можливості застосування дискримінаційних практик, ринкових зловживань та корупційні ризики в секторі.

Індекс прозорості енергетики, розроблений в рамках проекту USAID «Прозорість енергетичного сектору», є інструментом для детального оцінювання інформаційної відкритості енергетики України та діагностики прогалів. Він дозволяє здійснювати багатовимірний аналіз прозорості та відстежувати прогрес у динаміці та в порівнянні з іншими країнами.

Методологія Індексу-2019 була оновлена з урахуванням рекомендацій, отриманих від зовнішніх та внутрішніх стейкхолдерів в рамках широкої презентації результатів оцінки 2018 року. Індекс-2019 охоплює 233 індикатори, об'єднані у 8 категорій і базовані на нормативних вимогах та кращих світових практиках розкриття інформації. Всі індикатори оцінювались за 6-ма критеріями прозорості:

наявність, доступність, актуальність, регулярність оновлення, вичерпність та зручність використання інформації.



|                         | природний газ | електрична енергія | нафта й рідке паливо | енергетичне вугілля | теплова енергія |
|-------------------------|---------------|--------------------|----------------------|---------------------|-----------------|
|                         | 54            | 49                 | 27                   | 48                  | 48              |
| 1. Баланси              | 63            | 38                 | 63                   | 63                  | n/a             |
| 2. Природні монополії   | 49            | 49                 | 23                   | n/a                 | 26              |
| 3. Постачання           | 55            | 57                 | 40                   | 21                  | 52              |
| 4. Надійність і безпека | 94            | 55                 | 0                    | n/a                 | n/a             |
| 5. Споживання           | 55            | 40                 | 23                   | n/a                 | 58              |

| Сектор                | Природний газ | Електрична енергія | Нафта й рідке паливо | Енергетичне вугілля | Теплова енергія | Крос-сектор |
|-----------------------|---------------|--------------------|----------------------|---------------------|-----------------|-------------|
| Кількість індикаторів | 58            | 58                 | 22                   | 6                   | 14              | 75          |

## Розподіл по категоріям

| Категорія               | Бал | Порівняно з Індексом-2018 | Оцінка | Характеристика         |
|-------------------------|-----|---------------------------|--------|------------------------|
| 1. Баланси              | 58  | +8                        | C-     | середня прозорість     |
| 2. Природні монополії   | 46  | +3                        | D      | недостатня прозорість  |
| 3. Постачання           | 49  | +11                       | D      | недостатня прозорість  |
| 4. Надійність і безпека | 50  | +3                        | D+     | недостатня прозорість  |
| 5. Споживання           | 53  | +6                        | D+     | недостатня прозорість  |
| 6. Звітність            | 27  | +5                        | F      | неприйнятна прозорість |
| 7. Політика             | 56  | +3                        | C-     | середня прозорість     |
| 8. Органи влади         | 50  | +14                       | D+     | недостатня прозорість  |
| Інтегральний індекс     | 48  | +5                        | D      | недостатня прозорість  |

Остаточний бал України за оцінюванням 2019 року становить 48 зі 100 можливих, що свідчить про недостатню прозорість енергетичного сектору. Водночас, прозорість за всіма категоріями зросла на 3-14 пунктів, а сам Індекс – на 5 пунктів, порівняно з оцінкою 2018 року. Цей прогрес свідчить про доцільність подальших зусиль у напрямі реформування й підвищення відкритості енергетики. Виявлені експертами DiXi Group недоліки розкриття даних та «чорні скриньки» – індикатори, інформація по яких повністю відсутня, – дозволили розробити практичні рекомендації органам влади, спрямовані на покращення інформаційної відкритості сектору.

У наступному році DiXi Group планує розширити застосування Індексу на країни Східного Партнерства – Грузію та Молдову – для проведення міжнародного аналізу та рейтингування.



# ПРОЗОРІСТЬ У ВИДОБУТКУ

Річний звіт 2019

DiXi Group продовжила робити внесок у відкритість сектору, зокрема через імплементацію міжнародного стандарту Ініціативи прозорості видобувних галузей (ІПВГ). Зокрема, ми допомогли організувати 27-28 лютого 2019 року засідання Правління ІПВГ, яке вперше пройшло в Україні, та долучилися до зустрічей глобального руху Publish What You Pay.

Для розблокування процесу підготовки чергового звіту ІПВГ України, команда активно брала участь у засіданнях Багатосторонньої групи зацікавлених осіб (БГЗО), половина з яких пройшли під головуванням президента DiXi Group Олени Павленко.

Експерти DiXi Group взяли участь у розробці підзаконних актів на виконання Закону № 2545-VIII «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях», зокрема форм звітності для компаній та отримувачів платежів, а також положення про БГЗО.

Завдяки нашим адвокаційним зусиллям, уряд вперше закріпив у Державному бюджеті видатки у розмірі 3,2 млн грн на підготовку звіту ІПВГ у 2020 році та утворив відділ з питань ІПВГ у складі Мінекоенерго. Спільними зусиллями з GIZ відбувається розробка та тестування онлайн-платформи для подання звітності в рамках процесу ІПВГ та на виконання Закону «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях».

У 2019 році ми також провели 4 регіональні заходи із просування ІПВГ в регіонах (Луцьк, Ужгород, Дніпро, Житомир). Серед іншого, ці зустрічі мали на меті підтримку і розширення Асоціації «ЕнергоТранспарентність» – об'єднання громадських організацій для просування ідей та цінностей прозорості, а також сталого розвитку громад у видобувних регі-

онах. Нашим головним завданням було підтримати інституційний розвиток Асоціації та посилити спроможність її членів. Розвиток Асоціації дозволить забезпечити високий професійний рівень представників громадськості у БГЗО та належний моніторинг у рамках діалогу з органами влади та компаніями.

DiXi Group також вдалося зробити внесок у прозорість конкурсних процедур з укладання угод про розподіл продукції (УРП). Фахівці організації увійшли до групи експертів в рамках Міжвідомчої комісії з укладення та виконання УРП та перевірили на доброчесність всіх інвесторів, які подали свої заявки на 10 нафтогазових ділянок (9 конкурсів завершено, 1 скасовано), сприяючи таким чином прозорості й неупередженому відбору кращих пропозицій.



Ми підтримали уряд України, вивчаючи найкращі світові практики укладання УРП. Зокрема, надали представникам Міжвідомчої комісії переклади декількох успішних УРП, а також – спільно з проектом USAID «Енергетична безпека» – долучилися до розробки модельної УРП як відповідного інструменту. Для прикладу, з його допомогою уряд України може оцінити проекти угод, підготовлених компаніями.

Для обговорення кращих практик залучення інвесторів під розробку нафтогазових ділянок на умовах УРП, команда DiXi Group провела круглий стіл за підтримки Комітету Верховної Ради з питань енергетики і ЖКГ. Серед іншого, депутати були поінформовані про необхідні законодавчі зміни, аби закріпити застосування модельної УРП.





# МОБІЛЬНИЙ ДОДАТОК «ЕНЕРГЕТИКА ОНЛАЙН»

17

Dixi Group

Мобільний додаток за своїм набором функцій є унікальним та ефективним інструментом за- хисту споживачів газу та електроенергії України. Продукт розроблено за сприяння НКРЕКП у рамках проєкту USAID “Прозора енергетика”.

## ДОДАТОК «ЕНЕРГЕТИКА ОНЛАЙН» ДОПОМАГАЄ:

-  отримати оперативну інформацію про чинні тарифи та цінові пропозиції
-  перевірити платіжку та подати заявку на її перерахунок
-  оцінити сервіс енергокомпанії та знайти кращу пропозицію
-  подати заяву на компенсацію в разі порушення стандартів якості послуг
-  надіслати операторові мереж запит на поліпшення інвестиційної програми
-  дізнатися про важливі події в енергетиці та зареєструватися для участі





# «ЕНЕРГЕТИКА ОНЛАЙН»: НА ЩО СКАРЖИЛИСЬ СПОЖИВАЧІ?

За 11 місяців роботи  
послугами додатка  
скористались

майже **76 000** осіб

**76 000**  
КОРИСТУВАЧІВ



Додаток EnergyOnline  
доступний для завантаження  
у Google Play та App Store



**ПЕРЕРАХУНОК  
ПЛАТІЖОК**



**1237** ЗАЯВ

Найбільше у Київській,  
Харківській областях  
та місті Запоріжжя

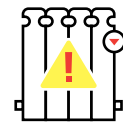
**КОМПЕНСАЦІЯ**



**83** ЗАЯВИ

На загальну суму  
**10 600** грн

**ЗЛОВЖИВАННЯ**



**129** ЗАЯВ

Найбільше у Київській,  
Запорізькій та  
Харківській областях

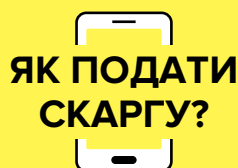
**НАЙБІЛЬШЕ СКАРГ, ЯКІ ЗАЛИШИЛИСЯ БЕЗ ВІДПОВІДІ, НАДІЙШЛО ДО КОМПАНІЙ:**  
(порушення умов договору, відключення світла і тд.)

ТОВ «Київська обласна  
енергопостачальна компанія»

ПРАТ «Харківенергозбут»

ТОВ «Київоблгаз збут»

ТОВ «Одеська обласна  
енергопостачальна компанія»



«Перевірити платіжку/  
Подати скаргу»

+

«Подати заяву  
на компенсацію»

+

«Повідомити  
про зловживання»

## ПОРЯДОК РОЗГЛЯДУ СКАРГ, ПОДАНИХ ЧЕРЕЗ МОБІЛЬНИЙ ДОДАТОК

регулюється відповідно до вимог Закону «Про звернення громадян», а також Листа Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП) від 11.03.2019 №2612/15/7-19 «Щодо розгляду скарг споживачів та заяв на компенсацію за неякісно надані послуги у сферах електро- і газопостачання, надіслані ліцензіатам через мобільний додаток «Енергетика Онлайн».

## У ВИПАДКУ НЕНАДАННЯ ВІДПОВІДІ КОМПАНІЄЮ

у передбачений законодавством строк НКРЕКП має право на проведення перевірки та застосування санкцій.

Створення інфографіки стало можливим завдяки підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках проекту USAID «Прозорість енергетичного сектору», який виконує ГО «ДІКСІ ГРУП». За зміст інформації несе виключну відповідальність ГО «ДІКСІ ГРУП», він не обов'язково відображає погляди USAID або Уряду Сполучених Штатів.





# КИЇВСЬКА ШКОЛА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ПОЛІТИКИ



Звітний рік став знаковим для навчальної діяльності DiXi Group: за системної підтримки з боку USAID, енергетична освіта стала одним із ключових напрямків роботи. Команда Київської школи енергетичної політики (таку офіційну назву має новостворена платформа) розробила пакет необхідних політик та положень, візуальну та ціннісну айдентичку, а також розробила її сайт (<http://ksep.energy>).



У рамках підготовчого періоду команда Школи налагодила ефективну взаємодію з провідними європейськими навчальними інституціями у сфері енергетики: експерти DiXi Group здійснили навчальні поїздки до Флорентійської школи регулювання (Florence School of Regulation), що є незалежним центром при Інституті Європейського університету (European University Institute), та до аналітичного центру REKK, що є частиною Університету Корвінуса в Угорщині.

В Україні проектна команда провела більше 20 зустрічей із ключовими стейкхолдерами енергетики та освіти. Кульмінацією цієї діяльності стала відкрита дискусія «Енергетика та освіта: у пошуках синергії», в рамках якої ми вперше зібрали для плідної дискусії більше 60 представників цих двох принципово різних сфер. Експерти DiXi Group також читали лекції для студентів Київської школи економіки, Українського католицького університету та інших навчальних закладів щодо основ політики та функціонування енергоринків.

Найголовнішим досягненням Школи стала розробка декількох навчальних форматів, зокрема 6-місячної програми «Публічне адміністрування в енергетиці» та 3-тижневого курсу «Енергетичне право та регулювання в ЄС». На основі усіх методичних та організаційних активів, здобутих протягом 2019 року, команда Київської школи енергетичної політики з оптимізмом очікує кінця березня 2020 року, коли випускники пілотної програми з енергетичного права та регулювання ЄС отримають перші сертифікати про успішне навчання.





# ЄВРОПЕЙСЬКІ РЕФОРМИ



DiXi Group послідовно підтримує інтеграцію України у правове середовище ЄС: спочатку в рамках імплементації Договору про заснування Енергетичного Співтовариства, а потім – Угоди про асоціацію з ЄС. Сприяння повному та якісному виконанню їхніх вимог у сферах енергетики та довкілля є одним з головних напрямків роботи нашого аналітичного центру. Адже тільки запровадження правил щодо прозорості та конкуренції за зразком європейських може забезпечити споживачів якісними послугами, а країну – позбавити від негативного впливу зловживань з боку монополістів.

Ця діяльність здійснювалася за підтримки Європейської Комісії та Міжнародного фонду «Відродження» та мала на меті збільшення впливу громадянського суспільства у моніторингу та політичному діалозі щодо реформ в енергетиці та суміжних секторах.

Протягом 2019 року команда проєкту, яка складається з фахівців DiXi Group та експертів партнерських організацій, продовжила випуск щомісячних звітів. Кожен з них містить відомості про прогрес виконання Угоди про асоціацію за напрямками: газ, електроенергетика та ядерна безпека, енергоефективність та соціальні питання, довкілля і відновлювані джерела енергії, нафта та бізнес-клімат. Підсумковий моніторинговий звіт з оцінкою прогресу та стану реформ за 2019 рік було презентовано європейським партнерам у Брюсселі.

Наші представники також регулярно беруть участь у зустрічах Платформи громадянського суспільства Україна-ЄС, а також заходах Форуму громадянського суспільства Східного партнерства.

У сфері європейської інтеграції DiXi Group ініціює та активно підтримує підвищення рівня професійності українських медіа. В цьому напрямку, спільно з експертами ПРООН та економічними журналістами національних видань, проєктна команда 29 листопада 2019 року провела тренінг з основ журналістської роботи в секторах енергетики та довкілля. Учасники обмінялися досвідом про те, як правильно й цікаво висвітлювати події, розуміти та грамотно використовувати термінологію, орієнтуватися у законодавстві та знаходити потрібну інформацію.



# ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА

2019 рік став ключовим для України у відстоюванні її енергетичної безпеки, і чи не найбільшим викликом була загроза реалізації «Північного потоку-2».

DiXi Group продовжила свою активність щодо протидії цьому російському проєкту. Окрім аналізу ризиків, команда працювала над посиленням комунікації серед українських стейкхолдерів та формуванням єдиної позиції (one voice policy) на міжнародній арені.



Зокрема, був налагоджений моніторинг українських, німецьких, французьких та англо-мовних ЗМІ та підготовлено 17 щотижневих аналітичних звітів з висновками та рекомендаціями для українських органів влади, експертів, публічних осіб.

Щоб активізувати та скоординувати українську позицію щодо питань енергетичної безпеки України, ми запустили тижневу та місячну розсилки з аналізом найважливіших подій навколо «Північного потоку-2», а також реагували ad hoc – публікаціями та заявами. З цією ж метою ми запустили новий формат роботи – організували «енергосніданки». Обговорення були присвячені актуальним питанням енергобезпеки: наприклад, впровадженню оновленої Газової директиви ЄС та потенційному впливу на «Північний потік-2», – а тому були цікавими й актуальними для урядовців, депутатів та інших стейкхолдерів.



Спільно з консорціумом на чолі з Expert Forum (Румунія) в рамках проєкту, підтриманого Національним фондом на підтримку демократії (NED), експерти DiXi Group підготували кейс України для публікації про енергополітику Кремля.

Експерти DiXi Group також взяли участь у низці конференцій та заходів з питань енергобезпеки у Берліні, Брюсселі, Вашингтоні, Нью-Йорку, Парижі, Гаазі, Мюнхені та Бухаресті. Виступи та обговорення були покликані донести до політикуму та експертних кіл інформацію про необхідність активної протидії «Північному потоку-2», а також важливість збереження транзиту українською ГТС для енергетичної безпеки Європи.

# Наші комунікації



Команда DiXi Group спільно працювала з журналістами для того, щоб розказати їм більше про сектор. Це надзвичайно важливо, щоб розуміти ширшу історію за щоденними новинами та щоб уміти чітко, на фактах розказати читачам, глядачам або слухачам про те, що відбувається.

Зокрема, ми продовжуємо розвивати громадський діалог за допомогою онлайн-платформи «Українська енергетика» ([ua-energy.org](http://ua-energy.org)), сайту DiXi Group, соціальних мереж та активної співпраці з медіа та журналістами.

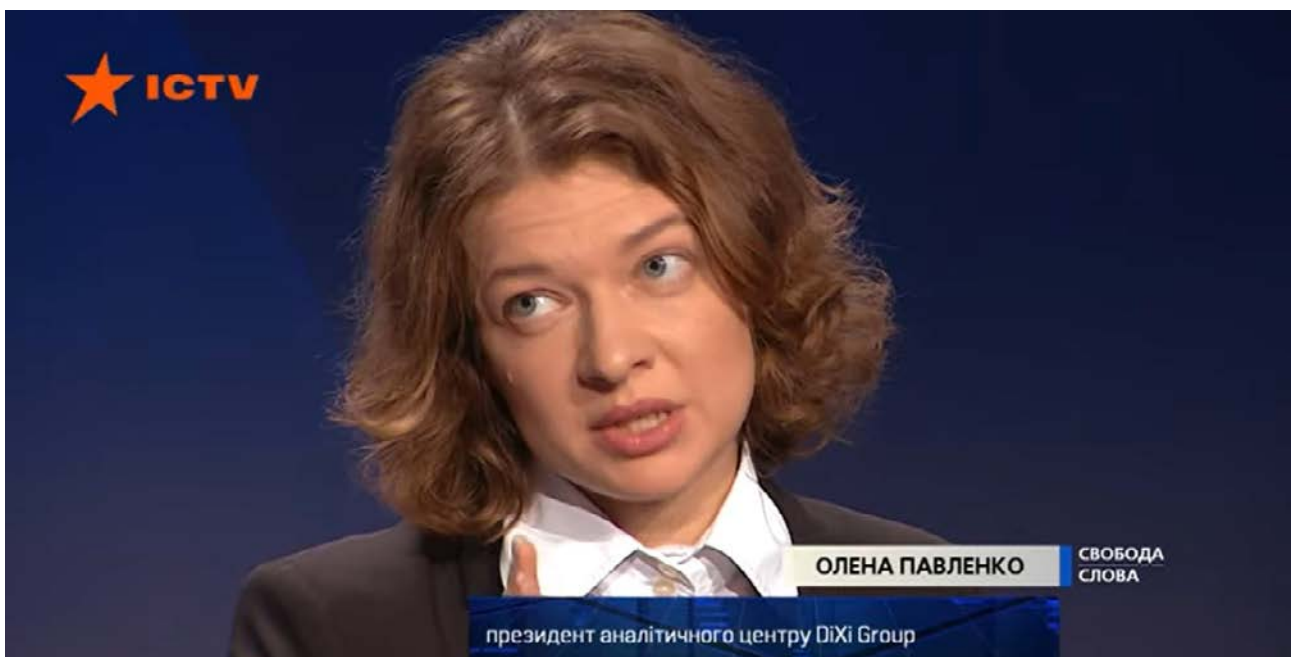
Серед іншого, ми нарощуємо експертну присутність у ЗМІ, особливо акцентуючи увагу на медіа із найбільш впливовою та цільовою ау-

диторією. Зокрема, експерти DiXi Group двічі брали участь у одному з найрейтинговіших телевізійних ток-шоу «Свобода слова» (ICTV) поруч із урядовцями та іншими фахівцями енергосектору. Відкрито два блоги на авторитетних майданчиках LIGA.net та NV.UA.

Експерти DiXi Group виступають на «Громадському радіо», в ефірі «Радіо НВ», на телеканалах ICTV, «Громадське ТБ», UAITV, дають коментарі «Радіо Свобода», BBC, РБК-Україна, Інтерфакс-Україна та іншим медіа. Ми продовжили співпрацю з проектом VoxConnector, який спеціалізується на фахових коментарях для регіональних ЗМІ. Загалом 2019 року аналітичний центр згадували у ЗМІ понад 500 разів.

У 2019 році аудиторія сайту «Українська енергетика» зросла найбільше від часу існування – більш ніж у 4 рази. Зросла кількість унікальних матеріалів, з'явилися інтерв'ю та журналістські аналітичні огляди. Кількість коментарів експертів DiXi Group у матеріалах сайту зросла утричі.

Протягом року ми також нарощували активність у соцмережах та диверсифікували їх щодо аудиторії: так, twitter-сторінку «Української енергетики» перезапустили як медіа-майданчик для англomовної аудиторії. Кількість її підписників досягла 1500.



Задля розширення аудиторії сторінок у мережі Facebook ми збільшили та поліпшили якість контенту. В результаті кількість підписників «Української енергетики» зросла на 23%, а сторінки DiXi Group – на 18%. Крім того, ми вдвічі збільшили присутність у тематичних групах, які обговорюють новини енергетичного сектору.

Із нових форм донесення інформації ми випробували формати коротких відео, caption video (відео з титрами) та графічних експлейнерів (пояснюючу інфографіку), які дозволяють популяризувати аналітичні матеріали у соцмережах. Зокрема, за два місяці 4 підготовлені інфографіки набрали більше 6 тисяч переглядів.

| КАЛЕНДАР КЛЮЧОВИХ ПОДІЙ ІПВГ                                                             |                                                                                      |                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Звіт ІПВГ 2017                                                                           |                                                                                      | Звіт ІПВГ 2018                                                                           |
| <b>Грудень 2019</b>                                                                      | <b>Січень 2020</b>                                                                   | <b>Лютий 2020</b>                                                                        |
| до 24.12.2019<br>затвердження на БГЗО контекстної частини Звіту ІПВГ 2017                | до 20.01.2020<br>затвердження на БГЗО доповненої контекстної частини Звіту ІПВГ 2017 | до 07.02.2020<br>затвердження на БГЗО Звіту ІПВГ 2017 українською мовою                  |
| 31.12.2019<br>закриття Гранту ІПВГ Саптового банку                                       |                                                                                      | до 14.02.2020<br>формування складу БГ ІПВГ                                               |
| до 31.12.2019<br>юстування Положення про БГ ІПВГ                                         |                                                                                      | до 28.02.2020<br>затвердження технічного завдання для Звіту ІПВГ 2018 та 2019 на БГ ІПВГ |
|                                                                                          |                                                                                      | до 28.02.2020<br>затвердження форми Звітності на БГ ІПВГ                                 |
| <b>Березень 2020</b>                                                                     | <b>Квітень 2020</b>                                                                  | <b>Травень 2020</b>                                                                      |
| до 01.03.2020<br>запуск онлайн-платформи ЕІП                                             | до 10.04.2020<br>затвердження на БГЗО короткої версії Звіту ІПВГ 2017                | до 29.05.2020<br>проведення фінансового аудиту Гранту ІПВГ Саптового банку               |
| до 13.03.2020<br>затвердження форми Звітності на КабМін                                  |                                                                                      | до 29.05.2020<br>вибір Незалежного Адміністратора для Звіту ІПВГ 2018 (World Bank)       |
| до 31.03.2020<br>прийняття змін до ЗУ «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях» |                                                                                      | до 29.05.2020<br>вибір Незалежного Адміністратора для Звіту ІПВГ 2019 (Державний бюджет) |
| <b>Червень 2020</b>                                                                      | <b>Вересень 2020</b>                                                                 | <b>Листопад 2020</b>                                                                     |
| до 30.06.2020<br>підписання контрактів на Звіт ІПВГ 2018 та 2019 (окремі контракти)      | до 01.09.2020<br>звітують компанії                                                   | до 27.11.2020<br>затвердження Звіту ІПВГ за 2018 та 2019 на БГ ІПВГ (окремі Звіти)       |

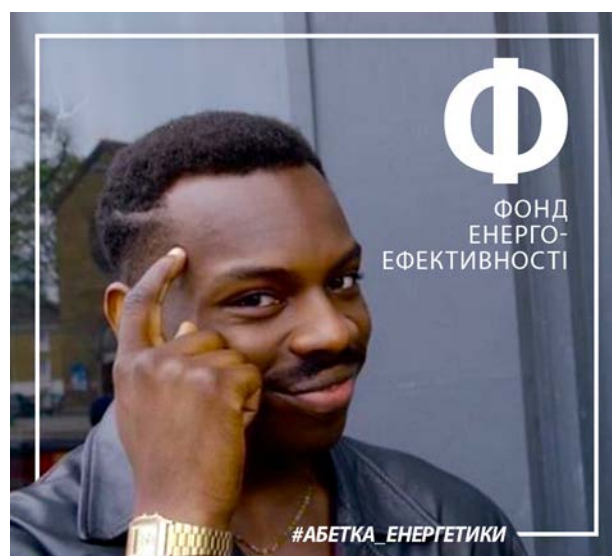
БГЗО – багатостороння група зацікавлених осіб для Звітів ІПВГ до 2017 року | БГ ІПВГ – багатостороння група з імплементації ІПВГ для Звітів ІПВГ з 2018 року

Створення календарів стало можливім завдяки підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) в рамках проекту USAID «Прозорість енергетичного сектору, який виконує ГО «ДІКСІ ГРУП». За зміст інформації несе виключну відповідальність ГО «ДІКСІ ГРУП», він не обов'язково відображає погляди USAID або уряду Сполучених Штатів.



Експерти DiXi Group та команда видання «Українська енергетика» у якості спікерів взяли участь у тренінгу «Як розібратися в енергетиці та довкіллі?». 26 журналістів національних економічних видань та регіональних медіа дізналися, як коректно й цікаво висвітлювати події в секторі. Вони також обговорювали питання, де шукати інформацію, як її перевіряти та як використовувати у матеріалах – на прикладі «Української енергетики» та Онлайн-карти енергетичного сектору.

Окрім того, на початку року команда DiXi Group та Офіс реформ Кабінету Міністрів України розпочали спільний проект «Абетка енергетичної реформи». У рамках цього проекту ми ставили собі за мету розповісти про основні поняття та явища, які формують порядок денний вітчизняної енергетики, у невимушеній та іронічній формі. За 8 місяців було опубліковано 52 креативних пости, які були дуже популярними та активно поширювалися.



Як формується енергоринок України, які закони регулюють галузь, де брати і як використовувати дані – про все це у доступній формі можна дізнатися в онлайн-курсі «Прозора енергетика» (<https://bit.ly/2QISyK1>), який команда DiXi Group запустила у лютому 2019 року. Протягом року слухачами курсу стали уже понад 1500 осіб. Безкоштовний навчальний курс складається з чотирьох модулів, які охоплюють ключові напрямки в енергетиці. Спікерами відеолекцій є відомі експерти з українських та міжнародних компаній, а також дослідницьких центрів. Партнери курсу – студія онлайн-освіти EdEra та VoxUkraine.

# Організаційний розвиток

Однією з необхідних умов подальшого створення якісної аналітики, розвитку платформ для діалогу та підтримки реформ в енергетиці є організаційний розвиток. Окрім того, у 2019 році команда DiXi Group прийняла рішення про стратегічний курс із виходу на самоокупність у найближчі кілька років. З цією метою ми активно вивчаємо аудиторії та розробили попередні бізнес-плани для комерціалізації продуктів, а також освоїли основи сервіс-дизайну для розробки прототипів (пілотних версій) нових продуктів.

DiXi Group завершила виконання проекту, підтриманого Фундаціями відкритого суспільства у рамках діяльності Ініціативи відкритого суспільства у Європі (OSIFE). Серед ключових досягнень гранту – розвиток компетенцій у нових напрямках (зокрема, роботи з даними та підготовки навчальних програм), активне освоєння нових форм і каналів комунікації, вдосконалення стратегічного, операційного та фінансового менеджменту. Наразі ми маємо змогу досягати стратегічних цілей, а також удосконалювати знання та навички в рамках Ініціативи з розвитку аналітичних центрів, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні.

На міжнародному рівні, адвокаційний візит до США, а також поїздки до Австрії, Бельгії, Німеччини, Франції, Канади допомогли DiXi Group далі знайомитися з досвідом провідних аналітичних центрів Заходу та донести свою позицію з питань реформ в Україні. Ми розвинули успішну співпрацю із Секретаріатом Енергетичного Співтовариства, Радою європейських енергетичних регуляторів, австрійським регулятором E-Control, Флорентійською школою регулювання, REKK, Центром сталих інвестицій Колумбійського університету (CCSI), Natural Resource Governance Institute, International Senior Lawyers Project (ISLP) та Expert Forum, відновили взаємодію із EPC, Atlantic Council, СЕРА, ознайомилися з діяльністю Woodrow Wilson Center, Deutsche Gesellschaft für Osteuropakunde (DGO), TetraTech, MSI, WEG та іншими.

Окремі експерти DiXi Group були безпосередньо залучені як партнери у проектах Світового банку, Організації економічного співробітництва та розвитку (OECD), Секретаріату Енергетичної хартії, аналітичних центрів Berlin Economics (за підтримки уряду ФРН) та REKK (за підтримки Європейської Комісії). Інші спільні ініціативи перебувають на етапі підготовки та планування.

DiXi Group мала змогу посилити свою експертизу – до команди приєдналися аналітики, які допомогли створити нові продукти та налагодити співпрацю.

Зокрема, експерти DiXi Group спільно з експертами проекту ЄС “Аукціони для підтримки відновлюваної енергетики” (AURES II) та Low Carbon Ukraine розробили рекомендації щодо запровадження «зелених» аукціонів. Більшість рекомендацій були враховані Верховною Радою, а прийнятий Закон №2712-VIII став більш якісним.

Також, у рамках проекту Low Carbon Ukraine, спільно з німецьким аналітичним центром Berlin Economics та фахівцями Інституту економіки та прогнозування НАНУ, експерти DiXi Group долучилися до розробки проекту





Концепції «зеленого» енергетичного переходу України до 2050 року, а також запланували серію обговорень документу з ключовими групами зацікавлених сторін.

Ми продовжили випускати policy alerts – експрес-аналітику, яка допомагає зрозуміти певне питання або ситуацію, а також містить рекомендації. У 2019 році ми писали про перехід газового ринку на добове балансування, обмежень на імпорт нафти і нафтопродуктів з РФ, врегулювання правового статусу НКРЕКП, тристоронній протокол щодо транзиту газу, зміни у надрокористуванні. Експерти DiXi Group також почали розробку низки нових продуктів, присвячених питанням енергетичної безпеки, функціонування ринків газу та електроенергії.

Традиційно наприкінці року відбувся адвокаційний захід «Зустріч друзів DiXi Group», де разом із партнерами та ключовими стейкхолдерами ми ділитися підсумками роботи у 2019 році та озвучували плани на 2020 рік. Окрім неформального спілкування, під час зустрічі відбулася благодійна акція, де всі охочі мали змогу допомогти БФ «Свої», що підтримує паліативних хворих.



# ЗВІТ ПРО ДОХОДИ ТА ВИДАТКИ ЗА 2019 РІК

## ДОХОДИ:

(тис. грн)

|                           |                                              |
|---------------------------|----------------------------------------------|
| 13448,0                   | Агенство США з міжнародного розвитку (USAID) |
| 5670,4                    | Міжнародний Благодійний Фонд «Відродження»   |
| 1181,5                    | Фундація відкритих знань Німеччини, OKFDE    |
| 53,4                      | Внески фізичних осіб на статутну діяльність  |
| 2,4                       | Європейська комісія                          |
| <b>Всього надходжень:</b> |                                              |
| <b>20 355,7</b>           |                                              |

## ВИТРАТИ:

(тис. грн)

|          |                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------|
| 13 918,6 | Фонд оплати праці, винагорода по договорам ЦПХ, ЄСВ           |
| 11 611,2 | Проектні витрати, оплата товарів, робіт та послуг             |
| 2 186,3  | Інші витрати (амортизація, резерв відпусток, курсові різниці) |
| 1 305,5  | Оренда офісу та комунальні послуги                            |

**Всього витрат:**  
**29 021,6**

# ДОНОРИ

У 2019 РОЦІ НАС ПІДТРИМАЛИ:



**USAID** | УКРАЇНА  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



МІЖНАРОДНИЙ  
ФОНД  
ВІДРОДЖЕННЯ



ПРЯМУЄМО  
РАЗОМ



Швеція  
**Sverige**



**OPEN SOCIETY**  
FOUNDATIONS



Forum  
Ökologisch-Soziale  
Marktwirtschaft



OPEN  
KNOWLEDGE  
FOUNDATION  
DEUTSCHLAND

## КОНТАКТИ:



Аналітичний центр DiXi Group  
вул. Інститутська, 18а, офіс 3, 01021 Київ



+38 044 253 66 94



[author@dixigroup.org](mailto:author@dixigroup.org)



[www.dixigroup.org](http://www.dixigroup.org)



[facebook.com/dixiUA](https://facebook.com/dixiUA)



[twitter.com/UkrainianEnergy](https://twitter.com/UkrainianEnergy)