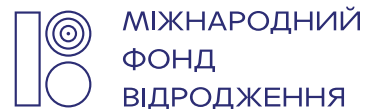


Річний ЗВІТ

2018



Публікація видана в межах гранту на організаційний розвиток за підтримки Ініціативи відкритого суспільства для Європи (OSIFE), а також в рамках Ініціативи з розвитку аналітичних центрів в Україні, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» у партнерстві з Ініціативою відкритого суспільства для Європи (OSIFE) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні. Думки та позиції, викладені у цій публікації, є позицією ГО «ДІКСІ ГРУП» та не обов'язково відображають позицію Посольства Швеції в Україні, Міжнародного фонду «Відродження» та Ініціативи відкритого суспільства для Європи (OSIFE).

Даний звіт можна завантажити на сайті DiXi Group (<http://dixigroup.org>).



DiXi Group – десять років. Достатньо для того, щоб народилася та зміцніла команда однодумців, які розуміють одне одного з першого погляду. Недостатньо для того, щоб змінити країну так, як прагнемо. Але для досягнення цієї цілі в нас є все – бажання, знання і багато друзів навколо.

Іноді для досягнення результату потрібно працювати кілька років. 2018 року команда побачила результати тривалої роботи. Прийнято Закон «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях» – після трьох років адвокації. Відновлено роботу Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг. Після більш як року підготовки запущено нові напрямки – відкриті дані, мобільний додаток, Школа енергетичних реформ. Вони ще покажуть якісні результати в наступні роки.

Ми плануємо далі змінювати країну. З командою, яка постійно зростає, партнерами, що вірять у нас, і зі знаннями та терпінням, потрібними для досягнення нових амбітних цілей.

**Stay tuned
for DiXi Group!**



Олена Павленко

Президент DiXi Group

Історія DiXi Group

EITI

Почали просувати Ініціативу прозорості видобувних галузей (EITI) в Україні



Ідея створити інформаційний ресурс для тих, хто цікавиться енергетикою

WWW



Представили інформаційний сайт «Українська енергетика»

2010

2008



Реєстрація

2009



Створили перший аналітичний документ

Поеднали моніторинг виконання зобов'язань у рамках Енергетичного Співтовариства та Угоди про асоціацію в частинах енергетики та довкілля



Розробили проект закону про розкриття інформації у видобувних галузях



Провели тренінг для журналістів про суть і зміст європейських енергетичних реформ

2016



Дослідили варіанти реструктуризації «Нафтогазу України»

UAEITI

Допомогли видати перший звіт EITI в Україні



Створили формат «енергосніданків» для обговорення актуальних проблем у секторі енергетики за участі ключових зацікавлених сторін



Провели першу Зустріч друзів



Розробили інформаційні листи щодо цін і тарифів на газ, нафтопродукти, електроенергію та тепло



Проаналізували кандидатів до нового складу НКРЕКП

2017



Представили онлайн-карту енергетичного сектору України

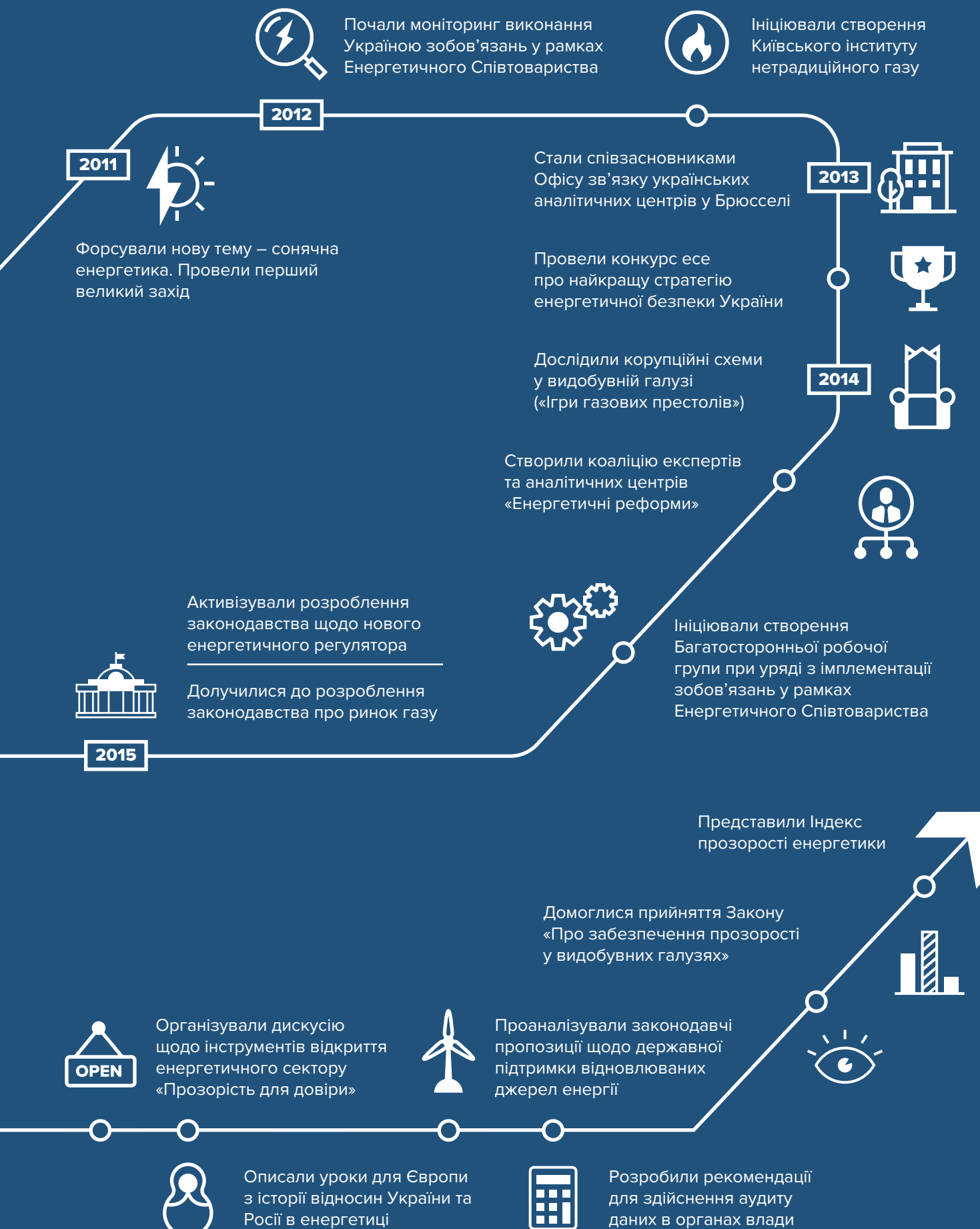


Почали діалог щодо втілення Угоди про асоціацію на місцевому рівні



Провели конкурс ідей з використання відкритих даних – Citizen-Oriented Data in Energy

2018



Хто Ми

DiXi Group – провідний аналітичний центр України, який з 2008 року ефективно працює у сфері енергетичної політики.

Наша місія – драйвити новітні рішення і чесні правила для доступної, якісної та чистої енергії. Для цього ми допомагаємо утвердити нові стандарти урядування в енергетичній політиці, поширювати знання та найкращі практики роботи на нових ринках, підвищити прозорість і відкритість інформації.



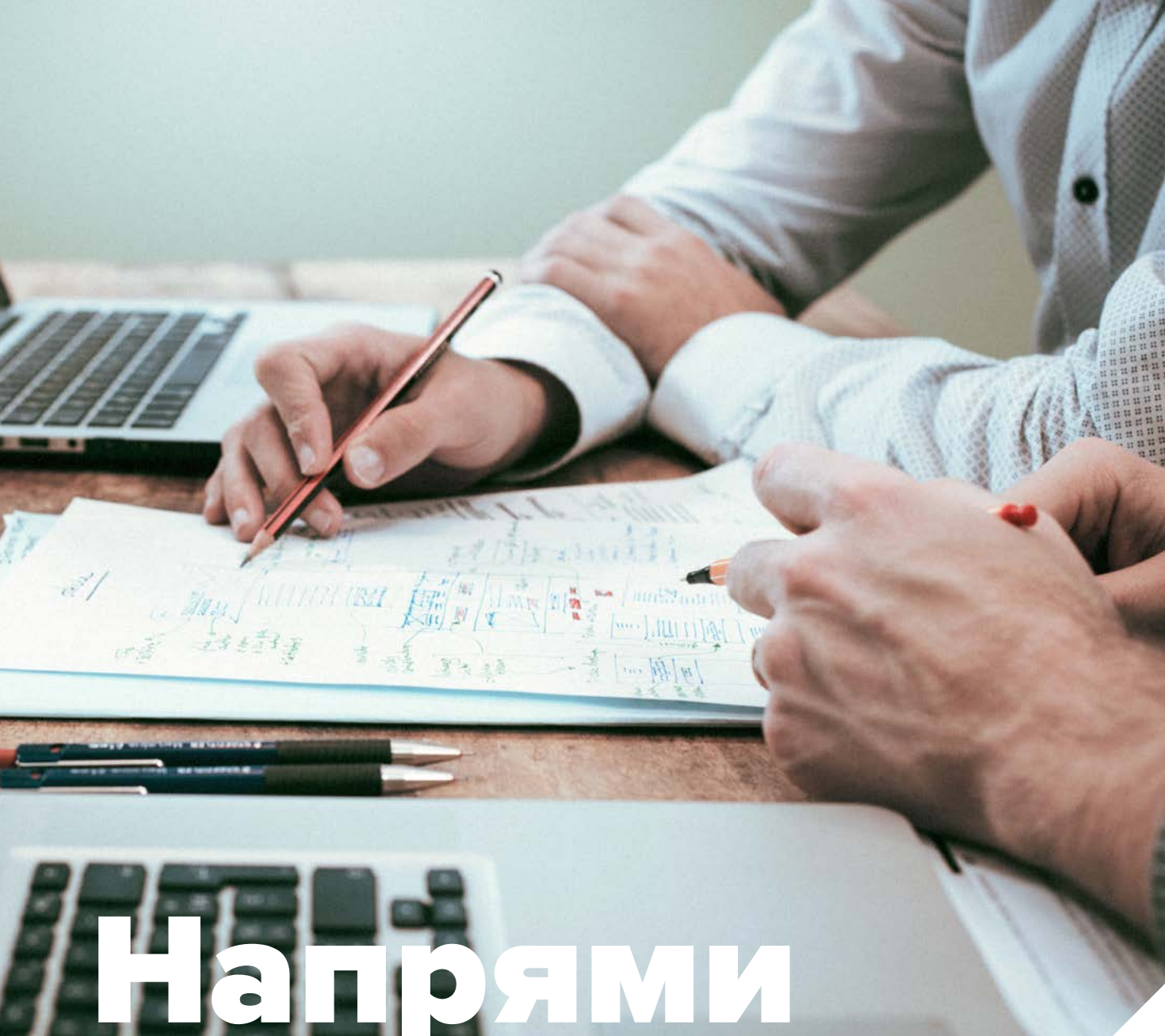
ПРОЗОРІСТЬ І ПІДЗВІТНІСТЬ

створення умов для використання найкращих стандартів і практик прозорості та розкриття інформації компаніями й органами влади

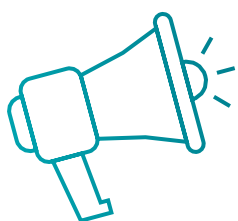


ЄВРОПЕЙСЬКІ РЕФОРМИ

сприяння впровадженню в Україні європейських правил роботи ринків у рамках Договору про заснування Енергетичного Співтовариства та Угоди про асоціацію



Напрями нашої діяльності:



ПРОСВІТНИЦЬКА РОБОТА

привернення уваги до
відповідального споживання
енергії та залучення
громадськості до процесу
вироблення енергетичної
політики



ШКОЛА ЕНЕРГЕТИЧНИХ РЕФОРМ

створення платформи
для передачі знань і
впровадження сучасних
методів управління в галузі



ЕНЕРГОБЕЗПЕКА

протидія інформаційним та
інфраструктурним загрозам
в енергетичному секторі
України

Досягнення 2018



ПРИЙНЯТО ЗАКОН «ПРО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЗОРОСТІ У ВИДОБУВНИХ ГАЛУЗЯХ»

Надасть доступ до повної та об'єктивної інформації щодо платежів від видобутку



РОЗРОБЛЕНО ІНДЕКС ПРОЗОРОСТІ ЕНЕРГЕТИКИ

Комплексна оцінка реального стану доступності інформації в секторі та діагностика прогалин у системі інформування



ОРГАНІЗУВАЛИ ПЕРШИЙ ТИЖДЕНЬ ПРОЗОРОЇ ЕНЕРГЕТИКИ

Створили наймасштабніший навчальний захід у секторі – п'ять днів поспіль близько 500 людей мали змогу розглянути різні аспекти тематики прозорості в енергетичному секторі



АУДИТ ДАНИХ МІНІСТЕРСТВА ЕНЕРГЕТИКИ ТА ВУГІЛЬНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ

Стали доступні набори даних щодо ключових енергетичних показників у машиночитному форматі. Їх можна використовувати для побудови сервісів, зокрема для споживачів



ДОСЛІДИЛИ, ЩО УКРАЇНЦІ ДУМАЮТЬ ПРО ПРОЗОРІСТЬ І ВІДКРИТІСТЬ ЕНЕРГЕТИЧНОГО СЕКТОРУ

Людям критично бракує інформації про багато аспектів енергетики. Це істотно впливає на довіру до галузі



ВІДСТЕЖИЛИ РЕФОРМИ В ЕНЕРГЕТИЦІ ТА ДОВКІЛЛІ

Темп і якість реформування енергетики впливають на повсякденне життя кожного. Тому ми щомісяця допомагали розібратися, що зроблено



НАЛАГОДИЛИ ДІАЛОГ МІЖ УСІМА СТОРОНАМИ

Дискусії з питань електроенергетики та відновлюваних джерел енергії допомогли наблизитися до вирішення поточних проблем сектору



РОЗПОВІЛИ ПРО ЦІЛІ РЕФОРМ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ

Це допоможе краще зрозуміти роль регіонів в євроінтеграції у сфері енергетики, а отже, якісніше втілити заплановані реформи

Ми в цифрах

74 АНАЛІТИЧНИХ ПРОДУКТИ

- ▶ з них 56 регулярні (тижневі та місячні аналітичні звіти)
- ▶ з них 93% перекладено й англійською мовою



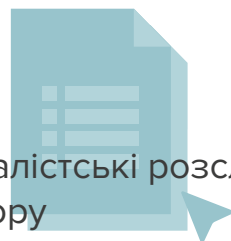
15 ШТАТНИХ ПРАЦІВНИКІВ

у команді DiXi Group



понад 150 НАБОРІВ ДАНИХ

і більш ніж 350 ПОСИЛАНЬ на журналістські розслідування можна знайти на онлайн-карті енергетичного сектору

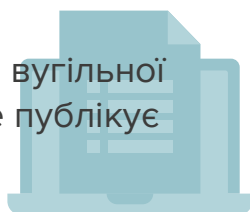


понад 50 НАБОРІВ ДАНИХ в енергетиці вимагає публікувати оновлена постанова КМУ №835 «Про затвердження положення про набори даних, які підлягають оприлюдненню у формі відкритих даних», до розроблення та вдосконалення якої долучилися експерти DiXi Group



понад 30 НАБОРІВ ДАНИХ

Міністерство енергетики та вугільної промисловості України вже публікує на порталі **data.gov.ua**



30 000 ПЕРЕГЛЯДІВ

набрали анімаційні ролики, підготовлені на основі журналістських розслідувань



понад **300**
ЗАХОДІВ щороку



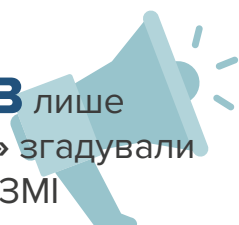
понад **500** **УЧАСНИКІВ**
долучилися до заходів Тижня прозорості енергетики



100% **ОПИТАНИХ** учасників Тижня прозорості енергетики назвали захід корисним і вважають, що він має відбуватися щороку



понад **1000** **РАЗІВ** лише проект «Прозора енергетика» згадували у вітчизняних та закордонних ЗМІ



вийшло **70**
ВІДЕОБЛОГІВ
з експертними оглядами



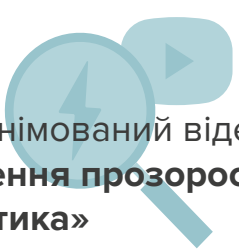
244 **ГОЛОСАМИ**
прийнято Закон «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях»



підготовлено понад **100**
ІНФОГРАФІК у рубриці «Цифра тижня» на Facebook



20 235 **ПЕРЕГЛЯДІВ** набрав анімований відеоролик, виготовлений на підтримку Закону «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях» на сайті «Українська енергетика»



3856
РЕСПОНДЕНТІВ
опитано під час соціологічного дослідження про те, як українці сприймають прозорість енергетичного сектору



понад **23 000**
КОРИСТУВАЧІВ
налічує сумарна аудиторія проектів організації на Facebook



Олена Павленко

Президент

Наталія Будзан

Бухгалтер

Роман Ніцович

Керівник програм

Антон Антоненко

Віце-президент

Вікторія Гурова

Консультант
з бухгалтерського обліку

Денис Назаренко

Старший експерт
з юридичних питань

Вікторія Петрович

Директор фінансовий

Віктор Чорниш

Менеджер з постачання

Тарас Ткачук

Старший експерт
з економічних питань



Команда

Олексій Михайленко

Аналітик консолідованої інформації

Денис Киркач

Фахівець із зв'язків з громадськістю та пресою

Олександра Морозова

Фахівець з організаційного розвитку та забезпечення

Андрій Білоус

Аналітик

Анастасія Єрмакова

Менеджер у сфері надання інформації

Сергій Балан

Адміністративний консультант

Ольга Трутьєв

Молодший експерт

Вікторія Тороп

Редактор сайту



Правління



Андрій Дуда
Голова правління



**Богдан
Соколовський**



**Ірина
Солоненко**



**Ірина
Бурназа**



**Роман
Вибрановський**

Наглядова рада

Георг
Захман



Франк
Умбах



Кіт
Сміт



Алан
Райлі



Марк-Антуан
Ейль-Маззег





Прозорість і підзвітність

Ми прагнемо, щоб інформація про енергетичний сектор стала відкритою та зрозумілою для пересічних громадян. Розкриття й викорінювання корупційних схем, чіткі та зрозумілі правила роботи ринків, належне врядування і комунікація можуть поліпшити якість життя кожного українця.

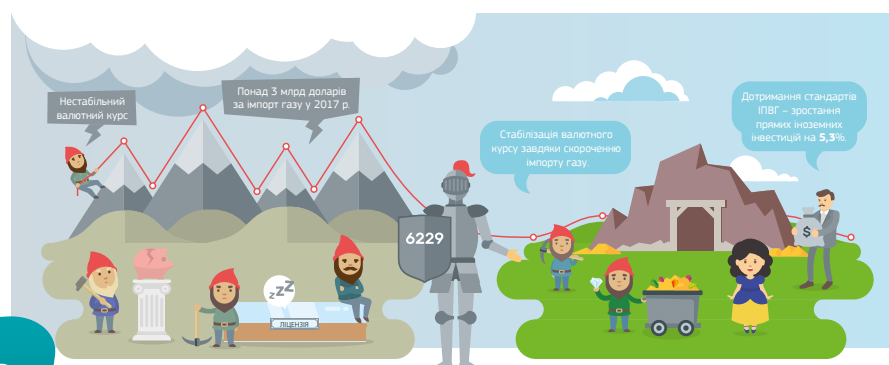
Завдяки проекту USAID «Прозора енергетика» нам вдалося розробити низку інструментів, що сприятимуть прозорості. Онлайн-карта енергетичного сектору допомагає краще зрозуміти, як працює галузь, а також отримати інформацію у машиночитному форматі, переглянути журналістські розслідування. Відправити запит про доступ до публічної інформації в енергетичному секторі теж стало легше – ми розробили довідник, що підказує, який з органів влади відповідальний за певне питання.

Закон «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях», прийняття якого ми домоглися, відкриває доступ до повної інформації про платежі компаній на рівні окремих ділянок. Крім того, розроблене бачення щодо онлайн-системи має допомогти уряду зробити збір та адміністрування цих даних швидкими та зручними.

Експерти DiXi Group створили Індекс прозорості енергетики, який дає змогу виміряти стан галузі й не лише поставити відповідну оцінку, а й детально з'ясувати, де потрібні зрушення, щоб виправити ситуацію. Паралельно з цим ми провели безпрецедентне опитування громадської думки й отримали краще уявлення щодо того, як українці ставляться до енергетичної сфери та питань прозорості.

Мобільний додаток «Енергетика онлайн», який ми готуємо до запуску, не лише дасть відповіді на важливі й актуальні питання щодо тарифів, а й стане потужним інструментом у руках користувачів. Оцінка постачальників, вивчення інвестиційних програм, повідомлення про зловживання – усе це стане можливим.

Україна важливу роль відіграють знання. Нам вдалося провести перший Тиждень прозорості енергетики – п'ять днів семінарів щодо різних аспектів відкриття інформації в галузі. Близько 100 учасників щодня засвідчили, що захід був надзвичайно актуальним. Експерти DiXi Group також розробили онлайн-курс «Прозора енергетика», присвятивши його базовим питанням функціонування сектору та інструментам використання даних. Крім того, команда проекту представила розроблені продукти в регіонах, об'єднуючи громадських активістів, журналістів і представників місцевої влади навколо нових знань та інструментів.



**Проголосуй
за № 6229 –
розбуди
«сплячу»
ліцензію**



Індекс прозорості енергетики



Що більше даних доступні всім учасникам енергоринку, і особливо споживачам, то менше буде можливостей для корупції та зловживань. Зрештою, то якіснішими будуть послуги та захищенішими інтереси всіх гравців.

Індекс прозорості енергетики, розроблений у рамках проекту USAID «Прозора енергетика», став першим у своєму роді комплексним інструментом для вимірювання рівня доступності інформації, специфічної для цієї галузі, в Україні.

Розроблена методологія оцінювання передбачає 287 індикаторів, розділених на вісім категорій, кожен з яких було оцінено за п'ятьма критеріями доступності, повноти та зручності використання інформації.

СУКУПНИЙ БАЛ

43 D-

Недостатня прозорість

1. Баланси і статистика	50	
2. Природні монополії	43	
3. Ринки постачання	38	
4. Безпека постачань	47	
5. Споживання	47	
6. Сталий розвиток	53	
7. Корпоративна звітність	20	
8. Державні органи	36	

ІНДЕКС ПРОЗОРОСТІ ЕНЕРГЕТИКИ

2018



Передусім Індекс корисний інвесторам для оцінювання ризикованості провадження бізнесу на енергетичних ринках України, міжнародним організаціям для відстеження прогресу у впровадженні реформ і найкращих світових практик у галузі, а також урядовцям, оскільки пропонує чіткі та виконувані рекомендації. Індекс прозорості енергетики можна переглянути та вивчити на сайті DiXi Group, а також на порталі «Українська енергетика».

Команда проекту приділила особливу увагу діагностиці виявлених проблем і рекомендаціям, як поліпшити показники, що набрали найменшу кількість балів. Базуючись на високих оцінках роботи, у майбутньому DiXi Group планує зробити застосування індексу регулярним, а також поширити оцінювання на інші країни.



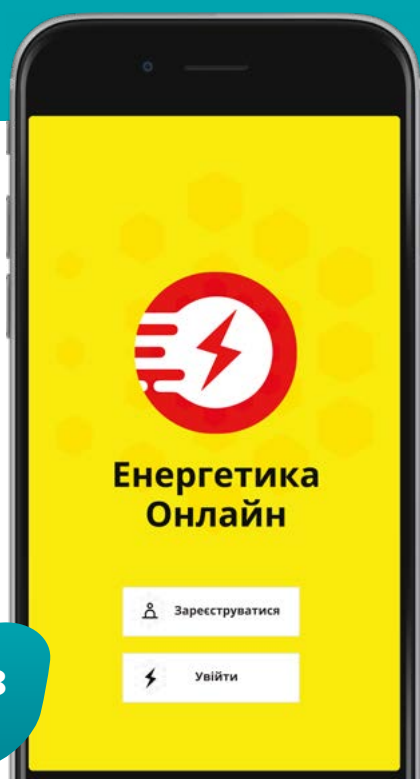
Мобільний додаток «Енергетика онлайн»

Україна активно реформує ринки газу та електроенергії. Через складність процесів споживачам енергоресурсів бракує інформації та ефективних механізмів захисту, хоча саме споживачі мають бути активними гравцями та показниками успішного розвитку ринків. Додаток задовольняє запит на прикладну інформацію в галузі, пропонує прості та дієві інструменти захисту, а також дає споживачам змогу бути активними учасниками змін.



Додаток «Енергетика онлайн» допомагає:

- отримати оперативну інформацію про чинні тарифи та порівняти цінові пропозиції
- перевірити платіжку та подати заявку на її перерахунок
- оцінити сервіс енергокомпанії та знайти кращу пропозицію
- подати заяву на компенсацію в разі порушення стандартів якості послуг
- надіслати операторові мереж запит на поліпшення інвестиційної програми
- дізнатися про важливі події в регіонах та зареєструватися для участі



Мобільний додаток за своїм набором функцій є унікальним продуктом для України та світу. Продукт розроблено за сприяння НКРЕКП у рамках проекту USAID «Прозора енергетика».

Додаток з лютого 2019 року доступний для завантаження в Apple App Store, Google Play, а також на офіційних сайтах НКРЕКП та DiXi Group.





Онлайн-карта енергосектору



У 2018 році експерти DiXi Group продовжили розвиток інтерактивної [онлайн-карти енергетичного сектору України](#). Це унікальний інструмент, який дає змогу в одному місці знайти й ознайомитися з інформацією, що «створюється» органами влади та компаніями.

На карті наочно показано, з яких джерел і як саме потрапляє до споживачів електроенергія, тепло, газ та паливо. Незалежно від рівня підготовки, будь-хто – громадяни, журналісти, а також іноземні користувачі – мають змогу легко розібратись в основних аспектах функціонування енергетичного сектору України.

Фахівці DiXi Group спільно з експертами коаліції «Прозора енергетика» на постійній основі збирають дані з відкритих джерел та за допомогою запитів на доступ до інформації. Здебільшого дані публікують у незручному форматі, тому головним фокусом роботи було оцифрування та структурування наборів даних. Дані на онлайн-карті доступні в машиночитних форматах `xlsx` та `csv`.



DiXi Group планує й надалі підвищувати якість онлайн-карти. Так, маємо намір розвивати інтерактивний складник, додати багато фінансових даних і продовжити регулярне оновлення інформації.





Онлайн-курс «Прозора енергетика»



Енергетика – складна тема, і дуже часто люди не розуміють різницю між кіловатом і кіловат-годиною, як тепло потрапляє в їхні оселі й чому взагалі енергія така важлива для економіки та довкілля. Команда DiXi Group придумала, як усе це докладно пояснити. У рамках проекту USAID «Прозора енергетика» було розроблено базовий онлайн-курс. Його мета – доступно розказати слухачам, як влаштована енергетична галузь. Партнерами курсу стали студія онлайн-освіти EdEra та VoxUkraine. Ключова аудиторія курсу – журналісти, студенти та всі, хто хоче дізнатись, завдяки чому світиться лампа в їхній домівці.

У чотирьох навчальних модулях слухачі курсу зможуть довідатися, як формується енергоринок України, ознайомитися із законодавчими засадами, що регулюють цю галузь, а також дізнатися, де брати і як використовувати дані про енергетику. Спікерами курсу стали 12 відомих експертів з українських і міжнародних компаній, а також дослідницьких центрів, які досконало знають вітчизняний енергетичний ринок.



Доступ до курсу
Матеріали відкриті 24/7



Дата початку навчання
Лютий 2019



Сертифікат
Видається безкоштовно



**Курс безплатний і доступний
для слухачів 24/7 за посиланням:**
www.bit.ly/energy_basics.



Аналітичний огляд законопроектів щодо стимулювання розвитку відновлюваних джерел енергії

Улітку 2018 року з анонсом законопроекту 8449 почався активний етап роботи над оновленням системи підтримки відновлюваних джерел енергії (ВДЕ) в Україні. Законопроект пропонує запровадження аукціонів для визначення ціни підтримки «зеленої» енергетики. Цей механізм довів свою ефективність у багатьох країнах світу і стимулював зниження вартості електроенергії з відновлюваних джерел.

Проте українські законотворці у відповідь на основний законопроект запропонували ще вісім альтернативних. Експерти DiXi Group проаналізували всі тексти на предмет слушних ідей, а також хиб і ризиків, які виклали в аналітичному огляді разом з рекомендаціями та пропозиціями для законотворців.

DiXi Group активно долучалася до роботи над доопрацюванням законопроекту. Перед голосуванням у першому читанні було видано аналітичний експрес-огляд. Багато рекомендацій враховано в тексті законопроекту 8449-д, однак досі залишаються ризики, які варто зменшити перед остаточним прийняттям закону. DiXi Group продовжує аналітичну підтримку законодавчих змін у сфері ВДЕ.





Школа

енергетичних реформ



Для досягнення сталого успіху в реформуванні галузі потрібне не тільки чітке бачення кроків, а й насамперед компетентна та мотивована команда, здатна створити правове та політичне підґрунтя для конкурентних і прозорих ринків енергетики в Україні. Для створення такої професійної спільноти фахівців команда DiXi Group почала розвивати навчальний напрямок своєї діяльності.

Так, у жовтні 2018 року у співпраці із Секретаріатом Енергетичного Співтовариства, Колумбійським центром сталих інвестицій (CCSI) та Управлінням ООН з обслуговування проектів (UNOPS) команда успішно організувала серію практичних семінарів щодо кращих практик розкриття інформації в енергетиці.

За п'ять днів Тижня прозорості енергетики сотні слухачів з різних аудиторій – від фахівців НКРЕКП і Міненерговугілля до спеціалістів операторів мереж та енергокомпаній – отримали новітні знання у сферах газу й електроенергії, а також регулювання природних монополій. Сімнадцять професорів і спеціалістів-практиків провели заняття з 32 тем, більшість яких ще ніколи не висвітлювали для українських аудиторій.



Результати Тижня прозорості енергетики підтвердили істотний попит на сучасні знання з дизайну й функціонування енергетичних ринків та їхнього регулювання. Тому на 2019 рік DiXi Group запланувала запуск осередка знань з європейського енергетичного законодавства та практичних навичок якісного врядування. Команда вже розробляє організаційні процедури, необхідні для функціонування такого навчального центру, а також створює відповідні курси та програми.





Європейські реформи



Повна та якісна імплементація законодавства ЄС у сфері енергетики та захисту довкілля, а також забезпечення незворотності цих здобутків, – один з ключових напрямів діяльності DiXi Group. Ми вважаємо, що запровадження правил відкритих енергетичних ринків Європейського Союзу є найкоротшим шляхом до прозорості та якісної енергії для українських споживачів.

Ядро цієї діяльності – проект «Збільшення впливу громадянського суспільства у моніторингу та політичному діалозі щодо реформ в енергетиці та суміжних секторах відповідно до імплементації Угоди про асоціацію», який здійснюється за підтримки Європейської Комісії.

Протягом 2018 року команда проекту, яка складається з фахівців DiXi Group та експертів партнерських громадських організацій, продовжила випуск щомісячних звітів, кожний з яких аналізував роботу щодо транспозиції та гармонізації законодавства ЄС. Цей моніторинг здійснюється у сферах електроенергії, природного газу, нафти та нафтопродуктів, енергоефективності та соціальних питань, відновлюваних джерел енергії та охорони навколишнього середовища, а також підприємницького клімату на енергетичних ринках.

Проміжні підсумки процесу реформування, а точніше, їх незалежну експертну оцінку, було представлено європейським партнерам у Відні та Брюсселі.

Ми також продовжили роботу в регіонах, пояснюючи суть реформ і способи їх моніторингу на місцевому рівні. Експерти проекту працювали в дорадчих і робочих групах, у рамках круглих столів та інших публічних заходів. Вони допомагали представникам влади розбиратися у складних питаннях і знаходити компроміси в таких аспектах, як реформування ринку електроенергії та сфери надрокористування, а також монетизація субсидій та інші актуальні виклики.



Енергобезпека

Аналіз ризиків будівництва «Північного потоку-2»

DiXi Group почала проект з аналізу та інформування про ризики «Північного потоку-2» для України та країн ЄС. Будівництво цього проекту поглибить розділення енергетичних ринків Західної та Східної Європи, підвищить залежність ЄС від російського газу, створить не лише фінансові проблеми, а й загрозу загострення агресії щодо України.

У рамках проекту команда DiXi Group провела низку інтерв'ю з учасниками газової кризи 2009 року, підготувала аналітичний матеріал про основні маніпуляції, які застосовувала російська сторона в газових відносинах з Україною, а також рекомендації щодо посилення інформаційної політики. Експерти DiXi Group також організували та взяли участь у публічних дискусіях про «Північний потік-2» у Німеччині, Франції, Данії, Швеції та Бельгії.

Обговорення були покликані донести до експертів, журналістів і політиків країн ЄС проблеми та ризики, які може створити будівництво та запуск «Північного потоку-2». Попри те, що будівництво газопроводу триває, в Європі дедалі голосніше застерігають: він є не лише економічним проектом і може створити Європі додаткові проблеми з енергетичною безпекою та інтеграцією газових ринків.



WHY RUSSIAN AGGRESSION IN AZOV SEA AREA IS IMPORTANT FOR NORD STREAM 2 CASE

On Sunday, November 25, 2018, Russia has seized three Ukrainian naval ships off the coast of Russia-annexed Crimea. After ramming into, fire was opened on Ukrainian ships, as the result of which six sailors were wounded, and all crew members – as reported, 24 persons – were taken as prisoners of war¹.

UKRAINE'S VESSELS ATTACKED AND SEIZED OFF THE TERRITORIAL WATERS OF UKRAINE

By arguing that "Ukrainian vessels have violated Russia's borders", Russia lied twice. First, the UN General Assembly, the U.S., the EU, Canada and many other countries, consistently deny any claims by the Russian Federation to the territorial waters of Ukraine along Crimea peninsula as illegitimate². Second, capturing of Ukrainian vessels took place on the territory, which is beyond 12 nautical miles zone around Crimea³, after the ships attempted to exercise the right of peaceful passage through the Kerch Strait on their route to Ukrainian port of Mariupol as provided by the 2003 bilateral maritime agreement between Russia and Ukraine and as some other Ukrainian ships have done earlier 2018 year⁴.

INTERNATIONAL LAW VIOLATED

Beside that, Russia violated a number of international agreements, in particular – the UN Convention on the Law of the Sea, which demands the freedom of maritime traffic, and aforementioned bilateral Ukrainian-Russian Agreement on the Kerch Strait and the Sea of Azov, which provides for freedom of navigation in the Sea of Azov as well as access to it through the Kerch Strait⁵.

ALTHOUGH A BLATANT ACT OF UNDISCLOSED AGGRESSION BY ITSELF, THIS CRIME MAY HAVE CONSIDERABLE IMPLICATIONS FOR NORD STREAM 2 PIPELINE THAT IS SET TO CROSS THE TERRITORIAL WATERS OF DENMARK AND GERMANY, ALONG WITH THE EXCLUSIVE ECONOMIC ZONES (EEZ) OF FINLAND, SWEDEN, DENMARK AND GERMANY⁶.

Taking to the account implications of the recent attack, it could be expected that Russia will use Nord Stream 2 pipeline protection as an excuse for expanding its presence in the territorial waters of these countries. One day, Russian forces – be it regular army, private military companies or Caspian's security units – could break into 12 miles zone, as in case of Ukraine, but there might be no direct response, in order not to escalate tensions.

MILITARIZING OF THE BALTIC SEA

In 2007, the law was passed in Russia⁷ allowing "two biggest energy monopolies, Gazprom and Transneft, to employ private security units and purchase weapons" under the pretext that strategic infrastructure has to be protected from terrorist attacks. The fact is particularly important as the number of incidents in the Baltic Sea, including Russian military, in the recent years is growing⁸ – posing a threat to fragile security balance in the region.

NON-COMBAT INTERVENTIONS

Also, Russia might use Nord Stream 2 pipeline protection as an argument to restrict vessels traffic in the Baltic Sea. Starting from formal procedures, then as in case of Ukraine – it might move to more aggressive control and blocking of ship traffic, possible delays in their schedules and influence on trade activities in the region. For this purpose, electronic warfare and surveillance systems could be used to track other targets than Nord Stream 2 pipeline monitoring⁹.

MITIGATION OF THE THREAT FROM RUSSIA

These threats are substantiated by the long visible strategy of the Russian government to try isolating the Baltic Sea, the Bosphorus and, if not paying sufficient price for its actions, intensify its coercive actions. Recent years of countering the Russian aggression in Crimea and in the eastern regions of Ukraine provide for nothing but a clear and simple rule: the Russian government only stops where the price for continuing of intimidation and offense becomes too high to pay. Preventive actions by the West may include:

- strict and explicit condemnation of the Russia's aggression in the Sea of Azov;
- unequivocal sign of readiness for military support through increased NATO presence in the Black and Azov seas;
- consideration of precise provision for Nord Stream 2 based on security considerations and absence of legal grounds of the 3rd Energy Package of the EU.



Організаційний розвиток

Розбудова спроможності DiXi Group – необхідна умова для того, щоб і надалі створювати якісну аналітику й рекомендації, розвивати платформи для діалогу та підтримувати реформи в енергетиці.

Досягати стратегічних цілей, а також удосконалювати знання та навички ми можемо зокрема завдяки підтримці Фондацій відкритого суспільства (OSIFE) та Ініціативи з розвитку аналітичних центрів, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні.



У 2018 році DiXi Group суттєво посилила експертизу в напрямку реформування ринку електроенергетики. До команди приєдналися аналітики, які допомогли створити нові продукти та налагодити співпрацю. Зокрема, на допомогу законодавцям здійснено аналіз усіх восьми пропозицій щодо запровадження аукціонів – нової схеми підтримки відновлюваної енергетики. Експерти DiXi Group також долучилися до роботи над доопрацьованим законопроектом про «зелені» аукціони та підготували огляд сектору для Інвестиційного форуму Україна–ЄС з відновлюваної енергетики.

Реформа енергетичного регулятора та більша прозорість Міністерства енергетики та вугільної промисловості також були предметом особливої уваги. З метою здійснення незалежного громадського контролю та активнішої публічної дискусії експерти DiXi Group оцінили доброчесність кандидатів на посади членів НКРЕКП – причому на обидва конкурси. Серед нових унікальних продуктів – методичні рекомендації за підсумками аудиту даних у Міненерговугілля, які можна використовувати для подібних проектів з іншими органами влади.

Варто зазначити, що DiXi Group постійно готує і короткі матеріали (інформаційні довідки, позиційні та дискусійні записки), і окремі дослідження на запит від конкретних зацікавлених сторін. Ми також запустили новий формат продуктів – policy alert. Це швидкий аналіз, який допомагає зрозуміти певне питання або ситуацію, а також пропонує рекомендації. У 2018 році наші alerts стосувалися березневої газової кризи, рішення у справі «ЄС проти Газпрому», конфлікту в Керченській протоці, а також законопроекту № 8449-д щодо аукціонів ВДЕ.



DiXi Group й надалі активно освоює соцмережі та створює унікальне наповнення. Більше анімацій, більше інфографіки, більше даних на онлайн-карті енергетичного сектору, більше веб-інструментів, а також цілком новий досвід створення мобільного додатку. Це допомагає нам у спілкуванні з людьми, які поки що мало знають про енергетику.

Адвокаційні поїздки допомогли DiXi Group ознайомитися з досвідом провідних аналітичних центрів Заходу. Ми розвинули успішну співпрацю із Секретаріатом Енергетичного Співтовариства, Флорентійською школою регулювання, Центром сталих інвестицій Колумбійського університету, CEPS, IFRI, Berlin Economics, Natural Resource Governance Institute та багатьма іншими. На європейському рівні нам стабільно допомагає Офіс зв'язку українських аналітичних центрів у Брюсселі. Для прикладу, за підтримки партнерів ми провели аналіз інформаційних загроз «Північного потоку-2», мали фахових спікерів на Тижні прозорості енергетики, а також підготували «матрицю» положень для майбутнього Кодексу про надра.



Ми уже втретє зібрали Зустріч друзів DiXi Group, щоб разом із колегами та партнерами відзначити 10-річчя організації та представити плани на 2019 рік. Окрім неформального спілкування, ми також провели благодійний захід і допомогли учням Мар'їнської ДЮСШ (Донецька область) взяти участь у Чемпіонаті України з футзалу.



Наші комунікації

СПІВПРАЦЯ З МЕДІА

Нас особливо цінують за вчасні коментарі до актуальних подій у галузі енергетики. Так, експрес-аналіз (alert) щодо морської агресії РФ і можливого повторення аналогічних дій у зоні «Північного потоку-2» було згадано в пресі більш ніж 70 разів. Серед ЗМІ, що посилалися на прогноз аналітичного центру, – Radio Poland, «Дзеркало тижня», «Обозреватель» тощо.

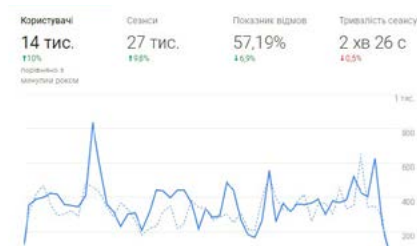
Одним з важливих аспектів роботи DiXi Group залишається співпраця із засобами масової інформації. Наші експерти регулярно виступають на «Громадському радіо», телеканалах «Еспресо», «Громадське ТБ», дають коментарі «Радіо Свобода» та іншим медіа. Загалом 2018 року аналітичний центр згадували у ЗМІ понад 1100 разів.

САЙТИ ТА СОЦМЕРЕЖІ

Важливі засоби комунікації та поширення нашої аналітики – офіційний [сайт DiXi Group](#) та сторінки в соцмережах. Протягом 2018 року на 10% зросла кількість активних користувачів сайту (до 14 000).

Інформаційно-аналітичний ресурс «[Українська енергетика UA-Energy.org](#)» зміцнив позиції як платформа для інформування та обговорення основних подій української та міжнародної енергетики. Кількість унікальних користувачів сайту за рік зросла на 12%, до більш ніж 45 000. Водночас кількість переглядів сторінок сягла 78 000.

Активно розвивається також сайт «[Енергетичні реформи](#)» як спеціалізований майданчик для адвокації запровадження Угоди про асоціацію в енергетиці України. Цей ресурс вдосконалено новими можливостями для пошуку та оцінювання публікацій, підписки на розсилку, відстеження подій та написання відгуків до матеріалів.



МЕДІА- ПРОДУКТИ

У щотижневій інфографіці «Цифра тижня» наші експерти ділилися цікавими даними, отриманими під час досліджень, і розповідали більше про них у форматі відеоблогу.

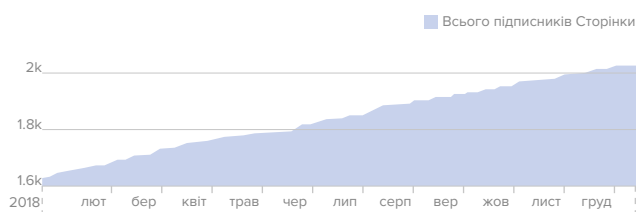
На окрему увагу заслуговують анімаційні ролики, які ми підготували на підтримку звіту Ініціативи прозорості видобувних галузей і Закону «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях», а також для наочної ілюстрації журналістських розслідувань в енергетиці, які підтримано DiXi Group.



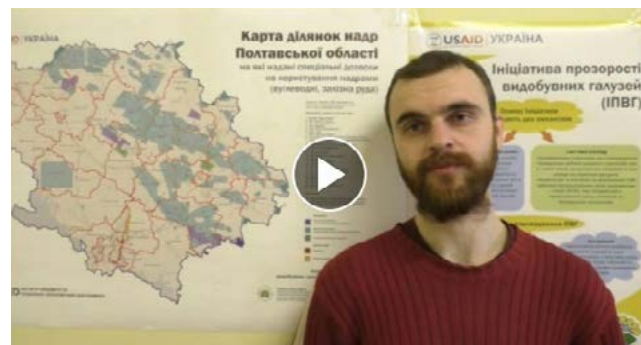
2018 року тривала співпраця експертів DiXi Group із проектом VoxConnector, який спеціалізується на фахових коментарях для регіональних ЗМІ.

Щодо сторінки на Facebook, кількість її підписників зросла на 24%. Крім того, інформацію щодо нашої діяльності активно поширюють тематичні спільноти «Реформи в Україні» (1209 учасників), «Енергетична Безпека України» (2316 учасників), Overview of energy efficiency (4189 учасників), «Енергонезалежність України» (6786 учасників) тощо. Таким чином, сумарно потенційна аудиторія на Facebook перевищує 23 000 користувачів.

Підписники Facebook-сторінки DiXi Group



Одним з найвдаліших прикладів медіа-кампаній було відеозвернення громадських активістів на підтримку Закону «Про забезпечення прозорості у видобувних галузях». Ролик, в якому представники громадських організацій Полтавщини, Харківщини та Львівщини закликали депутатів підтримати документ, було поширено під час відеофлешмобу. За дві доби це відео побачили понад 1400 осіб.



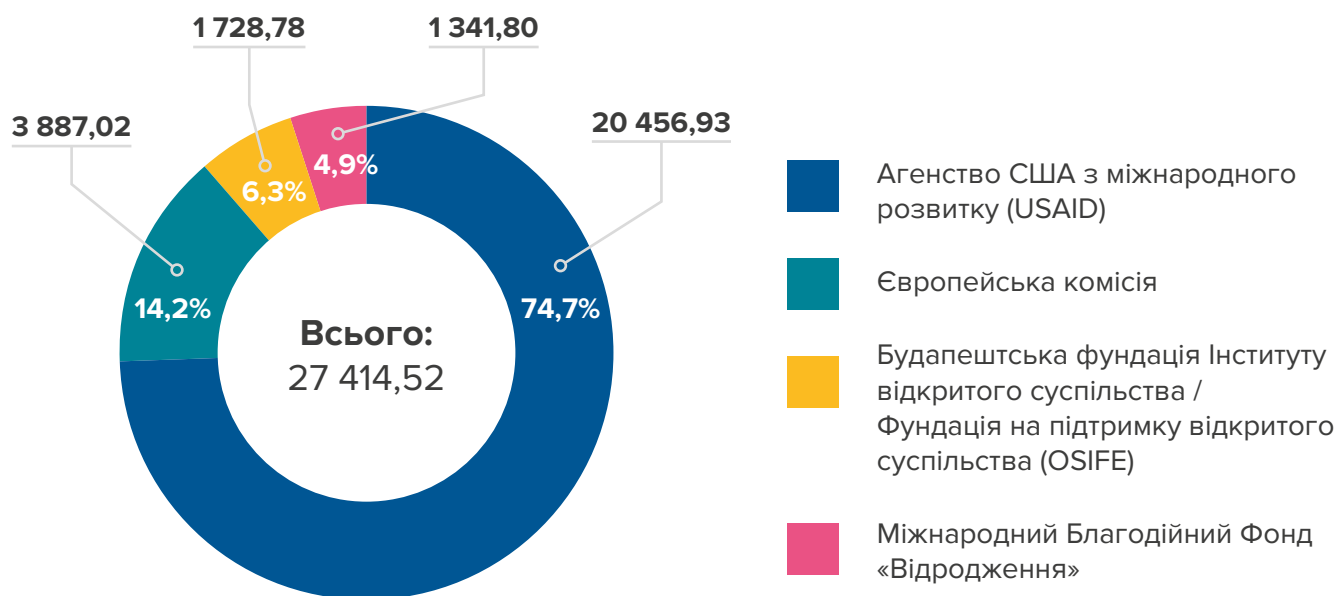
З інфографічного наповнення варто виділити довідки (fact sheets) про складники цін на енергоресурси та прозорість їх формування, а також брошури на підтримку закону про прозорість.



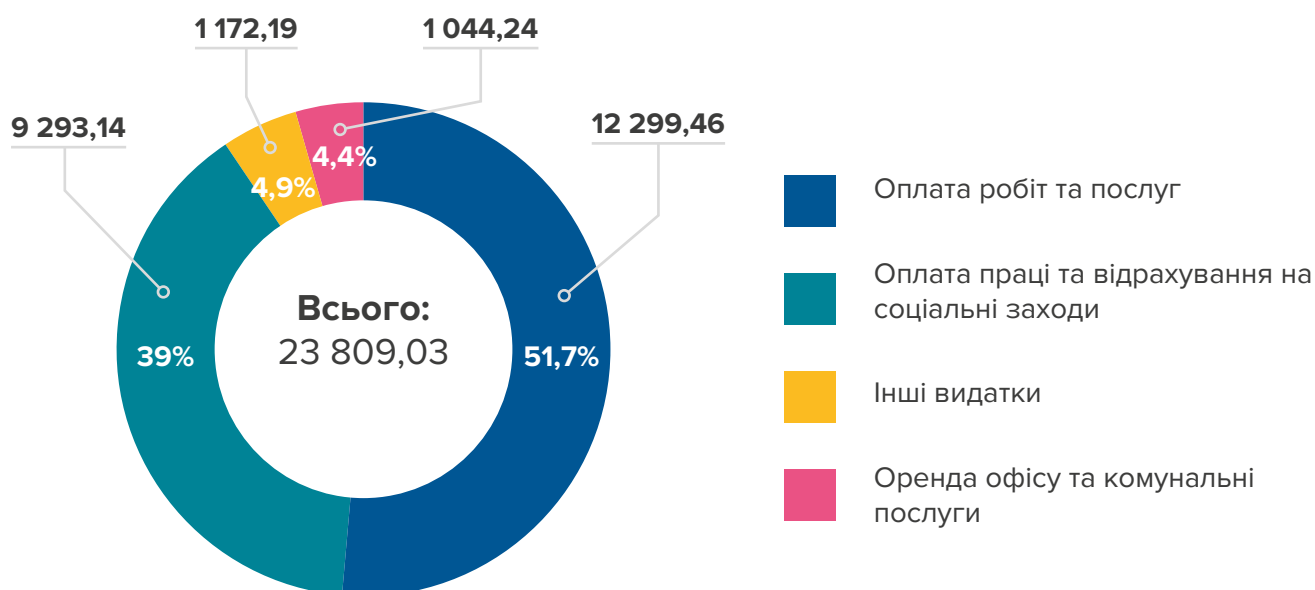
Серед нових форм донесення інформації, які було випробувано 2018 року, – мобільні відеорепортажі. Перший такий репортаж було присвячено участі представників DiXi Group у «Містечку USAID» у Миколаєві, у такому ж форматі було висвітлено всі п'ять днів Тижня прозорості енергетики.

Звіт про доходи та видатки за 2018 рік

Доходи: (тис. грн)

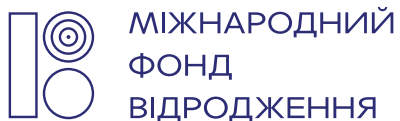


Витрати: (тис. грн)



Донори

У 2018 році нас підтримали:



EU4Energy





У К Р А Ї Н С Ь К А
ЕНЕРГЕТИКА



Сайт ГО
«Діксі Груп»



www.dixigroup.org

Інформаційно-аналітична
платформа української
та міжнародної енергетики



www.ua-energy.org
e-mail: uaenergy@gmail.com
facebook.com/uaenergy

Сайт коаліції
«Енергетичні реформи»



www.enref.org

КОНТАКТИ:



Аналітичний центр DiXi Group
вул. Інститутська, 18а, оф. 3
01021 Київ



+38 044 253 66 94



author@dixigroup.org
uaenergy@gmail.com



www.dixigroup.org



facebook.com/dixiUA



twitter.com/UkrainianEnergy