

Запроваджуємо новітні рішення і чесні
правила для доступної, якісної та чистої енергії

The background of the cover features a large Ukrainian tricolor flag (blue and yellow) waving in the wind. In the background, several white wind turbines are visible against a clear blue sky. In the foreground, the skeletal remains of a destroyed building are visible, with debris scattered on the ground. The overall scene suggests a focus on clean energy and resilience in the face of conflict.

2023

РІЧНИЙ ЗВІТ

ДОРОГІ ДРУЗІ,

У 2023 році DiXi Group вдалося зробити те, що ми дуже очікуємо від України: залучити багато перспективних проєктів і продовжити внутрішню реформу.

Ухвалена ще у 2022 році нова Стратегія DiXi Group, у 2023 році була доповнена оновленою організаційною структурою. Крім того, ми адаптували під неї всі «внутрішні закони» – політики та процедури. Така структура дозволить організації швидше розростатись і розвивати нові напрямки. І ми щасливі, що 2023 рік подарував нам неймовірних керівників для напрямків сталого розвитку, енергетичної безпеки, ринків, захисту споживачів. Команда поповнилась лідерами, які спроможні формулювати майбутнє для енергетичного сектору в своїй сфері.

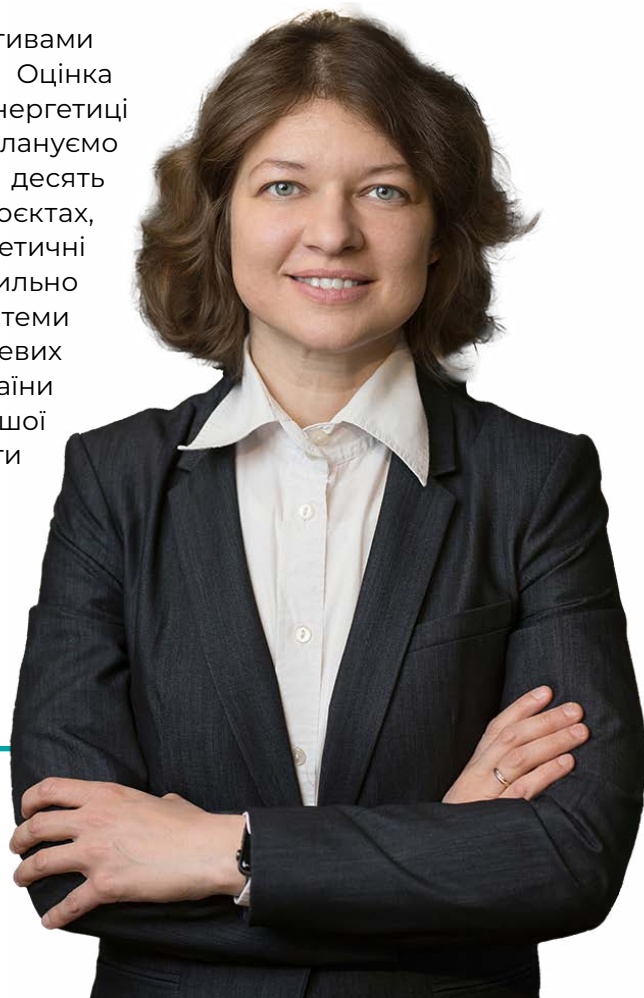
Більша команда означає більше можливостей. У 2023 році DiXi Group залучила 10 нових проєктів, які започаткували нові напрямки (як-то робота в консорціумі RRR4U) та продовжили наявні (енергетична безпека, моніторинг зобов'язань у межах європейської інтеграції, прозорість сектору). Одним із «флагманських» проєктів став процес написання Національного плану з енергетики і клімату, який визначатиме рамку розвитку енергетичного та кліматичного секторів України до 2030 року. Це велика честь і відповідальність – долучитись до формування НПЕК.

Ми продовжуємо працювати у всіх напрямках, які започаткували у попередні роки. Команда DiXi Group співпрацює з Міністерством енергетики України та Енергетичним Співтовариством у наданні допомоги енергетичним компаніям у межах Ukraine Energy Support Fund, продовжує розвивати онлайн-мапу енергетичного сектору, аналізує ефективність запровадження санкцій проти росії і пропонує нові санкції, створює майданчики для обговорення майбутнього енергетичного сектору України. Ми щасливі, що наша щорічна конференція Energy Security Dialog зібрала кілька сотень учасників онлайн та офлайн у 2023 році, попри повномасштабну війну та загрози безпеці.

Наша команда розпочинає 2024 рік ініціативами і продуктами, започаткованими в 2023 році. Оцінка регуляторного впливу окремих рішень в енергетиці викликала інтерес серед учасників ринку – і ми плануємо продовжувати випускати цей продукт; обрані десять громад, які стали партнерами DiXi Group у проєктах, матимуть змогу напрацювати власні енергетичні плани, а експерти DiXi Group – зрозуміти, як правильно формувати децентралізацію енергетичної системи України, і де є найбільші перешкоди. Шість місцевих громадських організацій з різних областей України стали першими, хто отримав субгранти від нашої організації, і це можливість продовжувати напрацьований досвід і в майбутньому.

Втілювати реформи у секторах і одночасно реформувати самих себе – складно, проте можливо. Це робить DiXi Group, і ми дуже хочемо, щоб це вдалось і нашій країні. Нехай усе вдасться в 2024 році!

*Олена Павленко,
Президентка DiXi Group*



НАША ДНК

Місія:

Запроваджуємо новітні рішення і чесні правила для доступної, якісної та чистої енергії.

Цінності:

Відповідальність

Сумлінне виконання завдань
Дотримання зобов'язань (у т.ч. дедлайнів)
Взаємна підтримка
Коректна постановка задач
Доброчесність в аналітичній діяльності

Незалежність

Маємо власну аргументовану позицію
Неупереджений аналіз (у т.ч. не підганяємо результати під інтереси замовника, беремо точку зору всіх сторін)
Диверсифікація джерел фінансування

Робота на результат

Фокусуємось на продуктах, не на процесі
Кожен продукт має бути драйвером структурних змін, корисним і прикладним
Продукти встановлюють стандарти якості (інформація перевірена, безсторонність, відсутність емоційних оцінок, зручний формат)

Вільна конкуренція

Не робимо те, що призведе до спотворення вільної конкуренції
Просування конкуренції на енергетичних ринках (проти монополій, які зловживають своїм становищем, за прозорі, однакові для всіх правила)
Реалізуємо принцип на своєму прикладі

Постійне вдосконалення

Навчання, підвищення професійного рівня
Пошук і сприйняття нового
Пошук нових ніш та напрямків
Відмова від непрацюючого



ВІЗІЯ:

Незворотність змін в енергетиці забезпечена чітким моделюванням сталого розвитку енергетичного сектора, новим поколінням керівників, високим рівнем прозорості та інтенсивною конкуренцією за споживачів і якість послуг на енергетичних ринках. Україна продовжує реформи енергетичних ринків, які сприятимуть конкуренції та посиленню ролі споживачів, а також поглибленій інтеграції з енергоринком Європейського Союзу для гарантування безпеки в регіоні. Енергетична політика повинна включати перехід до чистих, «зелених» технологій виробництва, перетворення, передачі та споживання енергії.

DiXi Group вважає себе ініціатором та адвокатом таких змін, і буде розвивати власні спроможності для досягнення цього бачення.

ЦІЛІ І СТРАТЕГІЇ

ЦІЛІ ОРГАНІЗАЦІЇ:

Модернізація енергетичного сектору України

Членство України в ЄС

Досягаємо ми цього через наступні стратегії:



Аналітика (policy advisory):
надання корисної інформації для урядів та інвесторів;



Адвокація (advocacy):
утвердження нових стандартів урядування в енергетичній політиці;



Розробка інструментів для покращення реформ (tooling);



Підвищення обізнаності (public awareness);



Навчання (stakeholders education):
поширення знань та кращих практик роботи в нових ринках.

КОМАНДА



ОЛЕНА ПАВЛЕНКО
Президент

ВІКТОРІЯ ПЕТРОВИЧ
Директор фінансовий

ДЕНИС НАЗАРЕНКО
Генеральний менеджер
навчальних програм

ЛЮДМИЛА РОСІК
Головний фахівець із комунікацій

ВІКТОРІЯ ГУРОВА
Старший бухгалтер

АННА СТЕПАНОВА
Фахівець з постачання

АНТОН АНТОНЕНКО
Віце-президент

БОГДАН СЕРЕБРЕННИКОВ
Заступник директора із досліджень

МИКОЛА ЯКОВЕНКО
Генеральний менеджер з
розвитку енергетичного сектору

ВІКТОРІЯ БОЙКО
Фахівець із конференц-сервісу

ВІКТОР ЧОРНИШ
Провідний менеджер з постачання

РОМАН НІЦОВИЧ
Директор з досліджень

АНДРІЙ БІЛОУС
Генеральний менеджер з
організації консультативних
послуг в сфері відкритих даних

ВІКТОРІЯ КОВАЛЕНКО
Генеральний менеджер з організації
консультативних послуг в сфері сталого
розвитку

НАТАЛІЯ БУДЗАН
Головний бухгалтер

ВІКТОРІЯ ЛІПОВКІНА
Фахівець з фінансів



ПРАВЛІННЯ



ДУДА АНДРІЙ
ВОЛОДИМИРОВИЧ



СОЛОНЕНКО ІРИНА
ІВАНІВНА



ГОРОБЧИШИНА
СВІТЛАНА АНАТОЛІІВНА



КУПРІЙ ВОЛОДИМИР
ОЛЕКСАНДРОВИЧ



ВИБРАНОВСЬКИЙ
РОМАН
БОГДАНОВИЧ

НАГЛЯДОВА РАДА



КІТ СМІТ
Keith Smith



ФРАНК УМБАХ
Frank Umbach



АЛАН РАЙЛІ
Alan Riley



ГЕОРГ ЗАХМАН
Georg Zachmann



МАРК-АНТУАН ЕЙЛЬ-МАЗЗЕГА
Marc-Antoine Eyl-Mazzega



ЯНЕЗ КОПАЧ
Janez Koper

КОМУНІКАЦІЇ

> 4000

згадувань у медіа та соцмережах за рік

> 400

згадок у закордонних ЗМІ

13 200+

підписників у Facebook, LinkedIn та X
на сторінки проєктів DiXi Group

~ 2300

людей відвідали заходи офлайн та онлайн

25

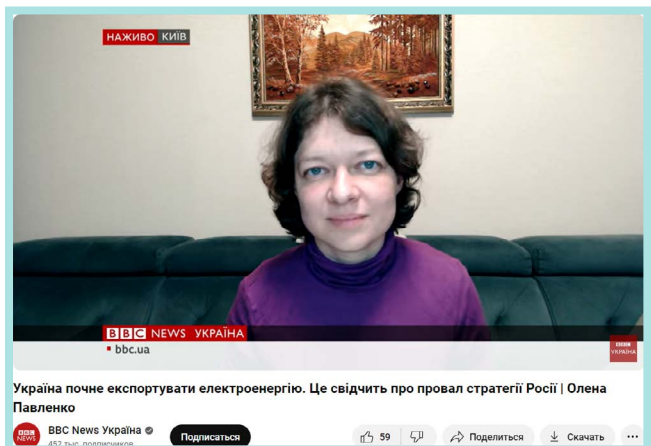
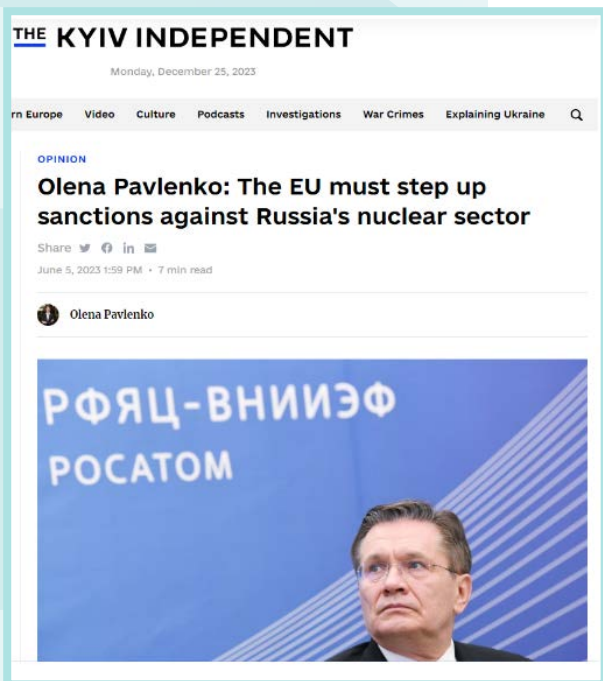
проведених заходів

~ 430 000

читацьких переглядів сайту
“Українська енергетика”



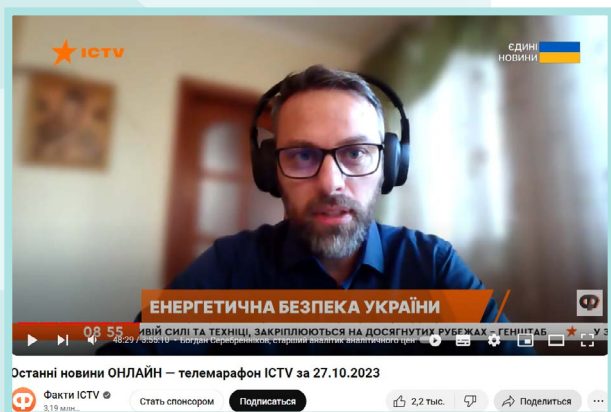
У 2023 році аналітичний центр DiXi Group продовжив нарощувати свою присутність у національному та глобальному інформаційному просторі, сприяючи досягненню основних цілей організації – модернізації енергетичного сектору України та її членству в ЄС. Працюючи рівновіддалено від усіх комерційних структур та політичних сил, впродовж усього року наша команда ділилася аналітикою та ключовими дослідженнями у сфері енергетики та сталого розвитку з широкою громадськістю та стейкхолдерами реформ в Україні. Завдяки підготовці актуальних коментарів та статей для ЗМІ, швидкому реагуванню на важливі події у секторі, організації та участі в різноманітних заходах як в Україні, так і за її межами, DiXi Group вдалося охопити більш як 70-мільйонну аудиторію¹ та отримати понад 4000 згадувань у медіа та соцмережах згідно зі зведеними даними медіамоніторингу за 2023 рік.



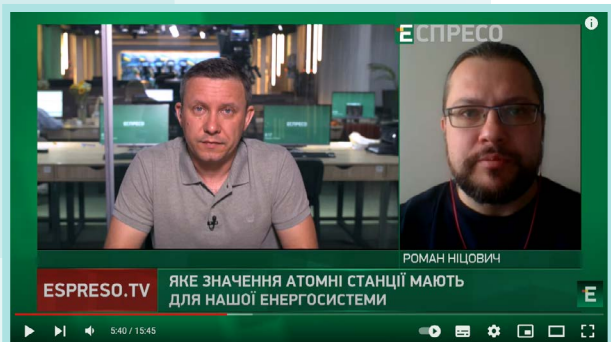
¹ Дані медіамоніторингу за 2023 рік. Охоплення вираховується як сума середніх кількостей переглядів новин на джерелі.



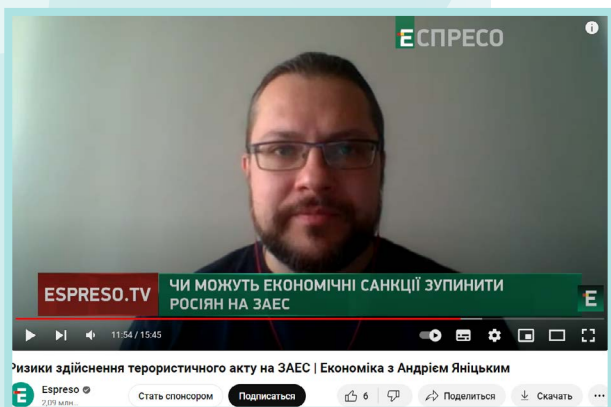
Присутність експертів та цитованість DiXi Group упродовж року зростала і в дискурсі зеленого відновлення України, оскільки організація активно популяризувала заходи з декарбонізації, принципи Європейського зеленого курсу (ЄЗК), енергоефективності, енергоощадливості, необхідності впровадження зелених рішень в енергетиці і розвитку відновлюваної енергетики, механізмів debt-for-climate swaps та debt-for-nature swaps.



Експерти аналітичної команди неодноразово виступали в етерах національного телемарафону “Єдині новини”, телеканалів “Еспресо” та “5 каналу”, популярних друкованих та інтернет-виданнях. На міжнародній арені експертів DiXi Group цитували такі видання як The New York Times (США), Voice of America (США), Daily Express (Велика Британія), Tagesspiegel (Німеччина), The Brussels Times (Німеччина), El Heraldo de Mexico (Мексика), ORF Topos (Австрія) та інші.



За 2023 рік цитованість матеріалів інтернет-ЗМІ «Українська енергетика», засновником якого є DiXi Group, зросла майже на третину (28,8%). Про це свідчать дані Google Analytics стосовно переходів на сайт «Української енергетики» з інших медіаресурсів. Упродовж року команда ініціювала і певні трансформаційні зміни, зокрема, редакція частково перефокусувалася з тематики B2C на B2B. А також підвищила вимоги до якості спікерів для інтерв'ю – віднині це переважно decision-makers енергетичної галузі. Збільшилась кількість унікальних статей, насамперед з ринкової тематики. Протягом року «Українська енергетика» опублікувала більше 100 статей переважно ділового змісту. Внаслідок зміщення у нішу B2B – у 2023 році порівняно з попередніми періодами стейкхолдери галузі стали частіше використовувати публікації «Української енергетики» в якості інформаційного приводу для дискусії.





2023 рік виявився для DiXi Group насиченим періодом – вдалося провести 25 заходів як у онлайн, так і в офлайн форматі, які зібрали більше 2 тисяч учасників. Ці події стали справжньою платформою для презентацій плідної роботи команди, висвітлення її досягнень та взаємодії з активною спільнотою стейкхолдерів. Варто відмітити:

- презентацію [онлайн-курсу](#) «Європейський зелений курс: “зелений шлях” до членства в ЄС»² — сертифіковане навчання для держслужбовців та громадського сектору.
- презентацію пілотного дослідження Energy Security Scoreboard³ (укр. Панель індикаторів енергетичної безпеки) у співпраці з Watchdog.MD (Молдова), World Experience for Georgia (Грузія) та Expert Forum (Румунія). Результатом стала оцінка готовності країн протистояти загрозам енергобезпеці та зберігати енергетичну стійкість.
- мережування з партнерами з питань відбудови України, поєднавши офлайн зустріч із проведенням благодійного аукціону на підтримку української армії. У заході взяли участь представники посольств Європейського Союзу та Сполучених Штатів Америки, а також партнери DiXi Group та експерти в енергетичній галузі. На підтримку Збройних Сил України вдалося зібрати більше 50.000 грн.



² https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+GREEN101+2023_T1

³ <https://dixigroup.org/analytic/zvit-energy-security-scoreboard-2023/>



- щорічну міжнародну конференцію Ukrainian Energy Security Dialogue 2023.⁴ 104 учасники відвідали подію офлайн, 143 – онлайн, зареєструвалися майже 500 учасників. Загалом залучили 16 спікерів з України, ЄС, США. Серед них – заступниця Міністра енергетики України Світлана Гринчук, Голова Представництва Світового банку в Україні Геворг Саркісян, Радник з енергетичних питань Представництва ЄС в Україні Торстен Воллерт, представники українського бізнесу. Із заключним словом на події виступив Курт Волкер, колишній спеціальний представник США з питань України та експосол США в НАТО.



⁴ <https://www.facebook.com/100064660660866/videos/1063042238363007>

ВІЙНА І МИ

ТИЖНЕВИК

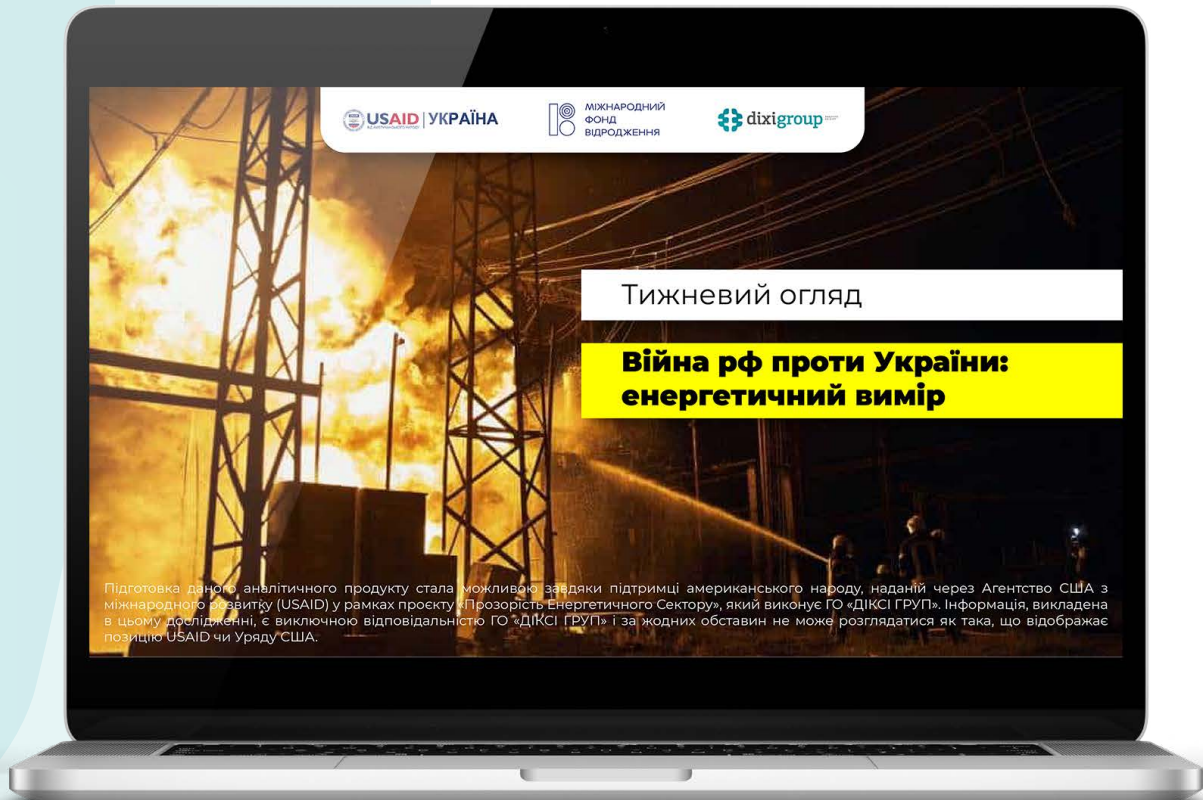
З перших днів широкомасштабної російської агресії проти України команда DiXi Group адаптувала свою аналітичну діяльність до потреб воєнного часу. Одним із результатів стали щоденні огляди [«Війна РФ проти України: енергетичний вимір»](#), які з березня 2023 року перейшли у тижневий формат. Продукт слугує інформуванню широкого кола внутрішніх та зовнішніх стейкхолдерів про ключові події та тенденції в енергетиці України в умовах війни. Таким чином, українці та міжнародна спільнота отримали доступ до комплексного та неупередженого аналізу ситуації, а також мають змогу ухвалювати рішення на основі верифікованих даних і фактів.

Тижневі огляди випускаються щопонеділка українською та англійською мовами. Їх змістовне наповнення еволюціонувало відповідно до запитів цільової аудиторії. Якщо в 2022 році огляди мали за мету всеохопне висвітлення наслідків російської агресії та контрзаходів з боку України, то в 2023 році додатковими вимірами стали функціонування енергетичних ринків, реформи у секторі та міжнародна співпраця. Окрім тижневих оглядів готувалися також спецвипуски, присвячені значущим подіям у секторі. До прикладу, 3 червня DiXi Group підготував екстрений випуск у зв'язку з підривом окупантами Каховської ГЕС.

У підготовці та розповсюдженні оглядів задіяно щонайменше 12 колег. У 2023 році вийшло 98 випусків, а аудиторія продукту зросла на 40% – до 1100+ підписників, серед яких представники Держдепартаменту та Міністерства торгівлі США, НАТО, ЄБРР, МВФ, ОЕСР, Світового банку, посольств європейських країн, ПРООН, Європейської служби зовнішніх дій (EEAS), Європейської Комісії, Європейських мереж операторів систем передачі електроенергії та газу (ENTSO-E та ENTSO-G) та ін. Команда регулярно отримує позитивний зворотній зв'язок від користувачів продукту, а також точкові запити в рамках його тематичних розділів.

Щотижневі огляди є результатом моніторингу понад 100 публічних джерел: сайтів органів влади, енергетичних компаній, органів місцевого самоврядування та ін. У ході підготовки продукту експерти опрацьовують виключно публічно доступну інформацію.

Також тижневик є прикладом синергії між різними інформаційно-аналітичними продуктами та напрямками діяльності DiXi Group. При підготовці оглядів експерти використовують набори даних, зібраних на data-сервісі [Energy Map](#). У свою чергу, моніторинг у рамках тижневика слугує основою для розробки інших продуктів: оцінок регуляторного впливу, різноманітних аналітичних матеріалів (експертних коментарів, статей, оглядів політики), пропозицій до проєктів нормативно-правових актів (НПА) та інших законодавчих ініціатив тощо.



ЗА 2023 РІК КОМАНДА DIXI GROUP ПРОВЕЛА 4 БЛАГОДІЙНІ ЗАХОДИ ІЗ СЕРІЇ ENERGY4VICTORY.

Energy4Victory – це регулярні публічні онлайн-зустрічі з досвідченими українськими та міжнародними спікерами, ініційовані DiXi Group і спрямовані на збір коштів для Збройних сил України. Мета заходів – поєднати експертні дискусії з питань енергетичної безпеки із підтримкою української армії через пожертви в офіційний благодійний фонд США «Leleka Foundation».

Серед запрошених спікерів у 2023:

- *Андріс Пієбалґс*, експерт з питань енергетики, Єврокомісар з питань енергетики (2004-2010);
- *Дмитро Сахарук*, виконавчий директор ДТЕК;
- *Олена Антонова*, експертка з питань електроенергії Ради Органів Регулювання Енергетичного Співтовариства, экс-член НКРЕКП;
- *Єлизавети Баданова*, керівник групи з питань розвитку енергетичних ринків НАК «Нафтогаз України», членкиня правління Асоціації «Професійний уряд», старша викладачка в Києво-Могилянській академії.

Більше **100 учасників** підтримали благодійну ініціативу. **Разом нам вдалося зібрати та передати у Фонд 3311 доларів.**



РОБОТА РОБОЧОЇ ГРУПИ МІНІСТЕРСТВА ЕНЕРГЕТИКИ З ПИТАНЬ ГУМАНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВ ЕНЕРГЕТИЧНОГО СЕКТОРУ

З перших днів повномасштабного вторгнення, експерти DiXi Group долучились до роботи Міністерства енергетики України та стали членами Робочої групи з питань організації гуманітарної допомоги в енергетичній галузі. DiXi Group став не просто стороннім спостерігачем, а й невід'ємною частиною операційної команди, що відповідає за окремий напрям роботи, а саме:

- комунікацію та адвокацію задля збільшення підтримки України в енергетичному секторі;
- проектування процесу збору, обробки та систематизації запитів на допомогу від компаній, отриманого обладнання та оптимізації процесу розподілу наданої допомоги, зокрема у частині подальшої розробки інформаційної системи AidEnergy;
- збір запитів від компаній ПЕК та комунікацію щодо їх коректної підготовки, зокрема для закупівлі за кошти Фонду підтримки енергетики України;
- підготовку проєктів розподілу отриманої гуманітарної допомоги відповідно до критеріїв пріоритетності;
- машинну обробку результатів засідань Робочої групи (РГ) для автоматичної підготовки проєктів листів на Реципієнтів допомоги;
- збір даних від Реципієнтів про використання отриманої допомоги.

У 2023 році команда доклала зусиль для цифровізації процесів та запуску спочатку мінімально життєздатного продукту (MVP), а згодом і повноцінної версії системи AidEnergy – єдиного вікна для координації та розподілу гуманітарної допомоги компаніям паливно-енергетичного комплексу (ПЕК). Це значно скоротило час на виконання низки процесів, оскільки частину завдань було автоматизовано, ще для частини – стали доступні якісно структуровані дані, які більше не потрібно доопрацьовувати вручну.

Система передбачає розподіл можливостей і різний рівень доступу до інформації залежно від ролей користувачів та має англійську локалізацію. Основні ролі – це користувачі з боку донорів та партнерів, користувачі енергокомпаній та команда робочої групи.

За рік система значно зросла як за обсягом інформації та темпами її наповнення, так і в частині можливостей для користувачів. Серед ключових функцій:

- ведення та адміністрування бази даних потреб сектору, а також рівня їх забезпечення;
- ведення та адміністрування бази даних отриманої допомоги та її розподілу серед реципієнтів (компаній ПЕК);
- оцифрований процес опитування серед компаній щодо готовності забрати запропоновану гумдопомогу;
- для донорів доступні дані про потреби в онлайн-режимі та зведена аналітика щодо географії розподілу допомоги за категоріями потреб;

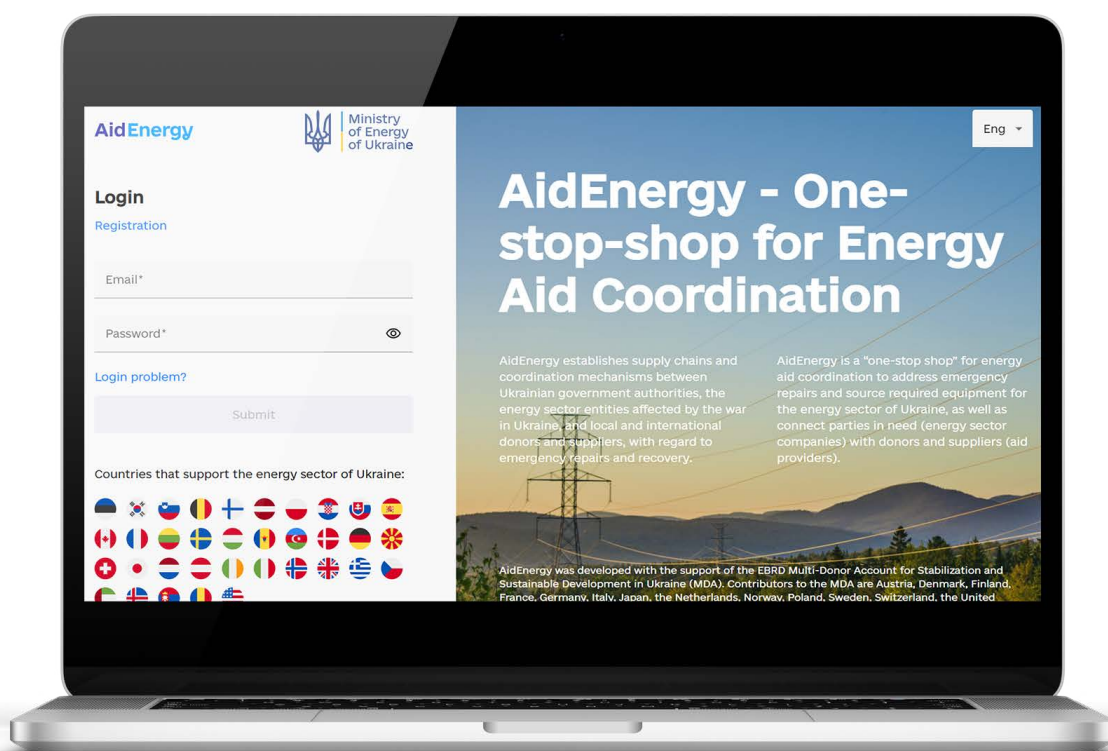
- можливість для донорів запропонувати певне обладнання та зручно уточнити його характеристики й інші особливості (стан, комплектацію, тощо);
- автоматизація низки документів та звітів за стандартизованим шаблоном.

Завдяки AidEnergy вдалося суттєво пришвидшити комунікацію між усіма сторонами та провести значну кількість паралельних опитувань серед постраждалих компаній ПЕК щодо отриманої допомоги. Відтак суттєво пришвидшилась підготовка проєктів рішень про розподіл допомоги, що дозволило збільшити інтенсивність роботи Робочої групи до щотижневих засідань.

Враховуючи поточні потреби та зворотній зв'язок від користувачів, розвиток системи AidEnergy продовжується. На наступний етап розробки планується вдосконалення процесу подачі пропозицій від донорів, що пришвидшить процедури обробки інформації, інтеграція нових ролей користувачів, автоматизація підрахунку показника забезпеченої допомоги та інші вдосконалення, що забезпечать додаткову прозорість та швидкість виконання окремих завдань команди.

За рік команда проєкту з допомогою алгоритмів опрацювала результати 37 засідань РГ, що включали сукупно 151 додатків щодо розподілу понад 5,5 тисяч різних позицій обладнання. На основі цього команда сформувала майже 700 проєктів унікальних листів та 1000 додатків до них для 153 реципієнтів (компаній ПЕК) щодо інформування про розподіл обладнання. Це суттєво пришвидшує надсилання офіційної кореспонденції від Міністерства енергетики до реципієнтів. Відповідно, дозволяє скоротити час перебування гумдопомоги на логістичних складах та збільшує пропускну здатність.

Також команда проєкту почала збір інформації про використання розподіленої гуманітарної допомоги реципієнтами. За час роботи зібрано текстові та фотозвіти для близько 15% розподіленої допомоги. Bazуючись на цих даних, команда підготувала 52 проєкти листів-подяк для донорів, що надали допомогу.



ПРОЗОРІСТЬ ТА РЕФОРМИ

ІНДЕКС ПРОЗОРОСТІ ЕНЕРГЕТИКИ

Команда DiXi Group продовжила оцінювати інформаційну відкритість сектору за допомогою Індексу. Використання цього інструменту вже стало доброю традицією для оцінювання реального стану та виявлення прогалин у розкритті даних, аналізу виконання Україною зобов'язань і використання найкращих світових практик прозорості й підзвітності. Це також допомагає простежити динаміку ситуації, більш детально аналізувати виклики у секторі та проводити адвокацію.

Оцінка 2022 року, що базується на 228 індикаторах, виявила значний регрес (-24 пункти), викликаний фактором повномасштабної війни з РФ і запровадженням воєнного стану в країні. Остаточний бал України становив 39 із 100 можливих, що свідчить про сходження у зону неприйнятної прозорості. На основі аналізу причин ми розробили адресні рекомендації органам влади для покращення доступності інформації у секторі в період воєнного стану та на подальшу перспективу. Для зручності команда підтримує [веб-сайт](#) Індексу, де представлені всі результати оцінювання за 2018-2022 роки.



Перші два фактори мають законодавчу природу і викликані відповідними змінами до законодавства та регулювання, через які держава заборонила публікувати комерційні дані або дозволила обмежити їх оприлюднення. Третій фактор носить синтетичний характер, що прямо не пов'язаний із законодавчими змінами. Він об'єднує сукупність дестабілізуючих зрушень, викликаних війною, які спричинили втрату спроможності розпорядників даних (органи влади, суб'єктів господарювання тощо) оприлюднювати інформацію.

- Оцінювання виявило, що по третині індикаторів Індексу-2022 (75-ти із 228-ми) було застосоване законодавче обмеження публічності. Зокрема, по 27-ми індикаторам (11,8%) – директивна заборона, а по 48-ми (21,1%) – ініціативне рішення розпорядників. У наданні загального рівня прозорості сектору на 24 пункти ці два фактори зіграли визначальну роль – обумовили її зменшення на 18 пунктів, тобто 75% регресу.

Оцінки прозорості за категоріями:

Категорія	Кількість індикаторів	Бал	Порівняно з Індексом-2021	Оцінка	Характеристика
1. Баланси	9	21	-37	F	неприйнятна прозорість
2. Природні монополії	71	44	-26	D-	недостатня прозорість
3. Постачання	36	37	-26	F	неприйнятна прозорість
4. Надійність і безпека	18	25	-29	F	неприйнятна прозорість
5. Споживання	43	49	-21	D	недостатня прозорість
6. Звітність	12	33	-20	F	неприйнятна прозорість
7. Політика	23	44	-10	D-	недостатня прозорість
8. Органи влади	16	32	-25	F	неприйнятна прозорість
Інтегральний індекс	228	39	-24	F	неприйнятна прозорість

■ Індекс 2021
● Індекс 2022



Вплив можливи інших факторів (туман) війни сприяв скорочення прозорості на 6 пунктів, або 25%. Таким чином, **ключовим елементом відновлення інформаційної відкритості сектору по завершенню і навіть під час дії режиму ВС буде саме законодавчий і регуляторний фактори.**

- Внаслідок закриття даних під час ВС оцінка прозорості енергетичного сектору скоротилася за всіма 8-ма категоріями Індексу. Найменше падіння (-10 пунктів) спостерігалось у категорії «Політика» в найбільше (-37 пунктів) – «Баланси». У решті категорій зниження також було значним і становило у межах 20-29 пунктів. У результаті всі категорії опинилися у двох нижніх зонах із найгіршою прозорістю (за шкалою Індексу): 3 категорії – у зоні «недостатньої» та 5 – «неприйнятної» прозорості. Також інформаційна відкритість знизилася за 22-ма із 24-х підкатегорій Індексу і лише у двох – залишилася на минулорічному рівні.

- Індекс оцінює прозорість в розрізі п'яти енергетичних ринків та крос-секторальних питань. Після поступового кількісного покращення, обумовленого, головним чином, розвитком нормативно-правової бази та ступенем регулювання, інформаційна відкритість енергетичних ринків в умовах війни продемонструвала значний регрес, спричинений тими ж факторами.

Зокрема, серед 75-ти індикаторів, по яким відбулося законодавче обмеження публічності, 52 індикатори (або 69%) носять секторальний характер. В результаті, ринки природного газу, електричної та теплової енергії, які за результатами оцінювання у 2021 році мали кращі стартові позиції, потрапили у зону «недостатньої» прозорості, а нафти й рідкого палива та енергетичного вугілля – у зону «неприйнятної» прозорості.

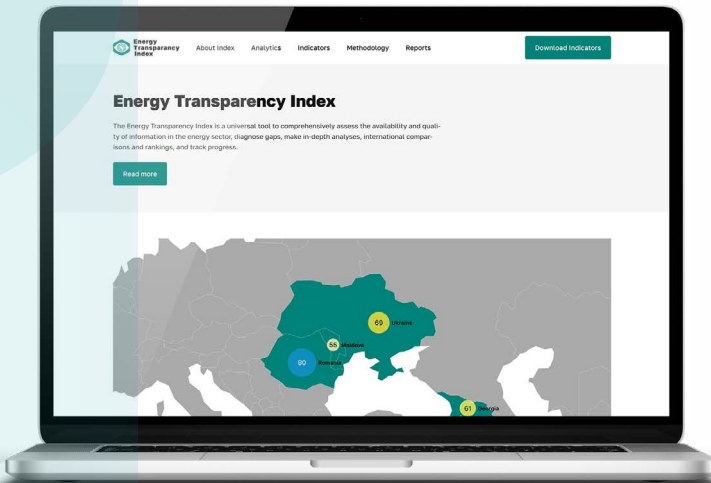
Оцінки прозорості за секторами (ринками):

Категорія	Природний газ	Електрична енергія	Нафта й рідке паливо	Енергетичне вугілля	Теплова енергія
1. Баланси	19	19	19	19	38
2. Природні монополії	56	41	6	n/a	0
3. Постачання	26	43	28	31	75
4. Надійність і безпека	69	19	0	n/a	0
5. Споживання	41	53	16	n/a	43
Секторальні індекси	47	41	14	26	43
Прогрес до Індексу-2021	-25	-33	-9	-34	-26

■ Індекс 2021
● Індекс 2022



Сектор	Природний газ	Електрична енергія	Нафта й рідке паливо	Енергетичне вугілля	Теплова енергія	Крос-сектор
Кількість індикаторів	61	68	22	5	14	58



Найбільш красномовно про потрібність Індексу свідчить і факт його поширення на інші країни. Проєкт, підтриманий Open Government Partnership (OGP), передбачає вже третє оцінювання, що, окрім України, охоплює Грузію, Молдову і Румунію. Міжнародне порівняння й рейтингування створює кращі стимули для урядів країн продовжувати реформи та покращувати прозорість енергоринків. Також команда запустила [веб-сайт](#) міжнародного Індексу.

ОЦІНЮВАННЯ РЕГУЛЯТОРНОГО ВПЛИВУ

DiXi Group у 2023 році розпочав займатися новим для себе видом аналітичної діяльності – оцінювання регуляторного впливу (ОРВ). Такі дослідження є кращою європейською практикою законотворчості, формування державної політики та регулювання, а також підтримки ухвалення рішень. Аналітики провели [пілотне дослідження](#) з ОРВ впровадження нового механізму підтримки розвитку відновлюваних джерел енергії (ВДЕ) на основі самовиробництва електроенергії активними споживачами (Net Billing).

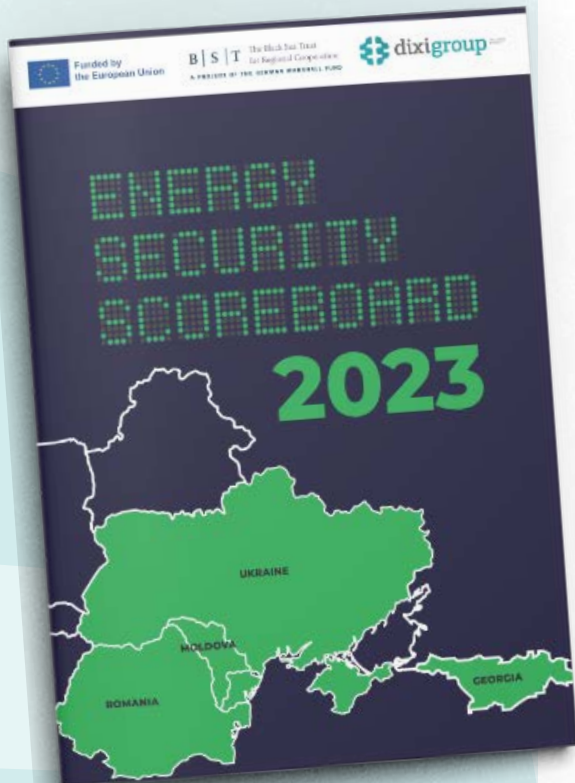
Сценарне оцінювання дозволило визначити потенційні ефекти Net Billing для учасників ринку – споживачів, операторів систем розподілу та передачі, виробників та постачальників – і сформулювати рекомендації стейкхолдерам. Серед головних короткострокових наслідків очікується поступове скорочення обсягів передачі й розподілу електроенергії та зростання відповідних “мережевих” тарифів, яке буде частково компенсуватися зниженням оптової ціни електроенергії через активізацію конкуренції. Загалом дія комплексу цих факторів може викликати незначне зростання роздрібною ціни на електроенергію для споживачів (на 1-2%), а механізм Net Billing сприятиме покращенню надійності електропостачання споживачів.



ENERGY SECURITY SCOREBOARD

Ще одним новим аналітичним продуктом, який команда розробила в 2023 році, став [Energy Security Scoreboard](#) – інструмент для оцінювання інституційної готовності країн до виявлення, запобігання та усунення ризиків в енергетичній безпеці. Пілотне дослідження базувалося на 40 індикаторах, сформованих на кращих практиках ЄС у сфері безпеки енергопостачання. Дослідження охопило 4 країни регіону (Україну, Румунію, Молдову та Грузію), що підтвердило універсальність продукту. Його міжнародне застосування дало змогу порівняти готовність держав-учасниць до ризиків в енергобезпеці, виявити спільні “слабкі місця”, а також кращі практики.

Головною прогалиною усіх країн, що аналізувалися в дослідженні, є відсутність дієвих регіональних механізмів співпраці в сфері безпеки постачання газу та електроенергії, зокрема спільного оцінювання ризиків та планування. Також хронічною проблемою є належне звітування. Для покращення готовності до ризиків країнам-учасницям варто пришвидшити імплементацію законодавчого пакету ЄС “Чиста енергія для всіх європейців” та розвивати регіональну співпрацю.



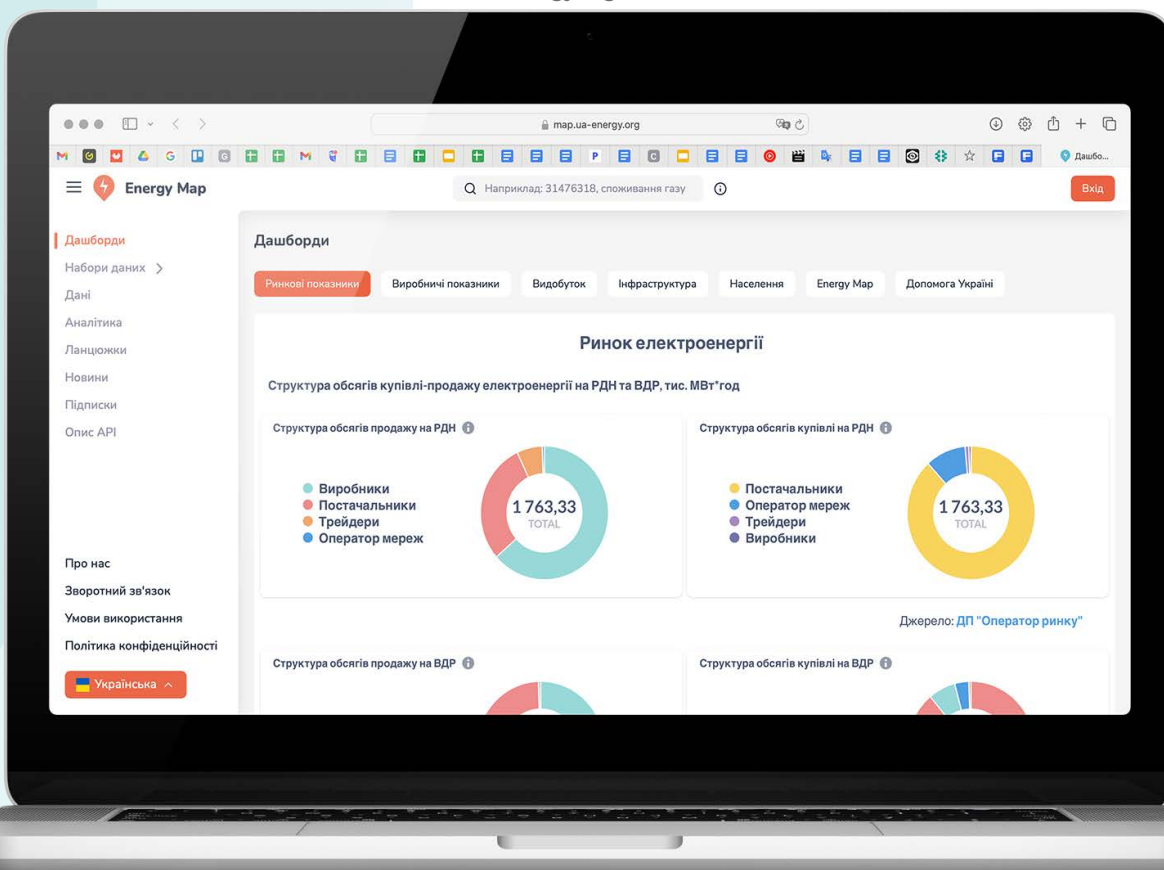
ENERGY MAP

Команда розвиває сервіс [Energy Map](#), і впродовж 2023 року користувачам стали доступні понад 50 нових наборів даних про проєкти відновлення та впливу повномасштабної війни на сектор, викиди та відходи, а також торгівлю.

Користувачі сервісу отримують доступ до повністю готових для використання даних, що не потребують доопрацювань. Всі опубліковані датасети відповідають найвищим критеріям якості: структуровані, охоплюють максимально доступний період часу та одразу мають необхідні ідентифікатори, що дозволяє поєднувати їх з іншими даними. Також кожен набір даних містить опис інформації, щоб користувачі чітко розуміли зміст даних і наявні обмеження.

Сьогодні Energy Map – найбільша база офіційних даних про всі сектори енергетики України. Портал об'єднує 424 унікальних датасетів від 30 українських та 6 європейських розпорядників даних – від видобутку первинних ресурсів до кінцевого споживання⁵.

⁵ Скрін дашборду з кількістю даних: <https://map.ua-energy.org/uk/dashboards/13/>



Портал має повну англійську локалізацію, крім того, усі дані також перекладені, що дозволяє користувачам з усього світу дізнатися про стан справ у енергетиці України, особливо в умовах цілеспрямованих ракетних атак ворога на енергетичну інфраструктуру. Географія зареєстрованих користувачів поширюється на країни ЄС, США, Великобританію та Японію.

Energy Map залишається єдиним джерелом історичних даних про енергетику, що були зняті з публікації від 22 лютого 2022 року через введення воєнного стану. У 2023 році чверть завантажень припала на таку інформацію. Тим не менш, розпорядники ініціативно відновлюють публікацію, і з початку широкомасштабної вторгнення відновлено оприлюднення та оновлення 30 наборів даних. За оцінкою аналітиків сервісу, частка закритих даних зменшилася з ~60% до ~50%.

Команда продовжує відстежувати вплив війни на сферу енергетики та публікує зібрану інформацію в окремому [розділі](#)⁶. Для користувачів доступна зведена інформація щодо припинення та відновлення електро- та газопостачання, хвиль ворожих атак, збитків, завданих енергетичній інфраструктурі України внаслідок війни та допомоги від міжнародних партнерів.

Команда регулярно проводить тренінги та воркшопи для користувачів щодо використання Energy Map: доступні інструменти, можливості для полегшення роботи та використання зібраних даних. Зокрема, серія навчальних тренінгів була проведена для журналістів та редакторів "Forbes Україна", "Економічна правда", "Українська енергетика", співробітників Top Lead. Команда консультувала медійників щодо специфіки роботи з Energy Map та допомагала у пошуку даних для майбутніх матеріалів.

⁶ <https://map.ua-energy.org/uk/datasets/category/61>

ВІДКРИТІ ДАНІ

Відкриті дані підтримують прозорість управління та розвиток енергоринків, оскільки публічний доступ до офіційної статистики є ключовим для зміцнення довіри до дій влади та ефективного бізнес-планування учасників ринків. Попри це, на кінець 2023 року все ще більшість даних, зокрема й найактуальніші для користувачів про виробництво та споживання, залишаються закритими для широкого загалу. Команда не зафіксувала жодних системних змін ситуації чи дій з боку уряду, Міненерго або розпорядників для вирішення проблеми.

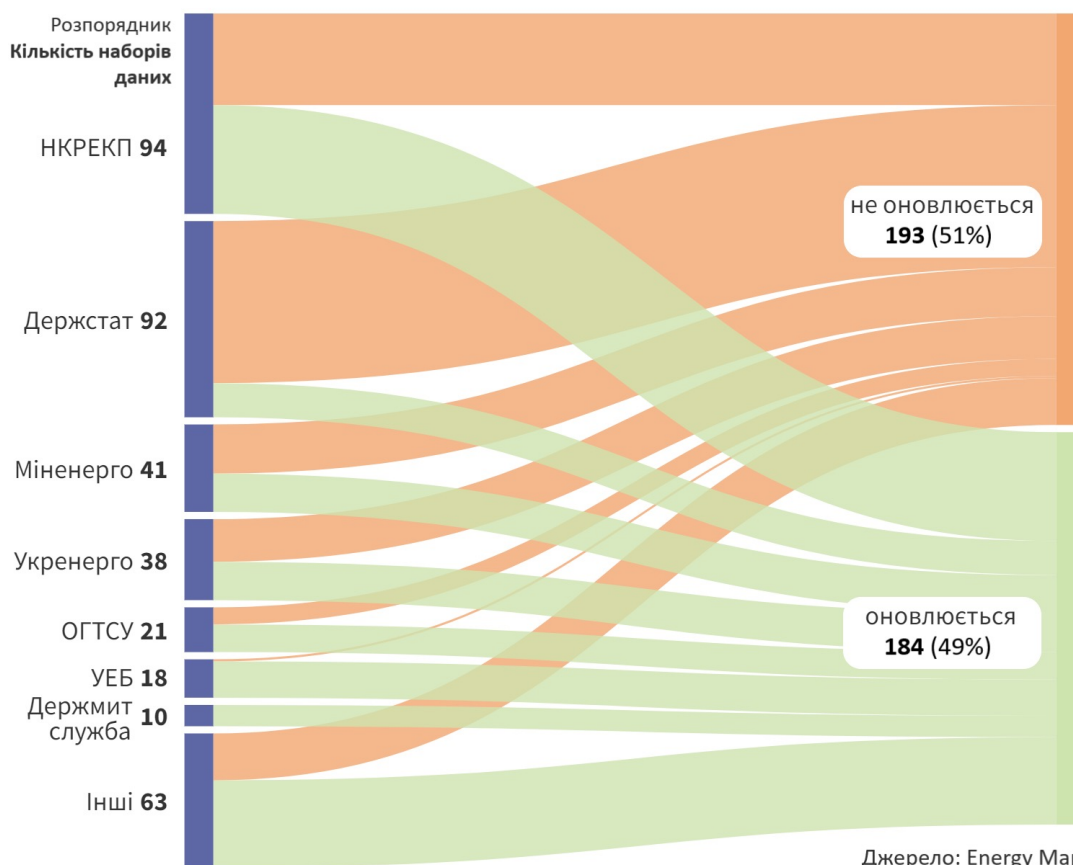
DiXi Group опублікував дослідження «[Доступ до публічної інформації у сфері енергетики під час воєнного стану](#)». Команда здійснила комплексну оцінку доступу до публічної інформації у сфері енергетики України та провела оцінку безпекових ризиків від її оприлюднення в умовах воєнного стану. Дослідження включало аналіз ситуації станом на 1 січня 2023 року та здійснювалось на основі 258 першоджерел даних від 23 розпорядників, що оприлюднювались на Energy Mar до введення воєнного стану 24 лютого 2022 року.



⁷ https://digixgroup.org/wp-content/uploads/2023/05/doslidzhennya_dostup-do-informaciyi-v-enrgetyczi_final-vid-08.05-1.pdf

За результатами оцінки лише 41,5% (107) наборів даних продовжують оприлюднювати. З них для 25 наборів розпорядники відновили публікацію з червня 2022 року. Решта 151 датасетів (58,5%) – залишаються закритими. Згідно з висновками, 93% закритих даних про енергетику можна оприлюднити, подекуди з несуттєвими коригуваннями їх структури чи деталізації.

СТАТУС ОНОВЛЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИХ ДАНИХ РОЗПОРЯДНИКАМИ 01.01.2024



У продовження цього команда зробила [case study](#) щодо проблем через закриття даних. Проведено 42 інтерв'ю з учасниками ринків, експертами та журналістами, що використовують відкриті дані для своєї повсякденної роботи. Ключові питання інтерв'ю стосувались використання конкретних наборів даних та завдань, які вони вирішують для користувачів, а також проблем, до яких призвело закриття інформації. За результатом case study вдалося виділити три типи наслідків закриття даних:

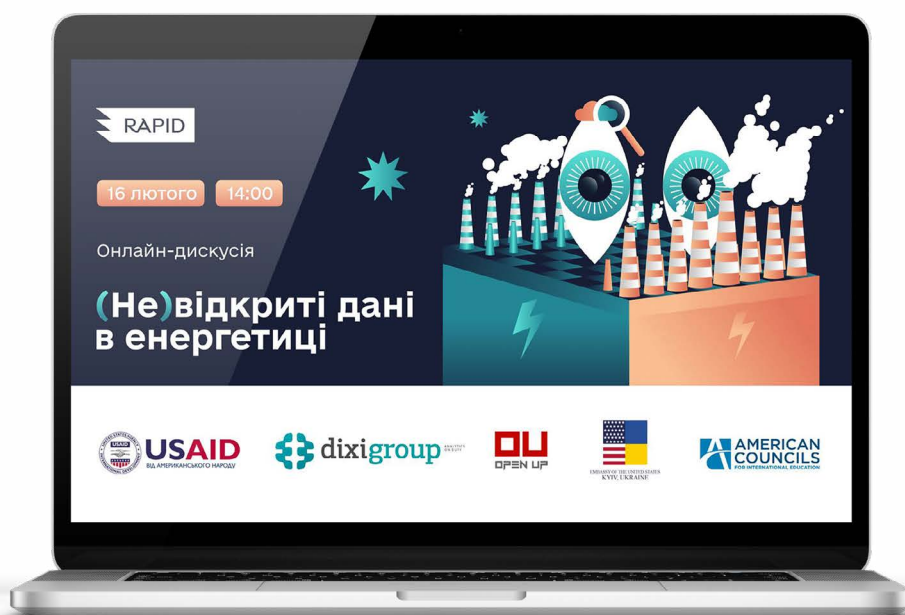
- “Сліпе” планування портфелю продуктів бізнесом, відтак всі ризики перекладаються в ціну для кінцевого споживача;
- Значно ускладнене бізнес-планування від розрахунку очікуваних фінпоказників компанії чи будівництва нового проєкту до макроекономічної оцінки впливу сектору енергетики;
- Дефіцит та фрагментарність даних унеможливають проведення досліджень чи оцінку рішень влади.

Ці проблеми команда прокомунікувала із Міністерством енергетики України, а також запропонувала можливе рішення, що ґрунтується на результатах обох досліджень: опрацювати із органами безпеки ризику від оприлюднення найнеобхідніших даних для користувачів, враховуючи застосування обмежень (затримку оприлюднення, агрегацію або виключення певних показників). Як свідчать дослідження, подібний компромісний варіант дозволить користувачам отримати доступ до інформації, не чекаючи завершення воєнного стану, і водночас не відкриватиме ворогу чутливу інформацію.

Команда відкритих даних допомогла НКРЕКП запустити формування, оновлення та публікацію «Реєстру учасників оптового енергетичного ринку». Зокрема експерти DiXi Group брали участь у розробці бізнес-процесів створення та ведення Реєстру, що включає збір та перевірку даних, присвоєння кодів ECRB та формування Реєстру відповідно до вимог. Початок функціонування цього Реєстру є одним із важливих кроків імплементації регламенту REMIT. Станом на кінець 2023 року, 1281 українські та 22 іноземні фізичні та юридичні особи зареєстровані як учасники оптового енергетичного ринку. З 1 лютого 2024 року тільки зареєстровані суб'єкти зможуть здійснювати операції з оптовими енергетичними продуктами.

Також DiXi Group з початку вторгнення продовжував підтримку команди Регулятора у забезпеченні функціонування «Ліцензійного реєстру НКРЕКП», попри його закриття. На наше переконання, це невиправдане рішення, тож наші експерти аргументували відновлення публікації. Разом з колегами з НКРЕКП розглянули багато варіантів способу публікації та рівня деталізації. І в грудні 2023 року врешті було відновлено регулярне оприлюднення двох наборів даних: «[Ліцензійного реєстру НКРЕКП](#)» та його похідного «[Реєстру ліцензованих суб'єктів господарювання](#)».

На кінець 2023 року діяльність НКРЕКП є цифровізованою. Весь збір, облік та обробка звітної та статистичної інформації виконується з допомогою Excel. Восени Міністерство цифрової трансформації України презентувало нове системне рішення для подібних ситуацій – Дія.Engine. Команда спільно з фахівцями Регулятора вивчають можливості рішення щодо цифровізації з його допомогою процесів формування та ведення реєстрів НКРЕКП. Цифровізація подібних типових бізнес-процесів дозволила б значно краще організувати процеси як для замовників держпослуг (енергокомпаній), так і автоматизувати публікацію даних, що підвищить їхню цінність для користувачів.



ЗЕЛЕНЕ ВІДНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК

ІНІЦІАТИВА ПРОЗОРОСТІ ВИДОБУВНИХ ГАЛУЗЕЙ

1. Під час Глобальної конференції Ініціативи прозорості видобувних галузей (ІПВГ) 2023, що пройшла червні в Дакарі (Сенегал) було оголошено, що Україна є однією з трьох країн, які отримали престижну нагороду від Голови Правління ІПВГ (EITI 2023 Chairs Award). Нагороду від імені української команди отримувала президентка DiXi Group Олена Павленко як заступник голови української БГЗО (багатосторонньої групи зацікавлених осіб, що імплементує Ініціативу в Україні)⁸. На шляху впровадження принципів ІПВГ Україна продемонструвала системність, стійкість і здатність долати виклики.



⁸ <https://dixigroup.org/ukrayina-otrymala-nyzku-vidznak-inicziatyvy-prozorosti-vydobuvnyh-galuzej/>

2. Конференція затвердила новий склад Правління ІПВГ на 2023-2026 роки. В новому Правлінні Україну в секторі громадськості представляє президентка DiXi Group Олена Павленко⁹.



3. У жовтні 2023 року виповнилося 10 років, як Україна стала країною-кандидатом на участь у Ініціативі прозорості видобувних галузей. З цієї нагоди 1 листопада аналітичний центр DiXi Group у співпраці з Міжнародним фондом «Відродження», Міністерством енергетики України та за підтримки USAID організував конференцію «10 років впровадження ІПВГ в Україні: досягнення та перспективи»¹⁰.



⁹ <https://dixigroup.org/prezydentka-dixi-group-predstavlyatyme-ukrayinu-v-novoobranomu-pravlinni-inicziatyvy-prozorosti-vydobuvnyh-galuzej/>

¹⁰ <https://dixigroup.org/10-rokiv-inicziatyvy-prozorosti-vydobuvnyh-galuzej-v-ukrayini-predstavlennya-novogo-standartu-dosyagnennya-ta-vyklyky-pid-chas-vijny/>

4. Понад 100 учасників долучилися до конференції фізично та у Zoom. Кількість переглядів трансляції в соцмережах у перший день досягла 220. У заході взяли участь в.о. директора місії USAID в Україні Теодора Делл, заступники міністра енергетики України Світлана Гринчук та Фарід Сафаров, виконавчий директор ІПВГ Марк Робінсон, представники Асоціації енергетичної прозорості та громадянського суспільства. Хелен Кларк, голова правління ІПВГ, виступила зі вступною промовою онлайн, під час якої визнала, що успіхи України у впровадженні Стандарту навіть під час війни є вражаючими, а країна є прикладом кращої практики в регіоні.



5. На початку листопада 2023 року Олену Павленко, Президента Діксі Груп, було обрано до [складу](#) Багатосторонньої групи впровадження ІПВГ, як представника від громадськості¹¹.

¹¹ <https://eiti.org.ua/2023/11/hromadskist-vyznachylasia-zi-svoimyi-predstavnykamy-u-bahatostoronniy-hrupi-initsiatyvy-shchodo-zabezpechennia-prozorosti-vydobuvnykh-haluzey/>

СПІВПРАЦЯ З ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ УКРАЇНИ

1. 30 червня DiXi Group став асоційованим партнером Європейського [Альянсу міст і регіонів для відновлення України](#)¹². Альянс закликає до сталого відновлення України, яке базується на таких принципах як: непохитна підтримка територіальної цілісності України та права захищати свій суверенітет; подальша євроінтеграція та доступ місцевої та регіональної влади України до європейських ініціатив; надання повноважень місцевому самоврядуванню взяти на себе провідну роль у відновленні та реконструкції разом з центральним урядом України, ЄС та іншими міжнародними партнерами.
2. За підтримки уряду Нідерландів (програма MATRA) та Європейського кліматичного фонду (ECF) у вересні 2023 команда DiXi Group розпочала проєкт з розробки Муніципальних енергетичних планів (МЕПи) для 10 відібраних територіальних громад відповідно до принципів зеленого відновлення з урахуванням їх енергетичних потреб та ресурсного потенціалу¹³.

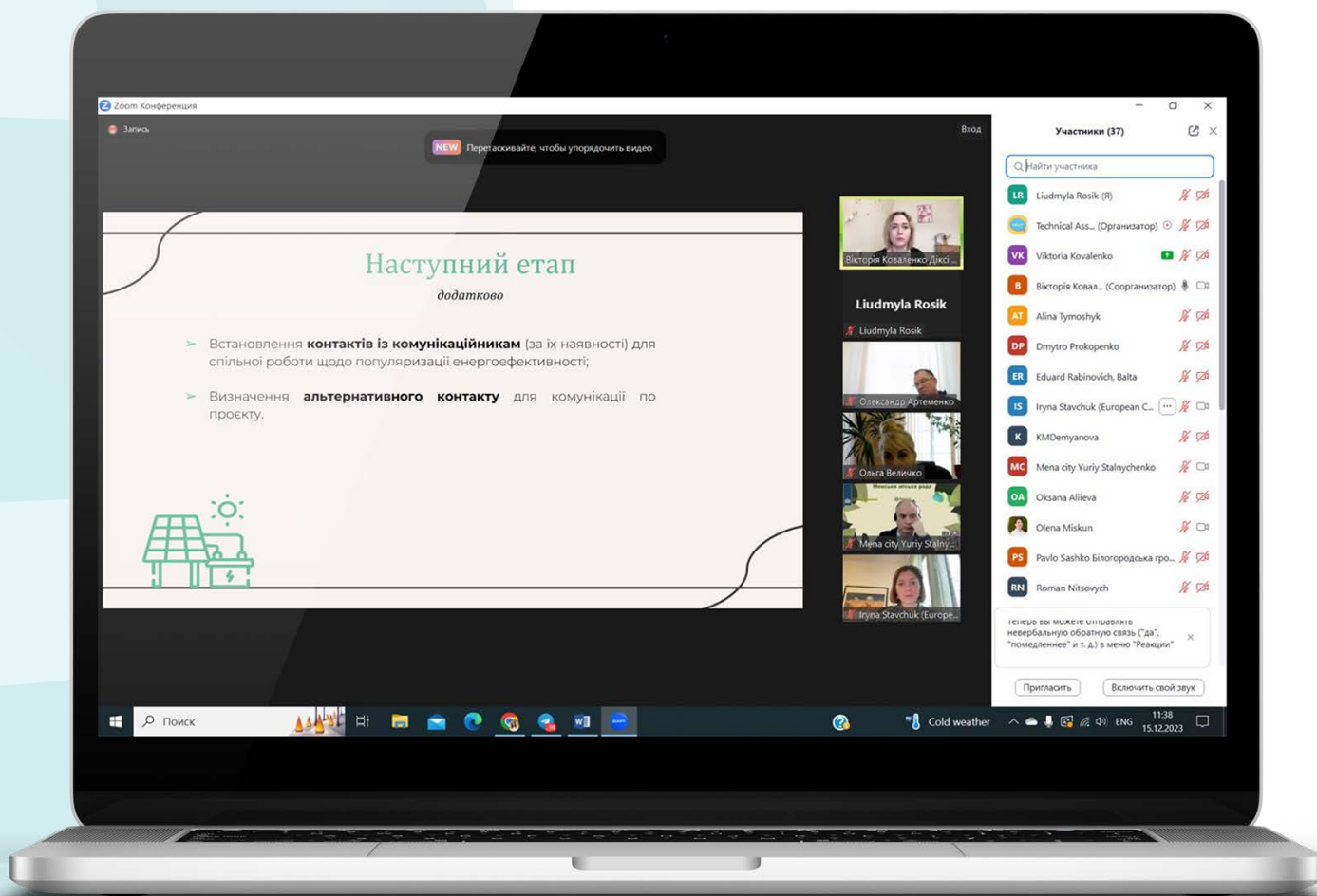


¹² <https://dixigroup.org/dixi-group-stala-asocizovanym-partnerom-yevropejskogo-alyansu-mist-i-regioniv-dlya-vidnovlennya-ukrayiny/>

¹³ <https://dixigroup.org/desyat-ukrayinskyh-gromad-za-pidtrymky-dixi-group-rozroblyat-municypalni-energetychni-plany-za-pryncypamy-zelenogo-vidnovlennya/>

Громади отримають експертну підтримку з визначення цілей та шляхів реалізації МЕПів, виходячи зі специфіки регіону розташування, законодавчої бази, міжнародних зобов'язань, вимог європейського енергетичного законодавства, а також власних фінансових можливостей. Розробка відповідних планів до 2024 року є обов'язковою вимогою для місцевих органів самоврядування відповідно до Закону України «Про енергоефективність».

Крім того, експерти оцінять ресурсний потенціал громад та нададуть рекомендації щодо заходів з енергоефективності, розвитку проєктів відновлюваної енергетики та інноваційних рішень на шляху до зеленого відновлення.



ПРОФЕСІЙНА СПІЛЬНОТА КШЕП

Київська Школа енергетичної політики (КШЕП, KSEP)

У 2023 році команда Київської Школи енергетичної політики реалізувала низку проєктів, спрямованих на розширення міжнародних зв'язків у сфері відбудови України, розвитку відновлюваної енергетики, підвищення спроможності громад.

Надзвичайно важливо відзначити партнерів Школи, завдяки яким ці досягнення стали можливими: DiXi Group, Pacific Northwest National Laboratory(PNNL), LibMod – Zentrum Liberale Moderne, FES-Ukraine, Helmholtz-Zentrum Berlin, Net Zero World.

1.

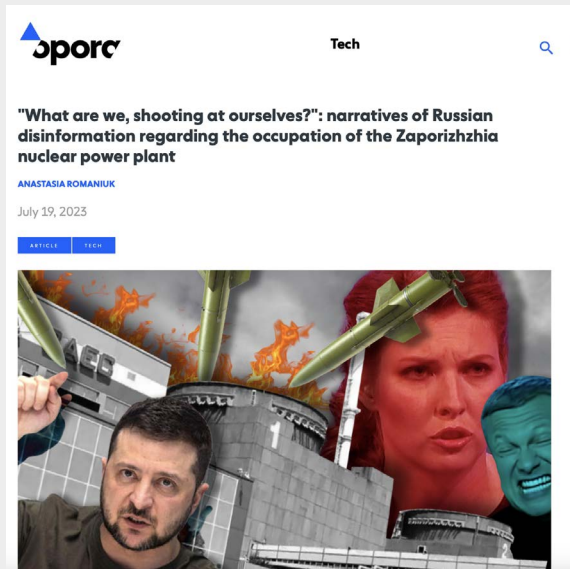
Упродовж року Школа провела навчання для 43 працівників [ТОВ “Атмосфера”](#) на тримісячному курсі English for Energy Markets для 17 працівників [ДТЕК ЕНЕРГО](#), та 35 працівників [НЕК “Укренерго”](#). Фахівці галузі опановували програму курсу та необхідний енергетичний вокабуляр. По його завершенню студенти отримали сертифікати та продовжили навчання на вищих рівнях з викладачками Школи.



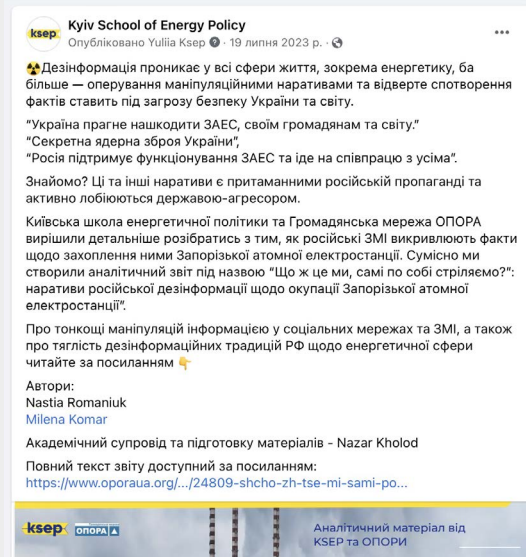
2.

За 2023 рік Школа випустила більш ніж 25 аналітичних матеріалів на ресурсах “Українська енергетика”, ОПОРА, VoxCheck, спрямованих на розвінчування міфів та протидію дезінформації в енергетичній сфері.

Варто виділити кілька:



https://www.oporaua.org/en/polit_ad/24809-shcho-zh-tse-mi-sami-po-sobi-striliaiemo-narativrosiiskoyi-dezinformatsiyi-shchodo-okupatsiyi-zaporizkoyi-atomnoyi-elektrostantsiyi-24809



<https://www.facebook.com/ksep.energy/posts/pfbid0dCs7QthPVRpgwKrAWuxMD8Xz73gTETR9wragmveZq4pnNulu1UVkEqfWY2L7vHvV1>

Аналітичні матеріали також стали підґрунтям для проведення 3 вебінарів з протидії дезінформації та підвищенню обізнаності щодо ядерної енергетики України. Більше 30 учасників взяли участь у серії подій.

3.

У вересні Школа провела офлайн подію для випускників **«Заряджай енергетику – Power Up energy»**.

Учасниками заходу були фахівці та фахівчині галузі, представники Міністерства енергетики України, Верховної ради України, Кабінету Міністрів України, державних енергетичних компаній, випускники курсів “Стратегічні трансформації”, “Енергетичне право та регулювання в ЄС” та English for Energy Markets.

Під час заходу були проведені дискусійна панель «Майбутнє енергетичної системи України та світу» та презентація аналітичних інструментів DiXi Group.



Подія збіглася також із офіційним завершенням курсу “Енергетичне право та регулювання ЄС”, який пройшли 10 учасників Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України.

Спільнота Київської Школи енергетичної політики за 2023 рік зросла до 1000 випускників та користувачів навчальних продуктів.



Саме завдяки інвестиції кожного у навчання, ми залишаємося об'єднаними в праці для нашої спільної перемоги. Команда Школи вірить у силу освіти як інструменту для змін та розвитку.

4.

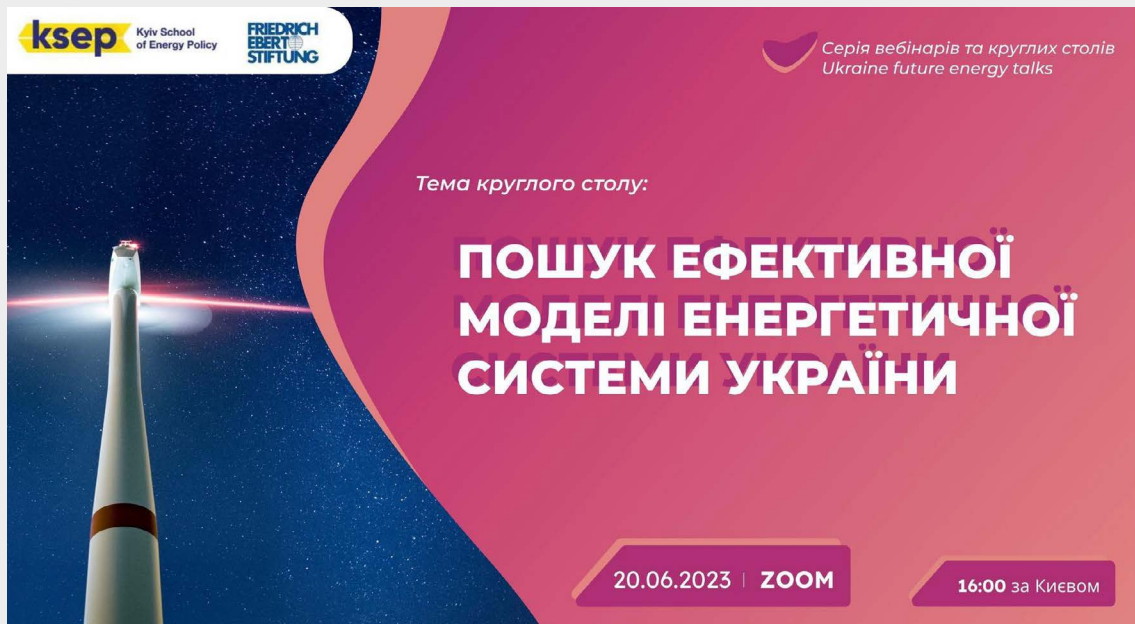
У листопаді 2023 Школа реалізувала навчальну експедицію для спільноти випускників на об'єкт теплової генерації у місто Житомир (завдяки фінансовій підтримці FES-Ukraine).



5.

КШЕП у співпраці з FES-Ukraine провела декілька круглих столів на тему «Пошук ефективної моделі енергетичної системи України».

Під час круглих столів учасники обговорювали питання викликів та можливостей централізованих енергетичних систем, і чому це важливо, оцінки втрат та пошуку ефективної енергетичної системи для України. Круглі столи зібрали 200+ слухачів та слухачок, а спікерами стали провідні експерти та вчені в галузі енергетики. Переглянути запис дискусій можна на YouTube каналі Школи¹⁴: <https://youtu.be/Jpfsjk1LwSw>



6.

Київська школа енергетичної політики (КШЕП, KSEP) активно бере участь у проєкті «Green Deal Україна» у співпраці з Helmholtz-Zentrum Berlin та партнерами з Польщі, Італії та України. Метою проєкту є надання незалежних та науково обґрунтованих рекомендацій для створення сталих енергетичних систем. Цей чотирирічний проєкт, фінансований Федеральним міністерством освіти та досліджень Німеччини, розпочався 1 червня 2023 року.

Через освіту Школа сприятиме кращому майбутньому енергетичного сектору України. Разом з іншими поважними партнерами КШЕП працюватиме над розробкою рішень та сприятиме впровадженню сталих енергетичних практик в Україні.



¹⁴ <https://youtu.be/Jpfsjk1LwSw>

БЕЗПЕКА І СТІЙКІСТЬ

У 2023 році аналітичний центр посилив роботу за напрямком енергетичної безпеки та стійкості, оскільки це питання за час повномасштабної війни та постійних атак ворога на енергетичну інфраструктуру стало одним із найбільших викликів для країни. Експерти DiXi Group здійснювали щомісячний моніторинг стану енергетичної безпеки з метою відстеження ефективності рішень на рівні України і ЄС та напрацювання рекомендацій із підвищення рівня енергетичної безпеки.

АНАЛІТИЧНА РОБОТА

За напрямком енергетичної безпеки та стійкості командою DiXi Group проведено цілу низку досліджень та опубліковано 6 аналітичних матеріалів за підтримки фонду “Відродження”:

- [Вплив імпорту електроенергії на енергетичну безпеку України](#)¹⁵
- [Імпорт LPG російського походження в Україну: скільки заробляє агресор](#)¹⁶
- [Розвиток розподіленої газової генерації в Україні: стратегія і тактика](#)¹⁷
- [Вугільна генерація: закрити не можна залишити](#)¹⁸
- [Чи бути санкціям ЄС проти російського LNG?](#)¹⁹
- [5 фактів про Росатом. Чим світу загрожує співробітництво з російською корпорацією?](#)²⁰

¹⁵ <https://dixigroup.org/analytic/vpliv-importu-el-ektroenergi%20na-energetichnu-bezpeku-ukra%20ni-dixi-group-alert/>

¹⁶ <https://dixigroup.org/analytic/import-lpg-rosijskogo-pohodzhennya-v-ukra%20nu-skilki-zaroblya%20agresor-dixi-group-alert/>

¹⁷ <https://dixigroup.org/analytic/rozvytok-rozpodilenoji-gazovoji-generacziyi-v-ukrayini-strategiya-i-taktyka/>

¹⁸ <https://dixigroup.org/analytic/vugilna-generacziya-zakryty-ne-mozhna-zalyshyty/>

¹⁹ <https://dixigroup.org/analytic/chy-buty-sankcziyam-yes-proty-rosijskogo-lng/>

²⁰ <https://dixigroup.org/analytic/5-faktiv-pro-rosatom-chim-svitu-zagrozhuje-podalshe-spivrobotnicztvo-z-rosijskoyu-korporacziyeyu/>

В рамках співробітництва з Національним фондом на підтримку демократії (National Endowment for Democracy) підготовлено аналітичні документи, присвячені зокрема питанням енергетичної безпеки на регіональному східноєвропейському рівні:

[Газовий хаб: що Україна пропонує європейським партнерам](#)²¹

[Чи допоможе експорт електроенергії відновити енергосистему?](#)²²

ENERGY SECURITY DIALOGUE

Головною подією у 2023 році стала щорічна конференція DiXi Group [Ukrainian Energy Security Dialogue](#)²³, яка відбулась 12 грудня та була присвячена стійкості і відновленню української енергетичної системи. До обговорення питання, як зробити енергетичну систему країни більш стійкою до зовнішніх та внутрішніх безпекових викликів, приєдналися українські, європейські та американські експерти і посадовці.



²¹ <https://dixigroup.org/analytic/polisi-bryf-gazovyj-hab-shho-ukrayina-proponuye-yevropejskym-partneram/>

²² <https://dixigroup.org/analytic/polisi-bryf-chy-dopomozhe-ekспорт-elektroenergiyi-vidnovyty-energosityemu/>

²³ <https://dixigroup.org/anons12-grudnya-konferenciya-ukrainian-energy-security-dialogue-stijkist-ta-vidnovlennya/>

АДВОКАЦІЙНА РОБОТА

Окрему увагу приділено адвокації посилення санкцій проти енергетичного сектору російської федерації, зокрема президентка Олена Павленко, віцепрезидент Антон Антоненко та директор з досліджень DiXi Group Роман Ніцович в рамках [адвокаційної поїздки](#) до США зустрілися з представниками Конгресу, Державного департаменту та Міністерства фінансів США. В рамках зустрічей з конгресменом Ллойдом Доггетом та командою конгресмена Майкла Квіглі команда зосередилася на питаннях санкцій проти РФ в енергетичному секторі.

Також командою аналітичного центру здійснено адвокаційний візит до Брюсселю, де відбулися зустрічі з представниками Генерального директорату з питань фінансової стабільності, фінансових послуг і союзу ринків капіталу (DG FISMA) та з депутатом Європарламенту Андрюсом Кубілюсом.

З метою розробки рекомендацій щодо підходів до запровадження санкцій проти російської державної корпорації "Росатом" за підтримки Національного фонду на підтримку демократії (National Endowment for Democracy) підготовлено та опубліковано [Policy brief «Атомні» санкції: простих рішень немає»](#)²⁴. Документ було представлено на [круглому столі](#) в Софії (Болгарія)²⁵, присвяченому зусиллям країн Чорноморського регіону у протидії російському економічному та політичному впливу, організованому Центром вивчення демократії (CSD).



²⁴ <https://dixigroup.org/analytic/policy-brief-atomni-sankczi%d1%97-prostih-rishen-nema%d1%94/>

²⁵ <https://dixigroup.org/prysutnist-rosiyi-v-atomnij-galuzi-bagatoh-krayin-svitu-vzhe-ye-pytanniam-svitovoyi-yadernoyi-bezpeky-ekspertka-dixi-group-u-sofiyi/>

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Доходи:	тис. грн	%
Агентство США з міжнародного розвитку (USAID)	21 665	36,17
Міжнародний фонд "Відродження"	10 401	17,36
Програма MATRA Посольства Королівства Нідерландів в Україні	9 185	15,33
Європейська комісія	8 176	13,65
Уряд Сполученого Королівства Великої Британії та Північної Ірландії	7 581	12,66
European Climate Foundation	1 717	2,87
Zentrum für die liberale Moderne gGmbH (LibMod)	580	0,97
Open Government Partnership Europe	317	0,53
The Black Sea Trust for Regional Cooperation	228	0,38
Publish What You Pay	32	0,05
Фізичні особи	19	0,03
Всього	59 899,88	100

НАС ПІДТРИМАЛИ:



USAID | УКРАЇНА
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



МІЖНАРОДНИЙ
ФОНД
ВІДРОДЖЕННЯ



PUBLISH WHAT
YOU PAY



European Union



Zentrum
Liberales
Moderne



KONRAD
ADENAUER
STIFTUNG

B | S | T

The Black Sea Trust
for Regional Cooperation

A PROJECT OF THE GERMAN MARSHALL FUND



Foreign, Commonwealth
& Development Office



Kingdom of the Netherlands

MATRA Programme



European
Climate
Foundation



Open
Government
Partnership

ВСЕ БУДЕ УКРАЇНА!



Річний звіт 2023

